

INFORME DE GESTIÓN 2025

RENDICIÓN DE CUENTAS

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DEL CANTÓN MANTA

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	3
1. GESTIÓN INSTITUCIONAL	4
1.1. CUMPLIMIENTO PLAN OPERATIVO ANUAL	4
1.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	5
1.3. GESTIÓN DE CONTRATACIÓN PÚBLICA	6
1.4. AVANCES DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL (PDOT)	7
1.5. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE GOBIERNO	10
2. GESTIÓN UNIDADES GAD MANTA	14
2.1. Coordinación de Inclusión Económica y Social	14
2.2. Coordinación de Ecología y Ambiente	26
2.3. Coordinación de Gestión Territorial	33
2.4. Coordinación de Infraestructura y Proyectos	39
2.5. Coordinación de Gestión Institucional.....	46
2.6. Coordinación De Planificación Estratégica	53
2.7. Apoyo y asesoría.....	60

INTRODUCCIÓN

Las Autoridades del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Manta (GADMC Manta), en cumplimiento de los principios de transparencia, responsabilidad y acceso a la información pública, presentan el presente Informe de Rendición de Cuentas correspondiente al periodo fiscal 2025. Este instrumento tiene como finalidad informar a la ciudadanía sobre la gestión institucional desarrollada, orientada a la consecución del bienestar integral de los habitantes del cantón.

En este marco se exponen las principales acciones, programas y proyectos ejecutados destacándose la coordinación interinstitucional en la atención de emergencias, la implementación de iniciativas en los ámbitos de salud, alimentación, infraestructura, reactivación económica y fortalecimiento del sector turístico. Así mismo se resalta la articulación con el sector privado como eje estratégico para impulsar el desarrollo socioeconómico local.

El presente documento recoge de manera sistemática los resultados alcanzados a partir de las intervenciones realizadas durante el período comprendido entre enero a diciembre de 2025, evidenciando el cumplimiento de los objetivos institucionales y el uso eficiente de los recursos públicos.

Su estructura se compone de dos Capítulos:

Capítulo 1.- Gestión Institucional

El presente capítulo analiza el desempeño financiero del GADMC Manta, evaluando la eficiencia en la recaudación de ingresos y el nivel de ejecución presupuestaria, tanto en gasto corriente como en inversión pública. Asimismo, se examina la capacidad institucional para administrar de manera responsable y transparente los recursos municipales durante el ejercicio fiscal, en concordancia con los objetivos estratégicos y la planificación territorial vigente.

- Cumplimiento Plan Operativo Anual
- Gestión de Presupuesto
- Gestión de Contratación Pública
- Avance Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT)
- Avance del Plan de Gobierno

Capítulo 2.- Gestión Unidades GAD Manta

En el presente capítulo se consolida la gestión desarrollada por cada una de las direcciones y unidades administrativas del GADMC Manta, evidenciando las acciones ejecutadas y los resultados alcanzados en el marco de los proyectos y metas establecidos en el Plan Operativo Anual (POA) 2025.

1. GESTIÓN INSTITUCIONAL

1.1. CUMPLIMIENTO PLAN OPERATIVO ANUAL

El presente apartado presenta los resultados del seguimiento y evaluación técnico aplicado a las unidades de nivel asesor, de apoyo y de coordinación del GADMC Manta. Este análisis permite validar el grado de cumplimiento de las metas institucionales, así como evaluar la eficiencia y consistencia en la ejecución de la planificación operativa durante el ejercicio fiscal 2025.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025						
COORDINACIONES	PRESUPUESTO POR COORDINACIÓN	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	SALDO PRESUPUESTO	% EJECP OA
COORDINACIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	\$41.890.101,56	DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO	\$31.347.853,51	\$31.347.853,51	\$0,00	100%
		DIRECCIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS	-	-	-	-
		DIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA	\$4.010.050,00	\$3.273.454,85	\$736.595,15	81%
		DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	\$6.532.198,05	\$6.049.268,62	\$482.929,43	93%
COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	\$940.720,00	DIRECCIÓN DE AVALÚOS Y CATASTRO	\$30.000,00	\$30.000,00	\$0,00	100%
		DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$867.220,00	\$650.977,56	\$216.242,44	75%
		DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	-	-	-	-
		DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	\$43.500,00	\$39.000,00	\$4.500,00	90%
COORDINACIÓN DE INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	\$3.557.500,00	DIRECCIÓN DE DEPORTES	\$255.600,00	\$255.600,00	\$0,00	100%
		DIRECCIÓN DE TURISMO CULTURA Y PATRIMONIO	\$830.000,00	\$829.008,00	\$992,00	99%
		DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN Y DESARROLLO PRODUCTIVO	\$336.300,00	\$336.220,00	\$80,00	99%
		UNIDAD PATRONATO MUNICIPAL DE AMPARO SOCIAL DE MANTA	\$2.110.000,00	\$1.849.007,25	\$260.992,75	87%
		JUNTA CANTONAL DE PROTECCIÓN DE DERECHOS	\$25.600,00	\$17.610,68	\$7.989,32	68%
COORDINACIÓN DE ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE	\$2.532.500,00	DIRECCIÓN DE AMBIENTE, RIESGOS Y FAUNA URBANA	\$112.500,00	\$110.939,60	\$1.560,40	99%
		DIRECCIÓN DE HIGIENE Y SALUBRIDAD	\$2.100.000,00	\$2.099.998,09	\$1,91	100%
		DIRECCIÓN DE PARQUES Y ÁREAS VERDES	\$320.000,00	\$271.947,96	\$48.052,04	85%
APOYO, NIVEL ASESOR	\$740.289,52	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN	\$541.441,08	\$527.606,80	\$13.834,28	97%
		PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL	\$123.500,00	\$122.970,00	\$530,00	99%
		PROCURADURÍA SÍNDICA	\$8.548,44	\$6.171,29	\$2.377,15	72%
		CONTROL CORPORATIVO INTERNO	-	-	-	-
		REGISTRO DE LA PROPIEDAD	\$34.300,00	\$34.300,00	\$0,00	100%
COORDINACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y PROYECTOS	\$35.150.000,00	INGENIERÍA Y OBRAS PÚBLICAS	\$35.150.000,00	\$27.872.124,15	\$7.277.875,85	79%
COORDINACIÓN DE GESTIÓN TERRITORIAL	\$512.575,00	SEGURIDAD CIUDADANA Y CONTROL DEL TERRITORIO	\$470.075,00	\$468.021,25	\$2.053,75	99%
		COMISARÍAS MUNICIPALES	-	-	-	-
		DIRECCIÓN DE MERCADOS	\$42.500,00	\$41.371,60	\$1.128,40	97%
APOYO	\$295.500,00	CONSEJO CANTONAL DE PROTECCIÓN DE DERECHOS DE MANTA	\$295.500,00	\$295.500,00	\$0,00	100%
TOTALES			\$85.619.186,08	\$76.550.551,21	\$9.068.634,87	89%

1.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Se analiza el comportamiento financiero del GADMC Manta del ejercicio fiscal 2025, detallando la eficiencia en la recaudación de ingresos y el nivel de ejecución del gasto público, tanto en inversión como en funcionamiento institucional. Este análisis permite evidenciar la capacidad de gestión financiera, el uso eficiente de los recursos públicos y su alineación con las prioridades establecidas en la planificación institucional.

Tabla de Ingresos

Código	Partida	Codificado	Devengado Acumulado	%
1	INGRESOS CORRIENTES	49,141,544.81	48,385,606.05	98.46
11	IMPUESTOS	16,235,167.38	16,229,982.93	99.97
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	25,088,406.41	24,907,573.94	99.28
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	1,379,505.48	1,353,581.62	98.12
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	6,383,314.26	5,839,728.88	91.48
19	OTROS INGRESOS	55,151.28	54,738.68	99.25
2	INGRESOS DE CAPITAL	29,595,241.80	17,580,500.29	59.40
24	VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	336,880.06	335,536.87	99.60
28	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN	29,258,361.74	17,244,963.42	58.94
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	42,593,920.26	20,627,078.35	48.43
36	FINANCIAMIENTO PÚBLICO	31,156,274.42	11,847,469.49	38.03
38	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	11,437,645.84	8,779,608.86	76.76
	Total =>	121,330,706.87	86,593,184.69	71.37

Detalle de Gastos

Código	Partida	Codificado	Devengado	%
5	GASTOS CORRIENTES	28,804,735.65	25,962,216.26	90.13
51	GASTOS EN PERSONAL	8,793,575.30	8,785,477.95	99.91
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	7,540,421.26	5,858,784.96	77.7
56	GASTOS FINANCIEROS	8,749,380.97	8,455,234.25	96.64
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	2,645,368.50	1,982,331.69	74.94
58	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	1,075,989.62	880,387.41	81.82
7	GASTOS DE INVERSIÓN	62,986,063.45	50,548,805.54	80.25
71	GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN	19,588,794.94	19,469,508.32	99.39
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	12,969,901.02	8,301,323.85	64
75	OBRAS PÚBLICAS	29,307,289.52	22,340,272.09	76.23
77	OTROS GASTOS DE INVERSIÓN	646,531.06	82,749.93	12.8
78	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES PARA INVERSIÓN	473,546.91	354,951.35	74.96
8	GASTOS DE CAPITAL	3,774,939.32	3,086,896.20	81.77
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	1,440,810.78	752,767.66	52.25
87	INVERSIONES FINANCIERAS	2,334,128.54	2,334,128.54	100
9	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	25,764,968.45	24,414,802.32	94.76
96	AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	7,272,291.60	6,017,915.63	82.75
97	PASIVO CIRCULANTE	18,492,676.85	18,396,886.69	99.48
	Total =>	121,330,706.87	104,012,720.32	85.73

1.3. GESTIÓN DE CONTRATACIÓN PÚBLICA

En el ejercicio fiscal 2025, la gestión de la contratación pública se desarrolló en un entorno normativo dinámico, marcado por importantes reformas legales, su posterior revisión constitucional y la emisión de nuevas disposiciones regulatorias. Este escenario implicó la adaptación continua de los procesos institucionales a los cambios en la normativa vigente, garantizando en todo momento el cumplimiento de los principios que rigen el Sistema Nacional de Contratación Pública.

26 de junio de 2025: Se emite la Ley Orgánica de Integridad Pública (LOIP), la cual modifica varios cuerpos legales, entre los que se encuentra la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública

El 23 de julio de 2025 entra en vigencia el Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, en base a las reformas a la LOSNCP

El 3 de octubre de 2025, la Corte Constitucional declara la inconstitucionalidad de la LOIP, ocasionando que los cambios a la normativa legal del Sistema Nacional de Contratación Pública queden sin efecto y deban ser reversados a sus versiones previas al 26 de junio y 23 de julio, respectivamente.

El 7 de octubre de 2025, se publica en el Registro Oficial las reformas a la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, realizadas de manera específica a este cuerpo legal

El 27 de Octubre de 2025, entra en vigencia el Reglamento General a la LOSNCP, en base a las reformas a la LOSNCP del 7 de octubre de 2025, y deroga de manera expresa la Normativa Secundaria del Sistema Nacional de Contratación Pública.

El 20 de noviembre de 2025, el Servicio Nacional de Contratación Pública emite la resolución R.E-SERCOP-2025-0154, la cual detalla el Régimen de Transición aplicable a las normativas mencionadas anteriormente.

En este contexto, la gestión institucional en materia de contratación pública se desarrolló garantizando la adecuada adaptación a los cambios normativos, asegurando la continuidad de los procesos y el cumplimiento de los principios de legalidad, transparencia y eficiencia. En el presente apartado se resume la gestión de los procesos de contratación pública ejecutados en el marco de la normativa legal vigente. Se detallan las adquisiciones de bienes, prestación de servicios y ejecución de obras, destacando la transparencia, eficiencia y legalidad en los procesos de adjudicaciones y el cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones (PAC).

TIPO DE CONTRATACIÓN	ESTADO ACTUAL			
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados
ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA VEHÍCULOS DE ENTIDADES CONTRATANTES	1	\$357,099.12	1	\$357,099.12
CATÁLOGO ELECTRÓNICO	241	\$611,217.76	241	\$611,217.76
CONSULTORÍA CONTRATACIÓN DIRECTA	2	\$70,161.27	2	\$70,161.27
COTIZACIÓN	2	\$568,774.69	2	\$568,774.69
ÍNFIMA CUANTÍA	107	\$602,828.88	107	\$602,828.88
MENOR CUANTÍA	4	\$128,473.26	4	\$128,473.26
PROCEDIMIENTOS DE RÉGIMEN ESPECIAL	6	\$822,606.14	6	\$822,606.14
SUBASTA INVERSA	15	\$1,108,848.36	15	\$1,108,848.36

1.4. AVANCES DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL (PDOT)

Se expone el nivel de avance en el cumplimiento de las metas estratégicas establecidas en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) del cantón Manta, en sus distintos sistemas de intervención. Se evalúa la contribución de la gestión institucional ejecutada durante el ejercicio fiscal 2025 al desarrollo sostenible, así como su coherencia con los lineamientos de planificación territorial y los objetivos de mediano y largo plazo definidos para el cantón.

El avance global del PDOT alcanza un 72%, con 34 metas en ejecución de un total de 47 evaluadas.

A continuación, se detalla una tabla de avance en ejecución porcentual por cada meta evaluada en los sistemas del PDOT.

SISTEMA PDOT	TOTAL DE METAS EVALUADAS	METAS EN EJECUCIÓN	PORCENTAJE DE AVANCE (%)
FÍSICO AMBIENTAL	3	1	33
ASENTAMIENTOS HUMANOS	27	20	74
ECONÓMICO PRODUCTIVO	4	2	50
SOCIO CULTURAL	4	4	100
POLÍTICO INSTITUCIONAL	8	6	75
GESTIÓN DE RIESGOS*	1	1	100
TOTAL:	47	34	72

Las metas evaluadas corresponden a aquellas registradas en las matrices de “Seguimiento al Cumplimiento de Metas de los Objetivos Estratégicos (OE)”, las cuales permiten evidencia los avances alcanzados a través de sus respectivos indicadores en relación con las metas establecidas para cada objetivo estratégico. Estas metas fueron priorizadas dentro del marco cronológico comprendido entre los años 2024 y 2027.

A continuación, por sistema se va a realizar las conclusiones pertinentes a los hallazgos encontrados:

- **Sistema Físico Ambiental:**

Este sistema reporta actualmente un 33% de sus metas en ejecución, enfocándose principalmente en la protección de espacios naturales y la mejora de la calidad ambiental en el territorio. Busca mitigar la pérdida de biodiversidad y mantener los servicios ecosistémicos mediante una gestión integradora que reduzca la contaminación para el bienestar ciudadano. Se destaca el avance en programas de restauración ecosistémica, como el establecimiento de las Áreas de Conservación y Uso Sustentable (ACUS).

A continuación, se presenta una tabla resumen del avance por objetivo estratégico:

SISTEMA PDOT:	FÍSICO AMBIENTAL
OBJETIVO ESTRATÉGICO	PORCENTAJE DE AVANCE (%)
Proteger y poner en valor los espacios naturales, los paisajes terrestres y marino costeros y el verde urbano del cantón Manta, de manera que se propicie un territorio sostenible, resiliente y de calidad	
Mejorar las condiciones de calidad ambiental en el territorio desde una perspectiva de gestión integradora que permita prevenir y reducir la contaminación ambiental, para el bienestar y salud de la población.	
Gestionar y usar de manera eficiente el recurso hídrico, integrado al ordenamiento del territorio y a la conservación de los ecosistemas de manera equitativa e incluyente.	33%

- Sistema Asentamientos Humanos:

Existe un avance importante en la homologación de ordenanzas de uso y gestión del suelo, lo cual fortalece la gobernabilidad territorial compartida con cantones vecinos.

Uno de los mayores logros se registra en el acceso a servicios básicos, donde las metas de agua potable y alcantarillado superan el 86% de cumplimiento. Además, se han dado pasos importantes en la regularización de la propiedad y la creación de un banco de suelo municipal, facilitando la implementación de proyectos de vivienda de interés social.

A continuación, se presenta una tabla resumen del avance por objetivo estratégico:

SISTEMA PDOT:	ASENTAMIENTOS HUMANOS
OBJETIVO ESTRATÉGICO	PORCENTAJE DE AVANCE (%)
Objetivo Estratégico (OE) 1. Procurar un desarrollo urbanístico armónico y concertado del área de conurbación Manta, Montecristi y Jaramijó que permita generar condiciones de integración territorial como un sistema de ciudades relacionadas entre sí	60
Objetivo Estratégico (OE) 2.- Promover la ocupación sostenible, ordenada, compacta, desconcentrada y segura del territorio	35
Objetivo Estratégico (OE) 4.- Proveer servicios públicos de agua potable y alcantarillado en todo el cantón y promover la utilización de sistemas alternativos de provisión	95
Objetivo Estratégico (OE) 5.- Impulsar el manejo sustentable de residuos sólidos y establecer un modelo de gestión con enfoque de economía circular	
Objetivo Estratégico (OE) 6.- Ampliar la cobertura del servicio de telecomunicaciones	100
Objetivo Estratégico (OE) 7.- Garantizar la movilidad de bienes y personas de forma sostenible y segura, mediante un sistema integrado de transporte público (como la mejor opción de desplazamiento) y, potenciando la conectividad local y nacional	47

- S. Económico Productivo:

Este eje reporta un nivel de ejecución general del 50%, orientado a dinamizar la inversión y fortalecer las relaciones comerciales del cantón. Se ha priorizado la creación de infraestructura pública de apoyo al turismo y la atracción de capitales para consolidar la competitividad regional.

El sector turístico muestra resultados alentadores con un flujo de más de 625,000 visitantes durante el periodo evaluado, se trabaja en un marco normativo que facilite la formación de empresas y la articulación entre los sectores público, privado y académico.

A continuación, se presenta una tabla resumen del avance por objetivo estratégico:

SISTEMA PDOT:	ECONÓMICO PRODUCTIVO
OBJETIVO ESTRATÉGICO	PORCENTAJE DE AVANCE (%)
Promover las condiciones a nivel de infraestructura pública y de apoyo para la promoción económica y la atracción de inversiones.	20
Promover la generación de un marco institucional y normativo que brinde reglas de juego claras e incentivos a los operadores económicos para el pleno desarrollo de sus actividades, la inversión, la innovación y el empleo	100

- Sistema Socio Cultural:

La gestión social reporta avances significativos en el fortalecimiento de la cohesión comunitaria, El sistema enfoca sus recursos en promover la equidad territorial y mejorar el acceso a servicios de salud y bienestar, alcanzando un progreso cercano al 75%.

El área de desarrollo cultural presenta un desafío estratégico en el fortalecimiento de la identidad local. Existe el potencial institucional para repotenciar las bondades culturales de la ciudad, requiriendo una alineación más coherente entre la gestión de recursos y los objetivos de consumo cultural.

A continuación, se presenta una tabla resumen del avance por objetivo estratégico:

SISTEMA PDOT:	SOCIO CULTURAL
OBJETIVO ESTRATÉGICO	PORCENTAJE DE AVANCE (%)
Objetivo Estratégico (OE) 1.- Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida.	75
Objetivo Estratégico 2.- Fortalecer la cohesión social en la comunidad mantense	100
Objetivo Estratégico 3.- Fortalecer la identidad y el desarrollo cultural de los habitantes que posibilite el consumo cultural a partir del mejoramiento de la gestión de recursos.	18

- S. Político Institucional

El componente Político Institucional refleja un desempeño destacado, evidenciando una gestión administrativa que prioriza la gobernanza y la planificación estratégica, el sistema sobresale por mantener canales de participación activos y diversos, que incluyen el uso de herramientas digitales para el acceso a la información pública. Este enfoque de "Gobierno Abierto" se complementa con una labor legislativa constante, orientada a la actualización y modernización del marco normativo local.

A continuación, se presenta una tabla resumen del avance por objetivo estratégico:

SISTEMA PDOT:	POLÍTICO INSTITUCIONAL
OBJETIVO ESTRATÉGICO	PORCENTAJE DE AVANCE (%)
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	60
Profundizar la cooperación, involucramiento y el apoyo a los distintos actores de la sociedad civil	33,67

- Sistema de Gestión de Riesgos

Este sistema presenta un desempeño destacado con un 87% de avance esperado, posicionándose como un referente en resiliencia territorial. Se ha logrado la generación de insumos críticos de gobernanza, como la Agenda Cantonal de Gestión de Riesgos y el Plan de Respuesta Cantonal. La gestión se enfoca en la adaptación y mitigación frente al cambio climático, priorizando la seguridad de la infraestructura más vulnerable del cantón.

A continuación, se presenta una tabla resumen del avance por objetivo estratégico:

SISTEMA PDOT:	GESTIÓN DE RIESGOS
OBJETIVO ESTRATÉGICO	PORCENTAJE DE AVANCE (%)
Construir resiliencia en el cantón de Manta a partir de la aplicación de buenas prácticas ambientales, medidas de adaptación y mitigación al cambio climático y los fenómenos meteorológicos y oceanográficos extremos, eventos de origen antrópico priorizando la seguridad de la población sus elementos esenciales y la infraestructura más vulnerable.	87%

1.5. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE GOBIERNO

El Plan de Trabajo 2023-2027, establece estrategias que se alinean con la visión de nuestro Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2020 – 2035, en el que la ciudad de Manta está diseñada como un lugar: para vivir y tener éxito; sostenible, resiliente, próspero que genera oportunidades y bienestar para todos en armonía con su medio ambiente, apoyados por instituciones públicas, privadas y académicas; y, orgullosa de su historia y futuro.

A continuación, se detallan las acciones realizadas en el marco de los componentes establecidos en el Plan de Propuesta presentado ante el Consejo Nacional Electoral – CNE:

DESCRIBA LOS OBJETIVOS/ OFERTAS DEL PLAN DE TRABAJO	DESCRIBA LOS RESULTADOS ALCANZADOS 2025
Gestionar la creación del Fondo para la protección del agua, como respuesta local a la seguridad hídrica.	Se alcanzó un avance del 25% en la fase de formulación, mediante el desarrollo de la propuesta técnica y normativa del Fondo. El instrumento incorpora mecanismos financieros para la conservación hídrica y se encuentra articulado con el Sistema de Áreas de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) del cantón Manta, constituyendo un insumo base para su implementación.
Fomentar mediante MANTA REVERDECE, la recuperación de los espacios naturales del Cantón Manta, con enfoque sostenible y resiliente.	El proyecto registra un cumplimiento del 25% tras la elaboración del Plan de Infraestructura Verde (PIV). Se ejecutaron talleres participativos y el levantamiento técnico de biodiversidad para la planificación resiliente del cantón.
Evaluar la capacidad del diseño del sistema lagunar para tratamiento de aguas residuales.	Con la aprobación de la Fase 2 de “Diseños Definitivos”, se consolida un 25% de progreso en los hitos de gestión. Actualmente se tramitan viabilidades técnicas y ambientales de la Fase 3, con un avance global del estudio del 95%.
Fortalecer la Gestión integral para el aprovechamiento de los residuos sólidos del Cantón Manta, con nuestro proyecto MANTA RECICLA.	La ejecución de acciones para la formalización de la Asociación de Recicladores y la articulación con el sector privado representa un 25% de cumplimiento de la meta anual, fortaleciendo el sistema de aprovechamiento.
Fortalecer nuestro proyecto MANTA ANIMALISTA sensibilizando a la ciudadanía sobre la tenencia responsable de fauna urbana.	Se ejecutaron jornadas formativas en el marco del programa “La Oleada”, capacitando a 253 ciudadanos. Estas acciones de sensibilización ciudadana equivalen a un avance del 25% en los indicadores de educación ambiental.
Continuar con la formación de Brigadistas Comunitarios en Gestión de Riesgo, sensibilizando e involucrando a la ciudadanía mantense, presente en cada barrio y sector.	Avance del 25% en el Proyecto de Fortalecimiento Comunitario para la Gestión de Riesgos. Se ejecutan capacitaciones teóricas y prácticas en los sectores María Auxiliadora 1 y Abdón Calderón, consolidando brigadas articuladas con el GADM-Manta y la Secretaría de Gestión de Riesgos para la respuesta en territorio.
Continuaremos con nuestro proyecto de la Descontaminación de Playas, que nos permita gestionar la certificación de calidad para las playas, ampliando la oferta turística de la ciudad de Manta.	Mediante la suscripción del Convenio con la Fundación BOMACO, se alcanzó un 25% de avance en la gestión institucional. Este instrumento es la base técnica para la restauración de fuentes hídricas y futuras certificaciones turísticas.
Seguir con el fortalecimiento de las capacidades del sector pesquero artesanales, mejorando sus condiciones sociales.	La ejecución del curso OMI para 400 beneficiarios y la iniciativa “Guardianes Marinos” permiten certificar un progreso del 25% en el fortalecimiento de las condiciones sociales y técnicas del sector pesquero.
Gestionar la atracción de inversiones para el desarrollo de la industria turística de la Ciudad de Manta.	El registro de resultados muestra un 25% de avance, sustentado en la alianza formalizada con el FEPP para el fomento territorial y la puesta en valor de Liguiki como nodo de atracción de inversiones.

DESCRIBA LOS OBJETIVOS/ OFERTAS DEL PLAN DE TRABAJO	DESCRIBA LOS RESULTADOS ALCANZADOS 2025
Impulsar la aplicación de buenas prácticas en los comerciantes del cantón Manta, por medio de nuestro proyecto MANTA CAPACITA.	La certificación de 1,298 ciudadanos tras 61 cursos de competencias artesanales representa un cumplimiento del 25% en la meta de fortalecimiento productivo y buenas prácticas comerciales.
Gestionar estudios para la implementación de una Ciudad Agroalimentaria y un Parque Industrial en el Cantón Manta.	Se cuenta con un avance del 25% derivado de las mesas técnicas interinstitucionales con actores locales, sector productivo y técnicos especializados, orientadas a la implementación de una Ciudad Agroalimentaria y un Parque Industrial en el cantón Manta que definieron los lineamientos de evaluación de terrenos y cadenas de valor, insumo base para la ingeniería de detalle del proyecto.
Gestionar estudios para la implementación de la Zona de actividades comerciales y logísticas (ZEDE) en el Cantón Manta con plataforma tecnológica.	La planificación de áreas y evaluación de infraestructura tecnológica en mesas de trabajo con San Lorenzo y Liguíqui constituye un 25% de progreso en la estructuración de la ZEDE.
Fortalecer nuestro proyecto CASA DE LA NIÑEZ para atención y apoyo a personas en situación de movilidad humana	Durante el segundo semestre de 2025, se brindó atención integral a 8,017 personas, ejecutando acciones de atención y apoyo a personas en situación de movilidad humana, lo que supone un cumplimiento del 25% en la cobertura de servicios sociales para la población en condición de vulnerabilidad.
Gestionar el financiamiento para el fortalecimiento de nuestro proyecto MANTA DEPORTIVA, mediante las escuelas de formación deportiva e implementación de equipamiento deportivo.	Se evidencia un progreso del 25% mediante la ejecución de eventos de alto perfil como Ironman, Manta Marathon, Baja Manta, SW Run, GFNY, Torneo de Fútbol 7, Copa Panamericana de Triatlón Clasificatoria Sudamericana y Congreso Internacional de Tenis, cumpliendo con la estrategia de dinamización deportiva y captación de recursos.
Continuaremos facilitando el acceso de los estudiantes a los centros universitarios, por medio de programas como MANTA BACHILLER y MANTA CAPACITA.	La intervención en 31 unidades educativas y el uso de simuladores por parte de 1,725 estudiantes permite reportar un 25% de avance en las metas de acceso a la educación superior.
Continuarán los programas de PASITOS, BRIGADAS MEDICAS - MANTA SALUD, en atención de la salud integral y familiar de todos los ciudadanos en el cantón Manta	Con 67,196 atenciones médicas ejecutadas en territorio y la entrega de ayudas técnicas, se registra un cumplimiento del 25% en la meta de cobertura de salud integral y familiar.
Gestión ante el Gobierno Central para la construcción del nuevo hospital público de especialidades. Nivel 3	La ejecución de ferias de salud y talleres contra la desnutrición infantil representan un avance del 25% en las gestiones complementarias para la mejora de la infraestructura hospitalaria de Nivel 3.
Apoyo para la formación de los jóvenes en temas técnicos y artesanales, por medio de nuestros programas permanentes de MANTA CAPACITA y JOVENES DEL CAMBIO.	Se reporta un progreso del 25% basado en la capacitación de 7,104 jóvenes, lograda en articulación con la Federación de Artesanos Profesionales de Manta para mejorar la empleabilidad en el cantón.
Impulsar campañas para reducir la violencia de género en el cantón Manta, por medio de nuestros proyectos sociales Centros de Desarrollo infantil, Centros de Desarrollo Comunitarios, Casa de la Mujer y Mujeres del Cambio.	La atención de 1,676 beneficiarias en la Casa de la Mujer y la realización de 108 actividades formativas sustentan un cumplimiento del 25% en la estrategia de prevención de violencia.

DESCRIBA LOS OBJETIVOS/ OFERTAS DEL PLAN DE TRABAJO	DESCRIBA LOS RESULTADOS ALCANZADOS 2025
Seguiremos con el apoyo para la formación de mujeres en temas técnicos y artesanales, por medio de nuestros programas MANTA CAPACITA y MUJERES DEL CAMBIO.	Los talleres de formación técnica orientados a la autonomía económica beneficiaron a 1,676 mujeres, alcanzando así un 25% de avance en los indicadores de desarrollo social y género.
Implementación de un Consejo Cultural integrado por los diferentes actores, y gestores culturales pertenecientes a las diferentes artes.	La creación del Archivo Histórico y la activación del Comité de Memoria Histórica permiten certificar un avance del 25% hacia la conformación definitiva del Consejo Cultural.
Gestionaremos ante el Gobierno Central, la ampliación del circuito de videovigilancia en nuestra Sala de Monitoreo Municipal.	Se alcanzó un 25% de progreso mediante la repotenciación de puntos existentes y la integración de sistemas con inteligencia artificial y megafonía, en el Centro de Monitoreo, sumando un total de 618 puntos articulados.
Gestionar la seguridad en los espacios públicos, del cantón Manta	El fortalecimiento operativo del Cuerpo de Agentes de Control y la conformación de comités de seguridad ciudadana representan un cumplimiento del 25% en la gestión de orden público.
Gestionaremos el rescate y valorización de Centros patrimoniales arqueológicos en la zona rural.	Con la resolución para el terreno del Centro de Interpretación de Liguiki, se reporta un avance del 25% en la protección patrimonial. Actualmente contamos con: El proyecto arquitectónico; Memoria descriptiva, Renders y Presupuesto referencial, así como la Resolución comunitaria para la asignación del terreno, constituyendo la base para su implementación.
Diseño de rutas culturales con fines turísticos, generadoras de economía.	Se registra un progreso del 25% tras el diseño y validación de la ruta “Manta Viva”, incluyendo la ejecución del recorrido piloto y la estructuración del guion interpretativo.
Continuaremos con la gestión para el financiamiento de los estudios para la identificación de nuevas fuentes de agua y alternativas de potabilización.	La conclusión de la Fase 3 de estudios y la entrega del modelo de negocios por parte de la consultoría representan un cumplimiento del 25% de los hitos técnicos de gestión hídrica.
Continuaremos gestionando el financiamiento para la ampliación de la cobertura de agua potable en la ciudad de Manta y sus parroquias rurales.	La ejecución de frentes de trabajo activos que garantizan la operatividad en 1,155 hectáreas se traduce en un avance del 25% en las metas de expansión del sistema.
Continuaremos gestionando el financiamiento para la ampliación de la cobertura de alcantarillado en la ciudad de Manta y sus parroquias rurales.	El desarrollo de planos y diseños de la Fase 2 permite certificar un cumplimiento del 25% en la gestión de infraestructura de saneamiento para las parroquias urbanas y rurales.
Continuaremos gestionando el financiamiento de los estudios para la implementación de un sistema para el tratamiento y la disposición final de aguas residuales tratadas del Cantón Manta.	Avance del 25%. Se registra un progreso del 95% en la Fase 3 del estudio integral, correspondiente a la obtención de viabilidad técnica, regularización ambiental y autorizaciones sectoriales. La propuesta técnica incorpora criterios de sostenibilidad y salud pública, considerando la capacidad del sistema actual y las condiciones del río Manta para su disposición final.
Continuaremos gestionando el financiamiento de los estudios para la implementación con la Descontaminación de Playas controlando las descargas de aguas servidas y aguas lluvias	Se dispone de la ingeniería de detalle y pliegos de licitación de la Fase IV, lo que constituye un avance del 25% en el proceso técnico para la recuperación del borde costero.

DESCRIBA LOS OBJETIVOS/ OFERTAS DEL PLAN DE TRABAJO	DESCRIBA LOS RESULTADOS ALCANZADOS 2025
Continuaremos gestionando el financiamiento del corredor turístico de Tarqui y el borde costero.	La elaboración de renders y el anteproyecto conceptual del corredor turístico permiten reportar un cumplimiento del 25% en la estructuración de la oferta turística de Tarqui.
Actualizaremos el Plan de Movilidad y se continuara con los diseños del sistema vial de la ciudad de Manta y el transporte público.	Se registra un progreso del 25% con la planificación de 77.30 km de vías y la definición de tipologías viales según su funcionalidad (arteriales, colectoras y locales), abarcando las parroquias Manta, Tarqui, San Mateo, Urbimanta y el plan parcial de expansión urbana "Caminos del Sol", para mejorar la conectividad urbana y rural del cantón.
Gestionar el financiamiento de la construcción del Parque Tohallí, que promueve la inclusión social y deportiva.	El nivel de cumplimiento se sitúa en el 25%, sustentado en la elaboración de la planimetría a detalle de los componentes deportivos (estadio y pista atlética).
Gestionar el Banco del Suelo urbano, con énfasis en la implementación de Viviendas de interés social en el cantón Manta.	La subasta pública y enajenación de predios para el proyecto "Cumbres del Mar" representa un avance del 25% en la estrategia de disponibilidad de suelo para vivienda social.
Continuar con la gestión ante la entidad competente, para la transferencia de competencias de las regulaciones ambientales, para coordinar y homologar las normas ambientales de Manta, Jaramijó y Montecristi.	Se certifica un cumplimiento del 25% tras la conformación de equipos interinstitucionales y la formulación de la política pública para la regulación de descargas intercantonales.
Continuar la gestión para el Financiamiento de los estudios del Parque Lineal Río Manta.	El proyecto del Parque Lineal Río Manta se encuentra en la fase de gestión estratégica para asegurar financiamiento ante el Banco de Desarrollo del Ecuador (BDE), en el marco del plan de reasentamiento de viviendas localizadas en zonas de riesgo. Esta intervención permite liberar terrenos prioritarios para la ejecución del parque, garantizando la seguridad de la población y el desarrollo urbano sostenible. Paralelamente, se avanza en el levantamiento de información técnico-ambiental necesaria para su planificación y ejecución, alcanzando un 25% de avance del proyecto.
Continuar la gestión para el Financiamiento de los estudios del Parque Lineal Río Burro.	El proyecto del Parque Lineal Río Burro se encuentra en la fase de gestión estratégica para asegurar financiamiento ante el Banco de Desarrollo del Ecuador (BDE), en el marco del plan de reasentamiento de viviendas ubicadas en zonas de riesgo. Esta intervención permitirá liberar terrenos prioritarios para la ejecución del parque, garantizando la seguridad de la población y promoviendo el desarrollo urbano sostenible. Paralelamente, se avanza en el levantamiento de información técnico-ambiental necesaria para la planificación y ejecución del proyecto, alcanzando un 25% de avance.
Continuar con la dotación de puntos WIFI gratuitos en espacios públicos.	El GAD Manta mantuvo la estrategia institucional para garantizar la conectividad en espacios públicos mediante la dotación y operación de puntos WiFi gratuitos. Se mantiene la continuidad operativa, así como en el mantenimiento preventivo y correctivo de los 201 puntos existentes, asegurando la estabilidad, disponibilidad y calidad del servicio. Con estas gestiones, el proyecto alcanza un 25% de avance.
Continuaremos con nuestro proyecto de GOBIERNO ELECTRONICO, fortaleciendo los servicios ciudadanos a través de la Plataforma municipal.	Se evidencia el cumplimiento del informe generado desde la plataforma Manta App: esta aplicación de incidencias territoriales de la Alcaldía de Manta, en esta plataforma el ciudadano reporta en tiempo real y es direccionado a cada área municipal pertinente según la necesidad presentada, en la actualidad se ha dado respuesta el 80% de los incidentes reportados y el 94% de los ciudadanos usuarios del Portal Ciudadano calificaron como "Muy bueno" el servicio otorgado en la plataforma digital municipal. Desde la Dirección de Planificación

DESCRIBA LOS OBJETIVOS/ OFERTAS DEL PLAN DE TRABAJO	DESCRIBA LOS RESULTADOS ALCANZADOS 2025
	se realiza el seguimiento a la "Percepción ciudadana de los trámites en línea", información que es receptada de la plataforma de manera mensual, alcanzando un avance 25%.
Liderar la conformación de un Comité con actores estratégicos para el Desarrollo de Manta, creando una red solida de alianzas con actores públicos, privados, academia y de la sociedad civil.	La constitución formal del "Comité Cívico Ciudadano por la Vida y por la Paz" con actores clave representa un cumplimiento del 25% en la meta de alianzas estratégicas.
TOTAL	El consolidado del segundo año de seguimiento refleja un avance general del 25%, cumpliendo con la programación establecida para el periodo 2023–2027.

2. GESTIÓN UNIDADES GAD MANTA

2.1. Coordinación de Inclusión Económica y Social

La Coordinación de Inclusión Económica y Social para el periodo 2025 se compone de 3 Direcciones y 2 Unidades Adscritas. A continuación, se detallan los resultados obtenidos por Dirección:

- **Turismo Cultura y Patrimonio:**

La Dirección de Turismo Cultura y Patrimonio tiene como misión posicionar a Manta como un destino turístico competitivo y sostenible a nivel internacional, mediante la preservación del patrimonio cultural y el fortalecimiento de los actores locales como motores de desarrollo económico e histórico.

ACCIONES RELEVANTES:

- **Atracción de Inversiones y MICE:** Participación en ferias internacionales como Feria Internacional de Turismo 2025 (**FITUR**), World Trade Market Latin America 2025 (**WTM**), **Y Fiexpo Latin America 2025**, para posicionar a Manta como destino de eventos, congresos y convenciones.
- **Gestión Sostenible de Playas:** Creación de Comités Turísticos en 5 playas estratégicas (El Murciélagos, Tarqui, San Mateo, Santa Marianita y San Lorenzo) para el desarrollo sostenible y financiamiento de proyectos.
- **Formalización Turística:** Emisión de 250 Licencias Únicas Anuales de Funcionamiento (LUAF), logrando un incremento del 27% en la formalización del sector respecto al año anterior.
- **Turismo de Cruceros:** Recepción de 16 cruceros con un total de 20.783 visitantes, dinamizando la economía en los puntos icónicos del cantón.
- **Capacitación y Fortalecimiento:** Ejecución de 45 talleres gratuitos en conjunto con la academia y ministerios, beneficiando a más de 1.000 actores del sector turístico.
- **Cooperación Interinstitucional:** Firma de convenios estratégicos con el GAD de Azogues y el FEPP para la promoción cultural, turística y el desarrollo territorial sostenible en Liguíqui.

- **Protección del Patrimonio y Reconocimientos:** Obtención de reconocimientos de la UNESCO e INPC por la protección del patrimonio subacuático y los saberes agroalimentarios de los Corrales Marinos de Liguíqui.
- **Mantenimiento de Atractivos:** Intervención y mejora de letras metálicas de identificación y rampas inclusivas en sectores clave como Los Esteros, Tarqui y Las Piñas.
- **Agenda Cultural y Artística:** Ejecución de 168 actividades, 27 talleres de formación (permanentes/vacacionales) y 7 fondos concursables para artistas locales.
- **Salvaguarda del Patrimonio Inmaterial e Histórico:** Declaratoria del Amorfino como Patrimonio Cultural de Manta y adjudicación de la restauración del Archivo Histórico.
- **Arte Urbano y Museografía:** Ejecución de 1,697 m² de murales en 49 sectores y recepción de 4,700 visitantes en el Museo Etnográfico Cancebí.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Promover la cohesión, la equidad social y territorial y la identidad cultural como eje del desarrollo social y humano en el cantón	Programa de rescate y valorización del patrimonio cultural de Manta	Rescate del Patrimonio intangible del cantón Manta.	\$42.000,00	<p>En el cantón se han ejecutado 9 talleres permanentes, 348 niños/as y jóvenes se han beneficiado, y las disciplinas son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Escuela de Danza- Ballet Folclórica. • Escuela de Guitarra. • Orquesta Sinfónica Infanto-Juvenil. • Orquesta Folclórica. • Coro de niños y jóvenes. • Escuela de Tradición Oral, • Grupo de Danza Moderna. • Club de Bastoneras. • Escuela de canto inicial. <p>Dentro de los talleres vacacionales se impartieron 18 disciplinas artísticas y culturales, con un alcance de 2.304 niños/as y jóvenes beneficiados, entre los talleres vacacionales tenemos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Piano • Pintura • Modelaje Y Pasarela • Pequeños Baristas • Pequeños Comunicadores, • Danza • Guitarra • Tradición Oral • Violín • Oratoria • Canto • Artes Creativas Y Escénicas • Construcción De Cuentos • Teatro • Teatro Cómico Y Variedades • Danza Urbana • Bastoneras

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
				<ul style="list-style-type: none"> Ballet <p>En el 2025, se emitieron 250 Licencias Únicas Anuales de Funcionamientos, un aumento del 27% más que el año anterior, tomando en cuenta que existen 399 establecimiento turísticos en el cantón que deberían obtener año a año esta licencia.</p>
<p>Diversificar la economía y generar las condiciones que permita impulsar el desarrollo económico del Cantón, haciéndolo más inclusivo y articulado con el país y con el mundo, convirtiéndose en un polo de desarrollo</p>	<p>Atracción de Inversiones que promuevan la diversificación productiva</p>	<p>Promoción nacional e internacional del turismo, la cultura y arte, destinados al fortalecimiento de la economía del cantón Manta</p>	<p>\$760.000,00</p>	<p>En el año 2025 se ejecutaron en el Cantón, 168 eventos turísticos, artísticos, culturales y cívicos, donde se presentaron artistas nacionales y de ámbito local, tanto las fechas de Feriados, donde aproximadamente 318.000 personas asistieron a estos eventos, tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> Carnaval. Semana Santa. Octubre Mes de las artes y la cultura. Feriado de Noviembre y Cantonización. Navidad y Fin de año. Eventos Culturales y cívicos en las 7 parroquias del cantón. Eventos de clausuras de los talleres vacacionales. Y otros eventos como parte de la activación artística cultural del cantón. Festival del arte mural Urbano, se ejecutaron 53 murales en todo el cantón, con 1.697 m2 de arte mural plasmado en 49 sectores del cantón y beneficiado alrededor de 38.100 ciudadanos se han beneficiado con este proyecto de muralización en el cantón Manta recibió 16 cruceros en el puerto, donde 20.783 arribaron al cantón, visitando lugares iconos de nuestra ciudad, y lugares aledaños.
<p>Promover la cohesión, la equidad social y territorial y la identidad cultural como eje del desarrollo social y humano en el cantón</p>	<p>Programa de rescate y valorización del patrimonio cultural de Manta</p>	<p>Conservar y preservar los bienes patrimoniales del Cantón Manta</p>		<ul style="list-style-type: none"> El Museo Etnográfico Cancebí, como bien patrimonial recibe periódicamente el mantenimiento presta los servicios de exhibición de la etnografía de nuestro cantón y provincia, en el 2025, 4.700 turistas nacionales e internacionales visitaron este bien patrimonial de la ciudad. El Reloj Público del cantón recibe el mantenimiento periódico, a fin de que esté en su perfecto funcionamiento.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Diversificar la economía y generar las condiciones que permita impulsar el desarrollo económico del Cantón, haciéndolo más inclusivo y articulado con el país y con el mundo, convirtiéndose en un polo de desarrollo	Ampliación y diversificación de la oferta turística	Fortalecimiento a la cadena de valor turística	\$27.008,00	<ul style="list-style-type: none"> En el año 2025 se gestionaron 45 capacitaciones gratuitas beneficiando a más de 1000 personas del sector turístico. Una rampa inclusiva mantenida, cumpliendo la meta para accesibilidad turística. Tres mantenimientos a letras metálicas, alcanzando la meta de imagen turística.
Diversificar la economía y generar las condiciones que permita impulsar el desarrollo económico del Cantón, haciéndolo más inclusivo y articulado con el país y con el mundo, convirtiéndose en un polo de desarrollo	Fortalecimiento de la red de Mercados, ferias públicas y seguridad alimentaria	Atracción de inversiones y mercados	\$0,00	<ul style="list-style-type: none"> 3 participaciones en ferias turísticas, cumpliendo la meta de promoción nacional/internacional

- **Educación y Desarrollo Productivo**

La Dirección de Educación y Desarrollo Productivo está orientada a la transformación educativa y el impulso del emprendimiento mediante proyectos sostenibles. Su enfoque es mejorar la competitividad y destrezas de la población a través de alianzas público-privadas, promoviendo el crecimiento económico con inclusión y equidad social en todo el cantón.

ACCIONES RELEVANTES:

- **Huertos Familiares y Comunitarios:** Fomento de hábitos nutricionales saludables y producción local mediante la entrega de **2.358 kits de semillas**, integrando a familias y unidades educativas en el desarrollo de espacios productivos verdes.
- **Fortalecimiento del Sector Pesquero:** Capacitación de **440 personas en Cursos OMI** para la obtención de la matrícula de pescador artesanal y formación técnica/administrativa para **1.032 beneficiarios** de asociaciones pesqueras.
- **Formalización Pesquera y Jurídica:** Asesoría legal especializada para organizaciones pesqueras ante la SEPS, facilitando la actualización de estatutos y la sostenibilidad organizacional de los gremios.
- **Programa "Emprendedores del Cambio":** se consolida como una iniciativa transformadora que combina educación, inclusión social y fortalecimiento del tejido productivo. Estas capacitaciones gratuitas, certificadas por la **ULEAM**, garantizan el crecimiento personal y el desarrollo económico sostenible, mejorando la calidad de vida de las familias mantenses.

Los resultados obtenidos en 2025 son:

- \$276.717,75 recaudados en puntos e islas de reactivación.
- 2.056 emprendedores participantes en puntos rotativos.
- 220 emprendedores participantes en eventos municipales.

- \$7.222,75 en ventas durante eventos municipales.
- \$39.203,03 en ventas de la Tienda Made in Manta.
- 29 capacitaciones realizadas.
- 1.214 certificados entregados.
- 994 beneficiarios de las capacitaciones.
- 1.151 ferias y puntos de reactivación.
- 17.656 puntos de trabajo creados.

- **Programa Manta Bachiller:** Entrega de **22.000 claves de acceso** educativo en el Distrito 13D02 y atención integral a **10.000 estudiantes** a través de diversos servicios académicos.
- **Proyecto Manta en Inglés:** Fortalecimiento del aprendizaje del idioma en el cantón a través de una oferta diversificada que incluye Inglés para la U, brindando apoyo pedagógico a estudiantes de bachillerato en convenio con Cambridge y la ULEAM. El proyecto se complementa con Inglés Académico para el público general y el programa Inglés con Propósito, diseñado para especializar a sectores estratégicos como el turístico, emprendedores y servicios de movilidad, potenciando así la competitividad de la ciudad.
- **Manta Capacita:** Ejecución de programas de formación híbrida en áreas técnicas, financieras y de salud, alcanzando una cobertura de **15.000 personas** de todas las edades.

Mediante la gestión integral de las capacitaciones y espacios de comercialización, se logró una efectiva dinamización económica y comercial, potenciando las ventas locales y la generación de empleo para fortalecer el sustento de los hogares del cantón.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Diversificar la economía y generar las condiciones que permita impulsar el desarrollo económico del Cantón, haciéndolo más inclusivo y articulado con el país y con el mundo, convirtiéndose en un polo de desarrollo	Atracción de Inversiones Que promuevan la diversificación productiva	Innovación y Emprendimiento	-	Huertos entregados en la ciudad 49. Se entregaron 2358 kit agroecológicos. \$200.134 generados en programas, impulsando la economía local.
Diversificar la economía y generar las condiciones que permita impulsar el desarrollo económico del Cantón, haciéndolo más inclusivo y articulado con el país y con el mundo, convirtiéndose en un polo de desarrollo	Formación para la inserción laboral e incidencia en la EPS	Fortalecimiento del sector pesquero	\$9,600.00	34 capacitaciones realizadas a pescadores en los cursos marinerio pescador. 220 certificaciones OMI entregadas. 1022 pescadores capacitados

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Promover la cohesión, la equidad social y territorial y la identidad cultural como eje del desarrollo social y humano en el cantón	Programa de desarrollo Juvenil	Formación técnica y artesanal juvenil	\$231.600,00	<p>347 artesanos Capacitados y/o Certificaciones de Operario Artesanal</p> <p>Cursos Ejecutados Por Manta Capacita Modalidad Presencial Incluida Otras Direcciones Y Convenios 88.</p> <p>6050 personas capacitadas.</p> <p>347 cursos dictados en la página De Manta Capacita Modalidad Virtual 3</p>
Diversificar la economía y generar las condiciones que permita impulsar el desarrollo económico del Cantón, haciéndolo más inclusivo y articulado con el país y con el mundo, convirtiéndose en un polo de desarrollo	Economía Circular y responsabilidad social	Fomentar el desarrollo de la economía circular y responsabilidad Social	-	Bioferias Realizadas 3
Promover la cohesión, la equidad social y territorial y la identidad cultural como eje del desarrollo social y humano en el cantón	Programa de generación de espacios de encuentro participativo	Espacios públicos para el encuentro participativo	\$9,800.00	
Promover la cohesión, la equidad social y territorial y la identidad cultural como eje del desarrollo social y humano en el cantón	Programa de educación ciudadana	Escuela de Formación Política y Liderazgo	\$34,670.00	<p>Cursos ejecutados por Manta Capacita, modalidad presencial - incluye otras direcciones y convenios (18)</p> <p>114 cursos ejecutados, superando la meta de formación en liderazgo.</p>
Promover la cohesión, la equidad social y territorial y la identidad cultural como eje del desarrollo social y humano en el cantón	Programa de fomento educativo	Apoyo pedagógico (Manta Bachiller, Manta Bilingüe, Lectura-Escritura)	\$50,550.00	<p>1892 estudiantes culminaron "Proyecto Manta Bachiller"</p> <p>6126 estudiantes beneficiarios de servicios OVP</p> <p>210 kits escolares entregados</p>

- **Deportes**

Como pilar fundamental de la visión de esta administración municipal, se encuentran dos ejes fundamentales: el deporte y la actividad física como herramienta de transformación social, y convertir a Manta en capital deportiva del País. Partiendo de esa primicia, la estructura operativa de la Dirección de Deportes se divide en tres programas:

ACCIONES RELEVANTES:

Escuelas Deportivas de Formación Integral: enfocadas en promover valores y hábitos saludables en la niñez y juventud. En 2025, la Alcaldía Ciudadana benefició a **2,250 jóvenes** a través de **56 escuelas** que ofrecen **15 disciplinas deportivas**.

Incremento del bienestar deportivo, social e inclusivo: programa de actividad física continua para la población general y grupos vulnerables. En 2025, alcanzó a más de 2,000 personas, priorizando la inclusión y la salud de grupos prioritarios mediante actividades recreativas adaptadas a cada etapa de vida.

1. Bailoterapia Adultos y adultos mayores
2. Crossfit Jóvenes y adultos
3. Empezar Bien Niños de 3 a 6 años
4. Fútbol para Amputados para personas con discapacidad física
5. Yoga Mujeres embarazadas, adultos y adultos mayores.
6. Actividad física para personas con discapacidad
7. Para personas con discapacidad física, visual y auditiva.
8. GoalBall Fútbol para no videntes
9. Tenis para personas con discapacidad Personas en silla de rueda.

Manta capital deportiva del Ecuador: orientado a consolidar a la ciudad como referente deportivo nacional mediante la ejecución de eventos de alto impacto. En 2025, se destinó el 60% del presupuesto operativo para realizar 317 eventos locales e internacionales, garantizando la participación inclusiva de todos los grupos sociales.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Sociocultural - OE 1.- Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida.	Programa de Fomento Deportivo	Manta Capital Deportiva Del Ecuador	\$ 215.600,00	271 eventos realizados de carácter local, provincial, nacional e internacional de la agenda deportiva 2025, consolidando a Manta como la ciudad americana del deporte como estrategia de reactivación económica y social del cantón. 18 eventos deportivos avalados realizados, fortaleciendo el deporte profesional. 33 actividades realizadas en el Mes del Deporte.
Sociocultural - OE 1.- Promover la equidad social y territorial para	Programa de Fomento Deportivo	Escuelas deportivas de formación integral	\$40.000,00	2.250 niños y niñas participan en escuelas deportivas, impulsando su formación. 222 escuelas deportivas implementadas, fortaleciendo la formación integral. 6.468 participantes en escuelas vacacionales

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
mejorar la calidad de vida.				157 cursos vacacionales impartidos, ampliando la oferta deportiva. 57 escuelas deportivas dotadas con uniformes y equipamiento.
Sociocultural - OE 1.- Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida.	Programa de Apoyo a personas con discapacidad	Fortalecer e incrementar el bienestar deportivo, social e inclusivo	\$0.00	120 sectores beneficiados en programas como: Bailoterapia, Empezar Bien, Crossfit, y actividades para personas con discapacidad. 560 niños/as en estimulación temprana. 1.320 participantes en bailoterapia en las diferentes parroquias del Cantón. 10 eventos deportivos inclusivos realizados 230 personas con discapacidad atendidas, superando la meta en deporte inclusivo. 1.320 participantes en bailoterapia, fomentando la salud y el bienestar.

- **Unidad Patronato Municipal de Amparo Social de Manta**

La Unidad Patronato Municipal ejecutó programas y servicios dirigidos a la población en general, priorizando a grupos vulnerables: niños, adolescentes, adultos mayores, personas con discapacidad y en riesgo social. Operó mediante tres Subdirecciones y un Área Especializada (Casa de la Mujer), articulando acciones en salud, desarrollo comunitario, atención social y empoderamiento femenino.

ACCIONES RELEVANTES:

Programa de Atención a la Niñez.

- **Casa de la Niñez:** Espacio de servicios múltiples (psicología, asesoría jurídica, estimulación temprana) con apoyo de UNICEF y USAID. Registró **23,809 atenciones** y 7,097 beneficiarios. Se coordinó la transición para que el GAD asuma la administración total en 2026.
- **Desarrollo Comunitario:** Presencia territorial en **14 centros** que brindan servicios educativos y recreativos en zonas vulnerables. Se gestionó la construcción del nuevo CDC Villamarina con cooperación internacional.
- **Proyecto Bebidos:** Entrega de kits de cuidado neonatal y promoción de la lactancia materna para garantizar un desarrollo saludable en los primeros 3 meses de vida.
- **Centros de Desarrollo Infantil (CDI):** En convenio con el MIES, se atendieron a **693 niños y niñas** (12 a 36 meses) en 10 centros operativos, ofreciendo entorno seguro y alimentación mientras sus padres trabajan.
- **Alimentación Escolar (PMA):** Ampliación de cobertura a **2,913 beneficiarios** en 10 instituciones rurales y urbano-marginales, incluyendo capacitación en nutrición para padres.

Programa de Fomento Sanitario y Salud Comunitaria.

- **Manta Salud:**
 - **Brigadas y Centros:** Atención diaria en barrios mediante clínicas móviles y centros fijos a bajo costo. Incluye visitas domiciliarias para pacientes con movilidad limitada.
 - **Dientes Sanos:** Programa odontológico gratuito (limpiezas, flúor y restauraciones) enfocado en niños y adolescentes.
 - **Megaferias:** Realización de eventos masivos de salud temática (Corazón, Diabetes, VIH, Cáncer de Mama) y apoyo al buque hospital *USNS Comfort*.
- **Héroes de la Salud:** Intervención multidisciplinaria en escuelas rurales. Se evaluaron 928 estudiantes, detectando un **80% de casos de malnutrición**, permitiendo un seguimiento nutricional y psicológico directo.

Programa de Asistencia Humanitaria

- **Mitigación de Vulnerabilidad:** Entrega de kits KPRH para garantizar la seguridad alimentaria de familias afectadas por factores climáticos (Fenómeno de El Niño) o crisis económicas globales, priorizando a grupos de atención prioritaria.

Programa de Apoyo a Personas con Discapacidad

- **Atención Integral Municipal:** Servicios de estimulación multisensorial, formación en Braille y talleres de habilidades motoras. Destacan las pasarelas inclusivas de material reciclado.
- **Convenios MIES (Diurna y Hogar):** Fortalecimiento de la autonomía y capacidades de los usuarios tanto en centros como en sus propios domicilios.
- **Ayudas Técnicas y Sociales:** Entrega de insumos para compensar discapacidades y coordinación de **cirugías gratuitas de labio leporino** para 6 personas.

Programa de Atención a Adultos Mayores

- **Centros Gerontológicos y Espacios Activos:** Atención diurna para personas de 65 a 97 años, incluyendo alimentación, terapia física y **acuaterapia** para mejorar la movilidad.
- **Atención Domiciliaria:** Servicios de salud y cuidado psíquico para adultos mayores que carecen de autonomía y no pueden movilizarse.

Programa de Género y Apoyo a Migrantes

Género: Enfocado en mejorar la calidad de vida de las mujeres mediante campañas contra la violencia y capacitaciones artesanales que promueven su empoderamiento e independencia económica.

Apoyo a Migrantes: Destinado a mejorar la calidad de vida de las personas en movilidad humana a través de asesoría legal, gestión eficiente de recursos y campañas para erradicar la violencia y discriminación.

Casa de la Mujer: Proyecto emblemático de protección y medios de vida para mujeres víctimas de violencia y personas en movilidad humana. Ofrece refugio seguro y vinculación a proyectos productivos.

Otras Actividades Relevantes

- **Familias del Cambio:** Programa enfocado en reparar el tejido social. Alcanzó a **555 personas en 12 barrios**, impartiendo talleres sobre nuevas masculinidades, prevención de violencia y combate a las adicciones.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de fomento sanitario y salud comunitaria	Manta Salud	\$ 433,726.51	Presupuesto comprometido 91,78%. Beneficiados 41.391. Atenciones realizadas: 144.867
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de fomento sanitario y salud comunitaria	Héroes de la Salud	\$ 93,934.00	Presupuesto comprometido 100%. Beneficiados 928. Atenciones realizadas: 2.784
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de atención a la niñez	Desarrollo Comunitario	\$ 94,702.73	Presupuesto comprometido 91,62%. Beneficiados 1.879. Atenciones realizadas: 115.590
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de atención a la niñez	Casa de la niñez	\$ 5,294.52	Presupuesto comprometido 63,83%. Beneficiados 7.097. Atenciones realizadas: 23.809
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de género y programa apoyo a personas migrantes	Casa de la mujer	\$ 75,732.03	Presupuesto comprometido 99,36%. Beneficiados 1.676. Atenciones realizadas: 8.356
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de atención a la niñez	Bebitos	\$ 26,900.00	Presupuesto comprometido 100%. Beneficiados 408. Atenciones realizadas: 408
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de apoyo a personas con discapacidad y Programa de asistencia humanitaria	Ayudas técnicas y sociales	\$ 67,466.50	Presupuesto comprometido 43,55%. Beneficiados 5.465. Atenciones realizadas: 10.930
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Atención integral para personas con discapacidad municipal	\$ 88,126.83	Presupuesto comprometido 100%. Beneficiados 582. Atenciones realizadas: 16.082
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de atención a adultos mayores	Atención integral para personas adultas mayores modalidad centro gerontológico de atención diurna - Convenio	\$ 19,638.40	Presupuesto comprometido 31,68%. Beneficiados 70. Atenciones realizadas: 15.779

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de atención a adultos mayores	Atención integral para personas adultas mayores	\$ 71,265.44	Presupuesto comprometido 83,52%. Beneficiados 965. Atenciones realizadas: 14.976
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de atención a la niñez	Atención Integral de niños y niñas menores de 3 años en Centros de Desarrollo Infantil CDI - Convenio MIES GAD Manta	\$ 609,933.08	Presupuesto comprometido 95,39%. Beneficiados 639. Atenciones realizadas: 90.479
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Atención diurna a personas con discapacidad	\$ 24,513.75	Presupuesto comprometido 58,9%. Beneficiados 34. Atenciones realizadas: 13.548 Desarrollo social planificado en personas con discapacidad a través de la autonomía e inclusión. Convenio MIES
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Atención a personas con discapacidad (AHC)	\$ 24,431.63	Presupuesto comprometido 98,96%. Beneficiados 311. Atenciones realizadas: 8.430 Fortalecimiento organizativo, atención integral y capacitación (modalidad atención en el hogar y la comunidad) Convenio MIES
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Atención a personas adultas mayores con modalidad domiciliaria sin discapacidad- Convenio	\$ 2,947.32	Presupuesto comprometido 65,93%. Beneficiados 240. Atenciones realizadas: 2.315
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de atención a adultos mayores	Atención a personas adultas mayores con modalidad espacios de socialización y encuentro con alimentación - convenio	\$ 46,795.71	Presupuesto comprometido 72,41%. Beneficiados 300. Atenciones realizadas: 25.138
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de asistencia humanitaria	Asistencia humanitaria a grupos de atención prioritaria y personas en situación de vulnerabilidad	\$ 95,160.00	Presupuesto comprometido 100%. Beneficiados 977. Atenciones realizadas: 1.954
Promover la equidad social y territorial	Programa de atención a la niñez	Alimentación escolar en la zona rural y urbano	\$ 68,438.80	Presupuesto comprometido 100%. Beneficiados 3.574. Atenciones realizadas: 26.950

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
para mejorar la calidad de vida		marginal de Manta - Convenio PMA		

- **Junta Cantonal de Protección de Derechos**

La Junta Cantonal de Protección de Derechos (JCPD) es un órgano administrativo del Sistema Nacional Descentralizado de Protección Integral, encargado de proteger, restituir y garantizar los derechos de niños, niñas y adolescentes, así como de otros grupos de atención prioritaria, mediante la imposición de medidas de protección ante situaciones de amenaza o vulneración de derechos. Actúa conforme a la Ordenanza N.º 036, que establece la implementación del sistema local de protección integral por parte del GADM.

ACCIONES RELEVANTES:

- **Restitución de Derechos:** Gestión y atención de **1,097 denuncias** de vulneración de derechos, desglosadas en: 692 casos de niñez y adolescencia, 354 de violencia contra la mujer y 51 de adultos mayores.
- **Medidas de Protección:** Emisión de **1,782 medidas legales** para garantizar la seguridad y el bienestar de los grupos de atención prioritaria.
- **Capacitación Externa:** Formación de **1,904 personas** (docentes, estudiantes, policías, líderes barriales y funcionarios) sobre rutas de atención y prevención de violencia.
- **Fortalecimiento Institucional:** El personal de la JCPD recibió **32 capacitaciones especializadas** en Derechos Humanos, Movilidad Humana y Trata de Personas.
- **Proyecto "La Junta va a tu barrio":** Programa emblemático de territorio que impactó a **2,255 personas**, brindando asesoría legal, orientación psicológica y servicios directos en las comunidades.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Asistencia humanitaria	Fortalecimiento por medio de sensibilizaciones y atenciones realizadas en territorio "La Junta va a tu barrio" en el Cantón Manta.	\$ 5.000,00	692 Denuncias recibidas por vulneraciones de derechos a niños, niñas y adolescentes con 583 Medidas de protección y articulaciones con organismos del estado y ONG's para la protección de niñas, niños y adolescentes. Intervenciones del equipo de Trabajo Social en casos de vulneraciones de derechos a niños, niñas y adolescentes 1004 entrevistas realizadas por el equipo técnico a las partes procesales 716 visitas domiciliarias en territorio 553 informes
Promover la equidad social y territorial	Asistencia humanitaria	Fortalecimiento de la protección de los derechos de grupos	\$ 12.610,68	Intervenciones del equipo Psicológico en casos de vulneraciones de derechos a niños, niñas y adolescentes.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
para mejorar la calidad de vida		de atención prioritaria en el Cantón Manta que realiza la JCPDM Ejecución, integración y protección de medidas para cumplimiento y protección de derechos de grupos de atención prioritaria (Adultos mayores, víctimas de violencia basada en género y niñez y adolescencia)		<p>708 entrevistas psicológicas realizadas a niñas, niños y adolescentes</p> <p>503 entrevistas realizadas a padres de familia.</p> <p>340 orientaciones Psicológicas</p> <p>Denuncias recibidas por Violencia Basada en Género y medidas de protección otorgadas</p> <p>354 denuncias receptadas de violencia basada en género.</p> <p>1119 medidas de protección y articulaciones con organismos del estado y ONG's para la protección de las víctimas de violencia de género.</p> <p>656 entrevistas realizadas seguimiento violencia de género.</p> <p>222 visitas domiciliarias de violencia de género.</p> <p>51 denuncias de vulneraciones de derechos a adultos mayores.</p> <p>80 medidas de protección y articulaciones con organismos del estado y ONG's para la protección de adultos mayores</p> <p>Intervenciones del equipo de trabajo social en casos de vulneraciones de derechos a adultos mayores</p> <p>50 entrevistas realizadas a los adultos mayores</p> <p>34 visitas domiciliarias.</p>

2.2. Coordinación de Ecología y Ambiente

La Coordinación de Ecología y Ambiente durante el periodo 2025 estaba compuesta de 3 direcciones.

- **Parques y Áreas Verdes**

De acuerdo con la visión institucional y el modelo de gestión para el desarrollo 2020-2035, la Dirección De Gestión De Áreas Verdes ha ejecutado los proyectos:

ACCIONES RELEVANTES:

1. Mantenimiento y Conservación del Ornato Urbano

- **Infraestructura:** Preservación de bienes municipales y atención de incidencias reportadas por la ciudadanía mediante sistemas institucionales.
- **Ordenamiento Aéreo:** Gestión y reorganización de redes de telecomunicaciones (públicas y privadas) en coordinación con operadores y entes estatales.

2. Gestión de Cementerios Municipales

- **Sostenibilidad Operativa:** Ejecución de procesos administrativos de recaudación, que incluyeron la actualización de registros de concesionarios, notificación de pagos y recepción de valores para garantizar el funcionamiento de los camposantos.

3. Mantenimiento y Conservación del Arbolado Urbano

- **Intervención Forestal:** Poda programada de especies endémicas y tala técnica de ejemplares en riesgo o que cumplieron su ciclo vegetativo, tanto en zonas urbanas como rurales.
- **Paisajismo y Jardinería:** Control fitosanitario (fumigación), hidratación y mantenimiento de áreas verdes en redondeles, parterres y triángulos viales.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Mejorar las condiciones de calidad ambiental en el territorio desde una perspectiva de gestión integradora que permita prevenir y reducir la contaminación ambiental, para el bienestar y salud de la población	Limpieza Ambiental y Mejoramiento del Paisaje Urbano y Rural	Cuidemos lo nuestro	\$ 261.177,96	Reordenamiento de redes de telecomunicaciones Resultados: - retiro de 16 Tn de cables y 83 postes. Mantenimiento y reparación del ornato e infraestructura municipal: - 67 espacios públicos atendidos. - 68 incidencias atendidas - 9.76% de espacios públicos con mantenimiento, progreso en el cuidado urbano. Recaudación de cementerios municipales y sepulturas \$119,715.70 recaudados
		Ciudades Verdes	\$10.770,00	Mantenimiento del arbolado urbano y jardines públicos. - 813 incidencias atendidas. - Mantenimiento de 177,410.04 m2 de áreas verdes - 3612 árboles atendidos - 23.45% de efectividad en podas de árboles, impulsando la salud arbórea. - 311.18 toneladas de rastrojo evacuadas, contribuyendo a la limpieza.

- **Higiene y Salubridad**

La Dirección de Higiene y Salubridad es la unidad responsable de establecer políticas públicas encaminadas a velar por la salud e higiene de la población que vive y se desarrolla en la ciudad de Manta. El objetivo es lograr la recolección de los residuos de origen doméstico, comercial y maleza de la zona rural y urbana de la ciudad; así como coordinar las fumigaciones, relleno sanitario, barrido, aseo en lugares públicos y desbroce de sectores.

ACCIONES RELEVANTES:

- Ejecución de procesos de contratación para la adquisición de contenedores plásticos especializados, destinados al fortalecimiento del sistema de recolección y disposición de residuos sólidos.
- Implementación del servicio de monitoreo de puntos críticos, orientado al control y prevención de focos de contaminación, mediante la instalación de cámaras y monitoreo continuo.
- Contratación y ejecución parcial del servicio de alquiler de maquinaria, equipos y vehículos especializados, asegurando la operatividad del sistema de recolección de desechos sólidos.
- Ejecución de contratos convalidados y complementarios provenientes de ejercicios fiscales anteriores, conforme a la normativa vigente.
- Implementación de acciones de socialización y señalización mediante rótulos informativos para el fortalecimiento de la cultura ciudadana en la gestión de residuos.
- Seguimiento técnico, administrativo y financiero de contratos plurianuales, cuyos compromisos se extienden al ejercicio fiscal 2026.
- Asimismo, se realizó el cierre administrativo y la evaluación del POA 2025, identificando los procesos no ejecutados, principalmente por causas administrativas asociadas a reformas normativas del SERCOP y limitaciones del mercado proveedor.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Mejorar las condiciones de calidad ambiental en el territorio desde una perspectiva de gestión integradora que permita prevenir y reducir la contaminación ambiental, para el bienestar y salud de la población	Gestión Integral de residuos sólidos con enfoque de economía circular MANTA RECICLA	Prestación de servicios de control y eliminación de vectores, placas y maleza en espacios públicos.	\$36.806,80	Fortalecimiento de la capacidad operativa del sistema de recolección y disposición de residuos 15.11% de intervención en control de vectores, avanzando en salubridad.
Mejorar las condiciones de calidad ambiental en el territorio desde una perspectiva de gestión integradora que	Gestión Integral de residuos sólidos con enfoque de	Prestación de servicio integral de limpieza, barrido, recolección,	\$2.063.191,29	Avance en el mantenimiento de islas soterradas para optimizar la limpieza.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
<p>permita prevenir y reducir la contaminación ambiental, para el bienestar y salud de la población</p>	<p>economía circular MANTA RECICLA</p>	<p>evacuación y disposición final de los desechos sólidos)</p>		<p>1 mantenimiento de báscula realizado, cumpliendo la meta de operatividad.</p> <p>90% de cobertura en recolección de desechos.</p> <p>344 contenedores instalados.</p> <p>100% de barrios atendidos en recolección.</p> <p>22.047 km intervenidos.</p> <p>39.43% de kilómetros de vías barridas, progresando en la limpieza urbana.</p> <p>44.47% de terrenos baldíos limpios, mejorando la salubridad cantonal.</p> <p>104.017 toneladas de desechos recogidos.</p>

- **Ambiente, Riesgos y Fauna Urbana**

Los puntos clave de las diversas acciones realizadas por la dirección de Ambiente, Riesgos y Fauna Urbana del GAD Manta en sostenibilidad y resiliencia climática fueron:

ACCIONES RELEVANTES:

Ambiente

- ✓ **Centro de Desarrollo Forestal:** Consolidación de un invernadero tecnificado de 288 m2 con sistema de hidroponía y fertirriego, logrando una producción de **10,000 plántulas nativas** por ciclo para reforestación.
- ✓ **Manta Reverdece:** Siembra y donación de **1,864 árboles**, alcanzando un hito histórico de 16,827 ejemplares desde 2019 y la recuperación de 5 antiguos botaderos de basura, transformándolas en espacios con especies frutales y maderables.
- ✓ **Plan de Infraestructura Verde Azul (PIV):** Inicio del diseño estratégico para una red de espacios naturales y recuperación de ríos y quebradas, con apoyo de la cooperación internacional (CiRes).
- ✓ **Mantenimiento y Control:** Realización de **4,358 Licencias Ambientales (LUAF)** mantenimiento de áreas verdes y zonas recuperadas (80,000 m2) y la ejecución de 75 inspecciones ante denuncias ciudadanas y minería ilegal.
- ✓ **ReciclaFest y Minga Submarina:** Impulso a la economía circular con ferias de sostenibilidad y la recolección de **1.3 toneladas de residuos** del fondo marino.
- ✓ **BiodiverCiudades CAF:** Priorización de proyectos emblemáticos como el **Ecoparque del Río Manta** y el Malecón de Santa Marianita con soluciones basadas en la naturaleza.

Gestión de Riesgos

- ✓ **Simulacro Nacional de Tsunami:** Evacuación exitosa de **17,146 personas** de 24 barrios y 26 unidades educativas, evaluando la respuesta del Sistema de Alerta Temprana (SAT).
- ✓ **Infraestructura de Prevención:** Instalación de **3 tótems informativos** en playas principales y 15 señaléticas de rutas de evacuación en alianza con JICA (Japón).
- ✓ **Gobernanza de Riesgos:** Incremento del índice de desempeño institucional ante la SNGR, pasando del **26% al 42%** en acciones estratégicas de gestión de riesgos.
- ✓ **Asistencia Humanitaria:** Levantamiento de 934 fichas de emergencia por inundaciones y entrega de **1,546 kits** de primera respuesta y asistencia técnica.
- ✓ **Capacitación y Resiliencia:** Formación de **1,773 personas** en primeros auxilios, planes de tsunami y reducción de riesgos en centros educativos.

Fauna Urbana

- ✓ **Simposio FaunaVet:** Primer evento técnico-científico con 12 especialistas nacionales y 150 asistentes para actualizar protocolos de bienestar animal y salud pública.
- ✓ **Esterilizaciones y Atenciones:** Ejecución de **821 cirugías de esterilización** y un récord de **4,283 atenciones** veterinarias en 2 puntos fijos.
- ✓ **Rescate y Adopción:** Ejecución de 56 intervenciones de urgencia y la reubicación exitosa de **120 mascotas** en hogares responsables a través de campañas permanentes.
- ✓ **Gestión de Recursos:** Gestión de 576 kg de alimento donado y distribución de 480 lbs de cárnicos para fortalecer la labor de los albergues locales.
- ✓ **Convenio El Gran Roque:** Alianza estratégica para la rehabilitación y manejo de animales con comportamientos agresivos, enfocada en la seguridad comunitaria.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Convertir al cantón Manta en un territorio resiliente frente a eventos de origen natural y antrópico, para asegurar la seguridad de su población e infraestructura, a través de la gestión integral y gobernanza de los riesgos.	Identificación y análisis de riesgos	Reducción de riesgos	\$7.000,00	5 simulacros comunitarios ejecutados Entrega de kits comunitarios simulacros específicos de sismo Evaluación Inicial de Necesidades y coordinación de asistencia humanitaria 2.053 fichas levantadas 2.053 asistencias coordinadas 546 fichas EVIN procesadas Instalación de señalética y tótems informativos de prevención de tsunami Instalación de señalética y tótems informativos de prevención de tsunami 3 tótems informativos instalados 15 señaléticas distribuidas en parroquias costeras

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Proteger y asegurar la integridad de los ecosistemas, incluida su diversidad biológica y recursos hídricos, articulando su estructura funcional a través de corredores verdes, mejorando la calidad ambiental y su paisaje, impulsando un territorio resiliente, sostenible y bajo en carbono	Sistema Municipal de Áreas Protegidas y Ecosistemas Estratégicos	Pago de tasas para el cumplimiento ambiental de obligaciones pendiente ante la autoridad ambiental competente.	\$1.499,60	100% de cumplimiento de obligaciones pendientes.
Proteger y asegurar la integridad de los ecosistemas, incluida su diversidad biológica y recursos hídricos, articulando su estructura funcional a través de corredores verdes, mejorando la calidad ambiental y su paisaje, impulsando un territorio resiliente, sostenible y bajo en carbono	Sistema Municipal de Áreas Protegidas y Ecosistemas Estratégicos	Identificación y Gestión de Riesgos	\$13.440,00	Agenda de reducción de riesgos, Plan Barrial María Auxiliadora 1, proyecto normativo del Sistema Cantonal de GIRD 1 Plan Invierno elaborado. 1 Proyecto Normativo de Gestión de Riesgos. 1 Plan de Evacuación por Tsunami formulado e implementado; fortalecimiento de la preparación comunitaria e institucional; articulación con señalética instalada, simulacros comunitarios y procesos de capacitación en parroquias costeras.
Proteger y asegurar la integridad de los ecosistemas, incluida su diversidad biológica y recursos hídricos, articulando su estructura funcional a través de corredores verdes, mejorando la calidad ambiental y su paisaje, impulsando un territorio resiliente, sostenible y bajo en carbono	Monitoreo Ambiental	Formular y ejecutar el Plan de Gestión Ambiental para el cantón que incorpore buenas prácticas en el consumo, construcción ecoeficiente, movilidad sostenible, industrias verdes, energía limpia, entre otros.	\$30.000,00	34 capacitaciones ambientales y de riesgos. 75 inspecciones ambientales por denuncias ciudadanas 4.358 LUAF aprobadas, garantizando cumplimiento de requisitos ambientales 10 inspecciones por minería ilegal Evento planificado con 4 ejes estratégicos; fortalecimiento de 253 recicladores con EPP; feria con 20 stands

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
				Recolección de 1,3 toneladas de residuos del fondo marino 650 personas capacitadas en gestión de residuos, agua, aire, biodiversidad y sostenibilidad urbana
Proteger y asegurar la integridad de los ecosistemas, incluida su diversidad biológica y recursos hídricos, articulando su estructura funcional a través de corredores verdes, mejorando la calidad ambiental y su paisaje, impulsando un territorio resiliente, sostenible y bajo en carbono	Manta Reverdece (Implica una acción activa y un resultado tangible: el reverdecimiento de la ciudad. Esta modificación sugiere un enfoque práctico y visible hacia el aumento de áreas verdes en la ciudad, considerando que con este nombre se viene trabajando desde el año 2019, en los proyectos y nuevos proyectos planteados para este programa.)	Formulación e implementación del Plan de Infraestructura Verde y biodiversidad como una medida de adaptación al cambio climático Creación del Centro de Investigación y desarrollo forestal del cantón Manta.	\$29.000,00	1.678 árboles sembrados en 2025; 16.641 árboles acumulados desde 2019; recuperación de 5 áreas degradadas; mantenimiento de 44 zonas equivalentes a 80.000 m ² Construcción de invernadero tecnificado de 288 m ² ; producción inicial de 10.000 plántulas por ciclo; capacitación de 30 personas; implementación de huertos comunitarios y acuaponía 61 inspecciones técnicas realizadas 1ra etapa del Centro Forestal implementada
Proteger y asegurar la integridad de los ecosistemas, incluida su diversidad biológica y recursos hídricos, articulando su estructura funcional a través de corredores verdes, mejorando la calidad ambiental y su paisaje, impulsando un territorio resiliente, sostenible y bajo en carbono	Fortalecimiento a las MYPIMES sustentables	Control y Monitoreo de la Fauna Urbana	\$30.000,00	821 esterilizaciones en 2025 345 jornadas 4283 atenciones veterinarias 56 rescates 102 mascotas reubicadas 120 adopciones 1er Simposio FaunaVet <ul style="list-style-type: none"> • 150 asistentes • 58 rescatistas capacitados • graduación de 39 auxiliares veterinarios 232 niños capacitados. Evento ciudadano de sensibilización, apoyo a rescatistas y animales en situación de vulnerabilidad

2.3. Coordinación de Gestión Territorial

La coordinación de Gestión Territorial durante el periodo 2025 estaba compuesta de 3 direcciones.

- **Mercados:**

Durante el ejercicio 2025, la Dirección de Mercados, Camales y Comercio Autónomo ejecutó acciones estratégicas para el fortalecimiento del comercio formal y el ordenamiento del sector autónomo. La gestión priorizó el mejoramiento de la infraestructura en la red de mercados municipales (Los Esteros, Central y Zona Comercial Tarqui) y plazas comerciales (Oliva, Tarqui, El Espigón, Módulos Parque de la Madre, Plaza del Café, Bellas Palmas y Malecón San Mateo), garantizando simultáneamente el control y uso adecuado del espacio público

ACCIONES RELEVANTES:

- Actualización del catastro de comerciantes y levantamiento de vías públicas mediante operativos de regularización, logrando la sistematización de la información del Mercado Central y plazas municipales.
- Implementación de un plan piloto de cobro diario, diseñado para optimizar los procesos de recaudación y mejorar el control financiero institucional.
- Emisión de informes técnicos para la autorización y regulación del comercio autónomo diurno y nocturno, junto a la resolución de trámites ciudadanos sobre permisos y reubicaciones.
- Supervisión y control normativo en locales comerciales para asegurar el cumplimiento de estándares sanitarios, el manejo adecuado de residuos y la correcta ocupación del espacio.
- Coordinación interinstitucional con Comisaría y Control Territorial para el ordenamiento de la vía pública y el apoyo logístico en ferias y eventos autorizados.
- Ejecución de capacitaciones dirigidas a los comerciantes en temas de normativa municipal, buenas prácticas sanitarias y calidad en la atención al usuario.

Estas acciones permitieron mejorar la organización del comercio, garantizar el cumplimiento de la normativa vigente y fortalecer la actividad económica local.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Promover las condiciones a nivel de infraestructura pública y de apoyo para la promoción económica y la atracción de inversiones	Fortalecimiento de la red de Mercados, ferias públicas y seguridad alimentaria	Gestión comercial en los mercados municipales	\$4.000,00	14 ferias municipales realizadas, dinamizando el comercio local y la economía.
Promover las condiciones a nivel de infraestructura pública y de apoyo para la promoción	Fortalecimiento de la red de Mercados, ferias públicas y seguridad	Fortalecimiento en los mercados municipales	\$12.571,60	Se mejoraron las condiciones físicas y sanitarias de los mercados, beneficiando a comerciantes y usuarios

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
económica y la atracción de inversiones	alimentaria			Progreso en reactivación de sistemas de agua potable en mercados municipales. 1 luminaria adquirida e instalada, mejorando iluminación en mercados. Avance en adquisición de ventiladores, mejorando confort en mercados.
Promover las condiciones a nivel de infraestructura pública y de apoyo para la promoción económica y la atracción de inversiones	Fortalecimiento de la red de Mercados, ferias públicas y seguridad alimentaria	Control de calidad e inocuidad		7 capacitaciones a comerciantes realizadas, impulsando calidad e inocuidad alimentaria. 12 informes de inspección emitidos en camal, asegurando inocuidad alimentaria. A través de la supervisión y el control sanitario del camal municipal, se han fortalecido los protocolos de vigilancia para garantizar que todos los productos cárnicos sean aptos para el consumo humano
Promover la generación de un marco institucional y normativo que brinde reglas del juego claras e incentivos a los operadores económicos para el pleno desarrollo de sus actividades, la inversión, la innovación y el empleo	Mejora de la gestión municipal en atención del sector económico a nivel de parroquias rurales y urbanas.	Administración de los mercados municipales	\$24.800,00	Comerciantes capacitados en normas sanitarias, atención al cliente y ordenamiento comercial 4 actualizaciones de catastro municipal realizadas, optimizando la gestión de mercados. 1 mantenimiento realizado a maquinarias, asegurando operatividad en mercados municipales. 12 informes de control de peso justo emitidos, garantizando transparencia en mercados. Recaudación de pagos superó el 106%, fortaleciendo la sostenibilidad de mercados. Recuperación de cartera vencida alcanzó el 435%, mejorando finanzas municipales.

- **Comisarias Municipales**

La Dirección de la gestión de Comisarias Municipales del GADMC – Manta, actúa bajo el marco legal amparado en la ORDENANZA QUE REGULA EL PROCEDIMIENTO DE LAS INFRACCIONES TERRITORIALES EN EL CANTÓN MANTA ORDENANZA 015-2020, aprobada el 17 de abril de 2020), y que actualmente se encuentra integrada en el Código Legal Municipal del cantón Manta - Codificación 2023 sancionado y aprobado el 14 de mayo del 2023. La misma que según su competencia ejerce la potestad resolutoria, sancionadora y ejecutora en los procedimientos administrativos sancionadores remitidos por la Dirección de Control del Territorial del GADM-Manta cuando existiese una vulneración a la normativa cantonal municipal.

ACCIONES RELEVANTES:

TRAMITES INGRESADOS	TRAMITES DEVUELTO A LA DIRECCION DE CONTROL TERRITORIAL POR INCONSISTENCIA EN ACTA DE VERIFICACION E INFORMES	TRAMITES EN ACTUACIONES PREVIAS	FINALIZADOS/CON SANCION	SUBSANADOS/SIN SANCION	PROCESOS ADMINISTRATIVO QUE ESTAN SUSTANCIANDOSE CON AUTO DE INICIACION
2489	10	1680	306	680	124

- **Gestión Financiera y Recaudación:** Ingreso total de \$2.173.643,94 a las cuentas municipales, destacando la recaudación por LUAF (\$1.810.217,45), vallas publicitarias (\$17.977,66) y permisos de construcción (\$31.624,16).
- **Control y Sanciones Territoriales:** Aplicación de sanciones a 331 infractores por un monto de \$313.824,67. Según el registro operativo, se ingresaron 2.489 trámites, de los cuales 306 finalizaron con sanción y 680 fueron subsanados sin sanción.
- **Recuperación de Espacios Públicos y Predios:** Liberación de veredas y áreas verdes en sectores como Ciudadela Universitaria y Barrio Las Vegas. Destaca la recuperación de terrenos municipales en la vía San Mateo y en el sector Si Vivienda.
- **Control de Edificaciones y Demoliciones:** Supervisión de infracciones que resultaron en demoliciones correctivas y voluntarias en puntos críticos como Piedra Larga (Gasolinera Café del Mar), Barbasquillo (Edificio Riva di Mare) y el centro de la ciudad.
- **Atención Ciudadana y Regularización:** Procesamiento de 3.540 atenciones para resolver dudas de ciudadanos notificados. Se logró la regularización de establecimientos con LUAF, permisos de publicidad y reubicación de comercio informal en áreas críticas.
- **Intervenciones de Salubridad y Ambiental:** Clausura de criaderos de porcinos en zonas urbanas y coordinación con Higiene para la limpieza forzosa de terrenos baldíos con maleza y basura.
- **Gestión de Procesos Administrativos:** Actualmente se encuentran en sustanciación 124 procesos administrativos con auto de iniciación y 1.680 actuaciones previas en curso.
- **Aportes Normativos:** Participación activa en la reforma al Código Legal Municipal

- ✓ Licenciamientos urbanísticos y construcciones.
- ✓ Proyecto área de conservación y uso sostenible – ACUS de Manta.
- ✓ Procedimiento sancionador (en curso).
- ✓ Proyecto normativo reformativo publicidad exterior.
- ✓ Reforma al Código Municipal del Cantón Manta, Libro III que regula el área tributaria
- ✓ Proyecto reformativo de desarrollo turístico y uso de playas en el cantón Manta.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA EL PROYECTO/PROCESO	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA EL PROYECTO/PROCESO	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Gestión Sancionadora	-	<p>100% de procesos gestionados para archivo, asegurando orden y eficiencia administrativa.</p> <p>100% de actuaciones previas gestionadas, garantizando la continuidad de los procedimientos.</p> <p>100% de la etapa instructiva gestionada, avanzando en la resolución de casos.</p> <p>100% de la etapa resolutoria gestionada, culminando procesos sancionatorios eficazmente.</p>
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Gestión Reguladora	-	<p>100% de la etapa de ejecución gestionada, asegurando el cumplimiento de las resoluciones.</p> <p>100% de devoluciones a Control Territorial gestionadas, optimizando la coordinación entre direcciones municipales.</p>

- **Seguridad Ciudadana Y Control Territorial**

Los Productos y/o Servicios que ejecuta la dirección de Seguridad Ciudadana y Control Territorial, se los realiza a través de las siguientes unidades:

ACCIONES RELEVANTES:

- **Unidad de Prevención en Seguridad:** Promueve la equidad social y el fortalecimiento de la seguridad en barrios y sectores estratégicos mediante la gestión de supervisores y promotores, quienes brindan capacitación y servicios orientados a mejorar la calidad de vida de ciudadanos y turistas.
- **Unidad de Video Vigilancia (Área Técnica):** Asegura la operatividad de las herramientas de seguridad mediante el mantenimiento técnico y la implementación de soluciones tecnológicas que optimizan la vigilancia en todo el cantón.

- **Unidad de Video Vigilancia (Centro de Monitoreo Municipal):** Garantiza operatividad 24/7 en la recepción y atención de alertas ciudadanas a través de chats de seguridad, MantaApp, botones de pánico y líneas de emergencia, coordinando la respuesta inmediata con las instituciones pertinentes.
- **Unidad de Control Municipal de Espacios Públicos y Bienes Patrimoniales:** Ejecuta la vigilancia y el control del espacio público a través de agentes con formación en derechos humanos, precautelando el orden en actividades económicas y sociales para garantizar la convivencia ciudadana y el buen vivir.
- **Unidad de Control del Territorio:** Realiza la identificación oportuna de procesos constructivos y ocupaciones irregulares en los distintos barrios, fortaleciendo el ordenamiento urbano y la seguridad territorial de manera eficiente y eficaz.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida.	Programa de mejoramiento del sistema de seguridad ciudadana	Fortalecimiento, repotenciación e implementación de puntos de video vigilancia.	\$366.194,05	Unidad de Medida: Puntos de Video Vigilancia (PVV) Fortalecidos Cantidad: 17 PVV (136 cámaras fijas de Video Vigilancia) Unidad de Medida: Puntos de Video Vigilancia (PVV) Fortalecidos Cantidad: 105 PVV (60 PVV nuevos; y, 45 PVV Fortalecidos)
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida.	Programa de Mejoramiento del sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento y repotenciación del centro de monitoreo municipal	\$9.980,81	Casi 20.000 incidentes detectados y reportados, fortaleciendo la vigilancia municipal.
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida.	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento y Repotenciación de la seguridad interna y perimetral de las instalaciones del Centro de Monitoreo Municipal	\$27.327,43	100% de operatividad del centro de monitoreo municipal y la infraestructura de seguridad.
Promover la ocupación sostenible, ordenada, compacta, desconcentrada y segura del territorio	Edificaciones seguras y Hábitat ordenando	Fortalecimiento del sistema de radio comunicación de la dirección de seguridad ciudadana y control territorial	\$31.823,96	Unidad de medida: Sistemas de Radio Comunicación Fortalecido Cantidad: 55 radios Unidad de medida: Número de Radios Comunicación Fortalecidos Cantidad: 52 16.062 incidencias atendidas y operativos de control en territorio realizados

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida.	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento del sistema de alarmas comunitarias	\$0.00	41 alarmas comunitarias instaladas, potenciando la seguridad y alerta vecinal.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento del personal operativo de la dirección de seguridad ciudadana y control territorial	\$5.925,00	934 construcciones inspeccionadas, garantizando el cumplimiento de normativas territoriales. 2.867 incidencias territoriales atendidas, mejorando la respuesta ciudadana. 809 terrenos notificados para limpieza, promoviendo espacios públicos seguros. 2.249 incidencias enviadas a Comisarías, agilizando la resolución de casos. 12 reportes de incidencias generadas, informando decisiones estratégicas.
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento del Cuerpo de Agentes de Control Municipal	\$5.900,00	Equipamiento del cuerpo de agentes del GAD Manta.
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento del área técnica, para el Mantenimiento preventivo, correctivo y soporte técnico de los puntos de video vigilancia, sistemas de alarmas comunitarias; y, centro de monitoreo municipal	\$0,00	730 mantenimientos realizados, asegurando operatividad clave de sistemas de seguridad
Promover la equidad social y territorial para mejorar la calidad de vida	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Conformación de Comités de Seguridad y Convivencia Ciudadana en los sectores: Gremiales, Comerciales, Industriales y Educativos del Cantón Manta	\$20.870,00	68 comités de Seguridad conformados, fortaleciendo la participación ciudadana. 100 capacitaciones realizadas, empoderando a la ciudadanía en prevención y seguridad. 4.244 botones de alerta activados en MantApp, mejorando la respuesta inmediata.

2.4. Coordinación de Infraestructura y Proyectos

La coordinación de Infraestructura y Proyectos durante el periodo 2025 estaba compuesta de 2 direcciones, sin embargo, al trabajar ambas de la mano, se adjunta el informe de la dirección ejecutora de las obras y proyectos:

- **Obras Públicas**

La Dirección priorizó la ejecución de las obras del POA 2025, enfocándose en el mejoramiento del sistema vial, el equipamiento urbano-rural, la mitigación de riesgos y la optimización de las redes de alcantarillado para potenciar la movilidad y el desarrollo del cantón.

ACCIONES RELEVANTES:

- Se ejecutó la obra vial plurianual "Plan de recuperación del sistema vial en el cantón Manta", la cual cuenta con una inversión de \$10'940.404,75.
- Los trabajos en redes hidrosanitarias y de agua potable permitieron abastecer a sectores que históricamente carecían del servicio, manteniendo actualmente tres obras en ejecución bajo el Plan Hidrosanitario.
- Se avanzó en los estudios de agua potable y alcantarillado para la zona rural, cuya finalización está programada para el año 2026.
- Se inició la construcción de cubiertas metálicas en instituciones educativas, logrando la ejecución al 100% de 13 estructuras y el avance de las restantes dentro de un proyecto que contempla 30 en total.
- Se realizó la entrega total del "Parque por el Centenario de Manta", espacio que ha dinamizado la economía local y se ha consolidado como un gran atractivo turístico y de esparcimiento.
- A pesar de enfrentar retrasos financieros durante el periodo, la dirección finalizó el año 2025 con una ejecución presupuestaria del 79%

PARROQUIA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTO	DESCRIPCIÓN DE OBRAS	MONTO	ESTADO	% EJE
MANTA	Dotación de parques	Implementación, construcción de áreas recreativas y equipamiento comunitario, que aporten al esparcimiento de los habitantes del Cantón Manta	Construcción del nuevo Cementerio en San Juan de Manta.	\$ 892.742,93	No ejecutada	0%
			Segunda etapa para la terminación de la denominada plaza del tiempo, ubicado en la Av. Puerto aeropuerto de la parroquia Manta del cantón Manta	\$ 216.179,97	No ejecutada	0%
	Conectividad Cantonal	Construcción, mejoramiento de las redes viales en el cantón Manta	Pavimentación de la avenida 38 desde calle girasol hasta conectar prolongación de la avenida 40 del barrio	\$ 166.958,90	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el

PARROQUIA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTO	DESCRIPCIÓN DE OBRAS	MONTO	ESTADO	% EJE	
		(pavimentación, repavimentación, piso de hormigón, puentes, aceras y bordillos y bacheo)	Abdón Calderón de la parroquia Manta.			cantón Manta	
			Recapeo de calle 14 y 15, 16 desde la Av. Malecón de la parroquia Manta.	\$ 463.521,60	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta	
	Alcantarillado y unidades básicas de saneamiento	Construcción de nuevas Redes de alcantarillado para ciertos sectores del Cantón Manta	Construcción de alcantarillado pluvial, en quebrada del barrio Buenavista de la parroquia Manta.	\$ 40.667,16	Ejecutada	100% Sistema Hidrosanitari o parroquia Manta Grupo 1	
	Conectividad Cantonal	Mantenimiento de equipamiento Urbano- Rural y Vial	Obras de Mantenimiento para el Cantón(Ínfima Cuantía)	\$ 177.639,33	Ejecutada	40%	
			Adecuación de Infraestructura y Equipamiento del Cantón Manta.	\$ 44.840,00	Ejecutada	100%	
			Obras de Emergencia en varios sectores del Cantón Manta	\$ 71.428,57	No ejecutada	0%	
			Construcción de Obras de Protección en los márgenes de los ríos de la ciudad de Manta.	\$ 29.347,43	Ejecutada	100%	
	LOS ESTEROS	Dotación de parques	Implementación, construcción de áreas recreativas y equipamiento comunitario, que aporten al esparcimiento de los habitantes del Cantón Manta.	Regeneración urbana Parque Lineal de la ciudadela El Palmar de la parroquia Los Esteros del cantón Manta.	931.504,12	No ejecutada	0%
		Conectividad Cantonal	Construcción, mejoramiento de las redes viales en el cantón Manta (pavimentación, repavimentación	Construcción y reconstrucción de piso de H.A, e= 15cm en calle y callejones del barrio Lazareto de la parroquia Los Esteros.	117.974,64	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta

PARROQUIA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTO	DESCRIPCIÓN DE OBRAS	MONTO	ESTADO	% EJE	
		, piso de hormigón, puentes, aceras y bordillos y bacheo)	Pavimentación de avenida 402 desde calle 407 hasta calle 411, calle 411 desde avenida 401 hasta avenida 403 del barrio Niño Jesús II, Parroquia los Esteros.	125.684,70	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta	
			Repavimentación de calle 120 desde av. 103 hasta av. 108 de la parroquia Los Esteros.	77.100,32	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta	
			Repavimentación, bacheo y reparación de aceras de calles de la Cdla. Pacifico de la parroquia Los Esteros.	46.539,35	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta	
			Pavimentación y repavimentación de calles ingreso a la Ciudadela municipal Nuevo Horizonte desde la vía Costa Azul; calle central de la Ciudadela municipal Nuevo Horizonte - parroquia Los Esteros	96.140,00	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta	
	Conectividad Cantonal	Mantenimiento de equipamiento Urbano-Rural y Vial	Obras de Mantenimiento para el Cantón (Ínfima Cuantía)	156.028,52	Ejecutada	40%	
			Adecuación de Infraestructura y Equipamiento del Cantón Manta.	39.020,00	Ejecutada	100%	
			Obras de Emergencia en varios sectores del Cantón Manta	71.428,57	No ejecutada		
			Construcción de Obras de Protección en los márgenes de los ríos de la ciudad de Manta.	29.347,43	Ejecutada	100%	
	TARQUI	Dotación de parques	Implementación, construcción de áreas recreativas y equipamiento	Construcción de Obras del entorno Parque Inclusivo Urbirrios 1 del Cantón Manta	19052,54	Ejecutada	100%

PARROQUIA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTO	DESCRIPCIÓN DE OBRAS	MONTO	ESTADO	% EJE
		comunitario, que aporten al esparcimiento de los habitantes del Cantón Manta.	Regeneración de la Av. 108 desde el redondel del Barrio El Paraíso hasta la Av. 101 y reconstrucción de la Plaza Pescador del Cantón Manta.	1143647,33	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
			Pavimentación de calles en el sector Azteca de la Parroquia Tarqui.	449987,57	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
			Pavimentación de calles del barrio Riveras del Río, Parroquia Tarqui	35147,39	En ejecución	0,552
			Construcción de piso de hormigón rígido en avenida 209 entre las calles 296 hasta la calle 299, repavimentación de la calle 298 entre la av. 209 hasta la av. Interbarrial, y reparación de aceras y bordillos en el barrio El Porvenir de la parroquia Tarqui	207551,41	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
			Bacheo y recapeo de calles en el barrio el Jocay (calle j25 y 1ero de enero, calle principal de ingreso a Colinas del Jocay), entre otras.	177100	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
			Obras de Mantenimiento para el Cantón Manta (Ínfima Cuantía)	171846,74	Ejecutada	40%
	Conectividad Cantonal	Mantenimiento de equipamiento Urbano Rural y Vial	Adecuación de Infraestructura y Equipamiento del Cantón Manta.	43280	Ejecutada	100%
			Obras de Emergencia en varios sectores del Cantón Manta	71428,57	No ejecutada	-

PARROQUIA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTO	DESCRIPCIÓN DE OBRAS	MONTO	ESTADO	% EJE
			Construcción de Obras de Protección en los márgenes de los ríos de la ciudad de Manta.	29347,43	Ejecutada	100%
ELOY ALFARO	Dotación de parques	Implementación, construcción de áreas recreativas y equipamiento comunitario, que aporten al esparcimiento de los habitantes del Cantón Manta	Mantenimiento de cancha de uso múltiple en el barrio Sta. Clara 1 de la parroquia Eloy Alfaro	\$35.688,00	No ejecutada	0,00%
			Mejoramiento en polideportivo del Barrio Nueva Esperanza de la parroquia Eloy Alfaro	\$90.533,97	Ejecutada	100% se intervino con Adecuación de espacios recreativos
	Conectividad Cantonal	Construcción, mejoramiento de las redes viales en el cantón Manta (pavimentación, repavimentación, piso de hormigón, puentes, aceras y bordillos y bacheo)	Pavimentación de la calle 322 y 323 del barrio 9 de octubre de la parroquia Eloy Alfaro de la ciudad de Manta.	\$45.955,67	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
			Repavimentación de calle 310 desde vía Interbarrial, hasta av. 223; av. 222 y av. 223 desde la calle 309 hasta la calle 311; av. 220 desde calle 310 hasta la calle 311 y la av. 218 desde la calle 310 hasta la calle 311; aceras y bordillos de H.S en barrio San Antonio de la parroquia Eloy Alfaro de la ciudad de Manta.	\$148.242,40	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
			Repavimentación, Pavimentación y aceras y bordillos en el barrio 2 de agosto de la ciudad de Manta.	\$135.041,54	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
			Aceras y bordillos en la calle 323 desde la av. 217 hasta la 218 y av. 217 desde la calle 322 hasta la calle 323; Pavimentación de la	\$68.724,67	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el

PARROQUIA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTO	DESCRIPCIÓN DE OBRAS	MONTO	ESTADO	% EJE	
			av. 217 desde la calle 319 hasta la calle 320 de la parroquia Eloy Alfaro de la ciudad Manta.			cantón Manta	
			Reconstrucción de la av. 214 y alcantarilla en el barrio 15 de abril de la parroquia Eloy Alfaro del cantón Manta.	\$49.855,59	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta	
	Conectividad Cantonal	Mantenimiento de equipamiento Urbano -Rural y Vial	Obras de Mantenimiento para el Cantón Manta (Ínfima Cuantía)	\$169.024,71	Ejecutada	40%	
			Adecuación de Infraestructura y Equipamiento del Cantón Manta.	\$40.520,00	Ejecutada	100%	
			Obras de Emergencia en varios sectores del Cantón Manta	\$71.428,57	No ejecutada	0%	
			Construcción de Obras de Protección en los márgenes de los ríos de la ciudad de Manta.	\$29.347,43	Ejecutada	100%	
	SAN MATEO	Conectividad Cantonal	Construcción, mejoramiento de las redes viales en el cantón Manta (pavimentación, repavimentación, piso de hormigón, puentes, aceras y bordillos y bacheo)	Construcción de calle aledaña a la cancha en el barrio Los Sauces de la parroquia San Mateo de la ciudad de Manta.	\$79.249,95	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
				Mejoramiento de callejón s/n y muros de contención en el barrio Bellavista de la parroquia San Mateo de la ciudad de Manta.	\$17.801,45	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
				Pavimentación de calle en el barrio La Paz la parroquia San Mateo de la ciudad de Manta.	\$99.912,30	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
		Conectividad Cantonal	Mantenimiento de equipamiento Urbano -Rural y Vial	Obras de Mantenimiento para el Cantón Manta (Ínfima Cuantía)	\$25.249,74	Ejecutada	40%

PARROQUIA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTO	DESCRIPCIÓN DE OBRAS	MONTO	ESTADO	% EJE	
			Adecuación de Infraestructura y Equipamiento del Cantón Manta.	\$10.900,00	Ejecutada	100%	
			Obras de Emergencia en varios sectores del Cantón Manta	\$71.428,57	No ejecutada	0%	
			Construcción de Obras de Protección en los márgenes de los ríos de la ciudad de Manta.	\$29.347,43	Ejecutada	100%	
SANTA MARIANITA	Dotación de parques	Implementación, construcción de áreas recreativas y equipamiento comunitario, que aporten al esparcimiento de los habitantes del Cantón Manta	Construcción de parque en el barrio Aguas Bellas de la parroquia rural Santa Marianita del cantón Manta.	\$165.450,00	No ejecutada	0%	
	Conectividad Cantonal	Mantenimiento de equipamiento Urbano -Rural y Vial	Obras de Mantenimiento para el Cantón Manta (Ínfima Cuantía)	\$21.907,86	Ejecutada	40%	
			Adecuación de Infraestructura y Equipamiento del Cantón Manta.	\$10.800,00	Ejecutada	100%	
			Obras de Emergencia en varios sectores del Cantón Manta	\$71.428,57	No ejecutada	0%	
			Construcción de Obras de Protección en los márgenes de los ríos de la ciudad de Manta.	\$29.347,43	Ejecutada	100%	
	SAN LORENZO	Dotación de parques	Implementación, construcción de áreas recreativas y equipamiento comunitario, que aporten al esparcimiento de los habitantes del Cantón Manta	Construcción de cancha múltiple y techado del colegio en Liguiqui del sitio San Lorenzo.	\$108.590,83	Ejecutada	Dentro del contrato de las 30 cubiertas

PARROQUIA	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTO	DESCRIPCIÓN DE OBRAS	MONTO	ESTADO	% EJE
	Conectividad Cantonal	Construcción, mejoramiento de las redes viales en el cantón Manta (pavimentación, repavimentación, piso de hormigón, puentes, aceras y bordillos y bacheo)	Pavimentación de la calle de ingreso a la U. E Robert Isaac Largacha en Sta. Rosa.	\$118.030,61	En ejecución	24,15% Plan de recuperación del Sistema Vial en el cantón Manta
	Conectividad Cantonal	Construcción y Mantenimiento de Escalinatas y Muros	Adecuación de escalinata del faro en la parroquia rural San Lorenzo del Cantón Manta.	\$139.150,00	En ejecución	1% Obra contratada en convenio tripartito con el GAD Provincial y Parroquial
	Conectividad Cantonal	Mantenimiento de equipamiento Urbano-Rural y Vial	Obras de Mantenimiento para el Cantón Manta (Ínfima Cuantía)	\$20.942,43	Ejecutada	40%
Adecuación de Infraestructura y Equipamiento del Cantón Manta.			\$10.640,00	Ejecutada	100%	
Obras de Emergencia en varios sectores del Cantón Manta			\$71.428,57	No ejecutada	0%	
Construcción de Obras de Protección en los márgenes de los ríos de la ciudad de Manta.			\$29.347,43	Ejecutada	100%	

2.5. Coordinación de Gestión Institucional

La coordinación de Gestión Institucional durante el periodo 2025 estaba compuesta de 4 direcciones. A continuación, se detallan los resultados obtenidos por dirección:

- **Gestión Financiera**

Los resultados de la gestión Financiera, durante el año 2025, incluyen la proforma presupuestaria, elaborada en cumplimiento de la normativa legal vigente, los principios de la administración pública y los lineamientos del sistema de gestión financiera. Dentro de sus principales funciones se encuentra administrar y gestionar los recursos financieros institucionales, aplicando la normativa y políticas vigentes para la ejecución de planes, programas y proyectos, orientados a mejorar la eficiencia, eficacia y calidad del gasto público.

ACCIONES RELEVANTES:

- El presupuesto institucional, basado en el Plan Operativo Anual, inició con USD 120.486.070,62 y cerró con un valor codificado de USD 121.330.706,87, logrando un devengado de USD 104.012.720,32.
- Recaudación de ingresos tributarios y no tributarios funcionó como eje fundamental para garantizar el cumplimiento de las competencias y funciones municipales.
- La institución superó la meta fiscal de 2025 al alcanzar USD 29.521.240,08, lo que representa un cumplimiento del 102,96 % sobre el objetivo planteado.
- Notificación de Actas de Determinación permitió formalizar una deuda de USD 1.062.467,65, asegurando futuros procesos de cobro para fortalecer el erario local.
- La reactivación de las ejecuciones coactivas en julio de 2025, tras finalizar la suspensión legal por alivio financiero, incrementó la recaudación en el último tramo del año.
- Gestiones pre-coactivas y coactivas recuperaron USD 2.842.362,74 de cartera vencida, alcanzando el 94,75 % de la meta anual.
- Implementación del sistema digital "Nexcloud" estandarizó la gestión documental, optimizando los tiempos de control y garantizando la transparencia financiera

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	OE1-P03.- Sostenibilidad financiera en el marco de las competencias actuales y futuras	Sostenibilidad financiera en el marco de las competencias actuales y futuras	\$1.827.736,55	4 informes de mejora en recaudación por patentes y 1.5x1000 sobre los activos totales en un 12,5% de incremento. 1 liquidación presupuestaria 2025 realizada. 1 proforma presupuestaria 2026 elaborada.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	OE1-P03.- Sostenibilidad financiera en el marco de las competencias actuales y futuras	Gestión de tesorería	\$963.234,00	Para el ejercicio fiscal 2025 se fijó una meta de recaudación de USD \$ 28.671.164,79, meta que se determinó en base al método de incremento porcentual. Al vencimiento del cuarto trimestre de 2025, se obtuvo una recaudación de USD29.521.240,08, representando al 102.96 % de avance hacia la meta planteada de recaudación del ejercicio fiscal 2025 4 reportes de cartera vencida gestionados. 1 servicio de transportación de valores suscrito. 4 informes trimestrales de recaudación.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
				4 reportes de cumplimiento de flujo económico. Conforme a los resultados acumulados, al mes de diciembre se alcanzó un monto recuperado de USD 2.842.362,74, lo que representa un 94,75 % de cumplimiento de la meta anual
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	OE1-P03.- Sostenibilidad financiera en el marco de las competencias actuales y futuras	Gestión de contabilidad	\$482.484,30	4 reportes financieros al Ministerio. 4 comprobantes de ingresos elaborados oportunamente. 2 informes de conciliación semestral.

- **Compras Públicas**

La Dirección de Compras Públicas actúa como el eje estratégico que garantiza la adquisición transparente y eficiente de bienes, obras y servicios, asegurando que el uso de los recursos institucionales se transforme en beneficios directos para el desarrollo de la ciudad y el bienestar ciudadano.

ACCIONES RELEVANTES:

- La Dirección administra de forma permanente los procesos de contratación pública del GAD Manta, gestionando indicadores operativos que miden el avance de las actividades diarias.
- El indicador de contratos y órdenes de compra permite monitorear los procesos publicados en el portal oficial en sus diversas fases, incluyendo Catálogo Electrónico, Ínfimas Cuantías, Licitaciones, Subastas Inversas y Régimen Especial.
- Se gestiona la publicación del Plan Anual de Contratación (PAC), el cual consolida las necesidades de todas las áreas municipales para la generación de productos de interés ciudadano.
- La dependencia cumple mensualmente con la entrega de las matrices de la LOTAIP, transparentando la información sobre procesos de contratación y contratistas incumplidos.
- El equipo técnico brinda asesoría y seguimiento continuo a las distintas direcciones del GAD Manta para asegurar la correcta ejecución de los requerimientos institucionales.

OBJETIVO DEL PDOT	PRORGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Gobierno Abierto	Administrar los procesos continuos de contratación pública del GAD Manta	\$ 0,00	255 contratos U Órdenes De Compra Publicados En El Portal
				1 publicación Del PAC
				36 matrices Literal LOTAIP 8
				36 matrices Literal LOTAIP 8

- **D. Administrativa**

La Dirección de Gestión Administrativa tiene como misión planificar y gestionar eficientemente la provisión de bienes y servicios, así como la administración del parque automotor con su debido mantenimiento preventivo y correctivo, coordinando las actividades relacionadas con limpieza y la adecuación de los bienes institucionales, con el fin de apoyar en la consecución de objetivos del GADMC-Manta.

ACCIONES RELEVANTES:

- La administración del parque automotor garantizó la operatividad y movilidad permanente de la flota municipal para la atención en territorio.
- Se gestionaron los servicios institucionales para asegurar el funcionamiento administrativo y la atención eficiente a los usuarios.
- Se aseguró la provisión y el cumplimiento del pago de servicios básicos en todas las dependencias municipales.
- La ejecución de convenios institucionales y proyectos operativos permitió fortalecer la cooperación y el desarrollo de las actividades del GAD.
- Se fortaleció la gestión de bienes y existencias mediante un control riguroso y el suministro oportuno de materiales de oficina y limpieza.
- La repotenciación del parque automotor se enfocó en prolongar la vida útil de las unidades, reduciendo costos de mantenimiento a largo plazo.
- Se realizaron intervenciones de mantenimiento y reparación de infraestructuras municipales para conservar los espacios de trabajo y atención.
- La gestión de seguros, tasas y permisos legales permitió que todos los bienes y operaciones de la institución contaran con el respaldo jurídico necesario.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Servicios institucionales	\$ 2,076,089.36	Con varios servicios contratados de manera plurianual como el servicio de outsourcing de impresión (arrendamiento), servicio logístico de carpas y sillas, servicio logístico de luces y sonido.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
marco de las competencias				12 informes de mantenimiento de edificaciones y equipos.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Servicios básicos	\$886,473.33	Se encuentran al día los servicios de Energía y Agua Potable. Los servicios de telecomunicaciones tienen un desfase ocasionado por la falta de oportunidad en los pagos por parte del GAD.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Seguros, tasas y permisos	\$259,720.09	Gestión de seguros y permisos correspondientes, conforme a los procedimientos administrativos establecidos Se cuenta con pólizas en vigencia de 730 a partir del 23 de enero del 2024 hasta el 22 de enero del 2026, por lo que tienen endoso de prórroga
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Repotenciación del parque automotor	\$114,065.41	Se realizó la adquisición de DOS unidades vehiculares tipo camioneta.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Mantenimiento y reparación de infraestructuras	\$55,708.68	Se realizaron 9 mantenimientos, reparaciones y adecuaciones a varias edificaciones y equipos municipales
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Gestión de bienes y existencias	\$452,216.09	Al 31 de diciembre de 2025 se ha concluido con la constatación física de bienes por lo que, a la fecha de elaboración del presente informe, el equipo asignado a la constatación se encuentra en la tabulación de resultados, conciliación y/o análisis de los mismos

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
				2 informes de adquisición de insumos de oficina. 2 informes de adquisición de materiales de aseo
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Gastos asociados a proyectos	\$231,000.00	Se encuentra contratado hasta el año 2027 el servicio de transporte mediante CABEZALES para las clínicas móviles 1 informe de pago de bienes y servicios recibidos.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Convenios institucionales	\$278,877.83	Se realizaron contrataciones de bienes y servicios para el cumplimiento del convenio con la Policía, esto es literas y servicio de rastreo de unidades policiales.
Político Institucional - OE 1. Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Administración del parque automotor	\$ 1,695,117.83	60% de disponibilidad mecánica de vehículos livianos, avanzando hacia la meta. 36% de disponibilidad mecánica en maquinaria pesada, con progreso continuo. 55% de disponibilidad mecánica de recolectores, mejorando el servicio.

- **Administración del Talento Humano**

Esta Dirección fortalece el capital humano municipal mediante la capacitación continua, la evaluación del desempeño y la protección de la integridad física y mental de los servidores, asegurando un entorno laboral seguro y eficiente que garantice la continuidad de los servicios públicos, así mismo, se adoptó medidas estratégicas orientadas a la optimización de los recursos institucionales, reflejando un compromiso con la responsabilidad fiscal y la eficiencia administrativa, asegurando que la gestión municipal se fortalezca y responda con mayor eficacia a las necesidades de la ciudadanía.

ACCIONES RELEVANTES:

- Racionalización del pago de horas extras al personal regido por la LOSEP, manteniendo este beneficio exclusivamente para el personal operativo bajo el Código de Trabajo.
- Ejecución del Plan Anual de Capacitación 2025, beneficiando a 2.701 servidores mediante alianzas gratuitas con instituciones como AME, Contraloría, SRI e IESS.
- Contratación de una póliza de seguro de vida para 937 trabajadores amparados por el Contrato Colectivo, con coberturas por muerte, accidentes y enfermedades graves.
- Elaboración de 638 matrices técnicas de evaluación de desempeño basadas en las actividades específicas de cada puesto de trabajo.
- Implementación de la plataforma "INTRANET", que permite a los servidores gestionar roles de pago y certificados laborales en tiempo real, además de acceder al canal informativo Muneflix.
- Seguimiento al ausentismo laboral mediante visitas domiciliarias del área de Trabajo Social a servidores con reposo médico, logrando una reducción en la reincidencia.
- Adquisición y entrega de 1.100 trajes invernales (impermeables y botas) al personal operativo para garantizar su protección durante la jornada laboral.
- Vacunación contra la influenza a 261 servidores de grupos prioritarios y cumplimiento del 100% en los chequeos médicos de ingreso y retiro.
- Certificación de espacios institucionales como libres de humo y ejecución de controles preventivos de alcohol en áreas operativas críticas durante períodos clave.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Municipio Saludable	\$ 1,057,639.10	Se realizó la compra de 1100 trajes invernales, los cuales fueron entregados al personal operativo 100% de servidores operativos beneficiados con ropa de invierno. Avance en la dotación de ropa de trabajo para servidores operativos. 4 dependencias municipales dotadas con medios de prevención contra incendios. 4 dependencias municipales dotadas con señalética de seguridad instalada. 1 plan de emergencia realizado para edificaciones del GAD Manta.
Fortalecer las capacidades de regulación,	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento de la Formación Académica de	\$ 38,203.55	Ejecución del plan anual de capacitación 2025, se cumplió con

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias		los servidores públicos del GAD Manta.		capacitar a 2701 servidores municipales 145 capacitaciones realizadas, fortaleciendo la formación del personal municipal.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Fortalecimiento Institucional	Cumplimiento de Obligaciones patronales más beneficios de ley	\$ 30,239,410.86	Gestión y seguimiento de las obligaciones patronales y beneficios de ley, conforme a la normativa vigente, dejando constancia de las acciones ejecutadas y de los procesos administrativos correspondientes, elaborando los respectivos informes que nos permitieron documentar este recurso.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Municipio con Servicio de Calidad	\$ 12,600.00	Cubrir la vida de los y las trabajadores de la Institución a fin de minimizar las probabilidades de riesgo que ocasione pérdidas. Inicio del proceso para implementación de relojes biométricos en las diferentes dependencias del GAD Manta.

2.6. Coordinación De Planificación Estratégica

La Coordinación de Planificación Estratégica durante el periodo 2025 está compuesta de 4 Direcciones. A continuación, se detallan los resultados obtenidos por dirección:

- **Tecnología de la Información**

Durante el año 2025, la Dirección de Tecnologías de la Información ejecutó acciones estratégicas orientadas a garantizar la continuidad operativa, seguridad de la información, modernización tecnológica y transformación digital del GAD Municipal de Manta, fortaleciendo la prestación de servicios internos y ciudadanos mediante el uso eficiente de las tecnologías de la información.

ACCIONES RELEVANTES:

- Restablecimiento del control total de la seguridad perimetral y mitigación de amenazas de ciberseguridad como el phishing.
- Recuperación de la continuidad operativa de las plataformas en la nube y diagnóstico técnico de toda la infraestructura institucional.

- Reducción del 35,1% en incidencias técnicas mediante soluciones definitivas y un incremento del 50% en mantenimiento proactivo.
- Optimización del parque tecnológico mediante inventarios totales, recuperación de repuestos y entrega de equipos en menos de 24 horas.
- Lanzamiento de la aplicación "Manta Turismo" y actualización de la "Mantapp" para digitalizar trámites y servicios ciudadanos.
- Implementación de la "Intranet Institucional" para automatizar la entrega de roles de pago y certificaciones a los servidores.
- Rehabilitación de puntos WiFi públicos en sectores urbanos y rurales para mejorar el acceso digital de la comunidad.
- Soporte tecnológico integral en eventos masivos para asegurar conectividad y transmisiones en vivo de la Alcaldía.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Ampliar la cobertura del servicio de telecomunicaciones	Telecomunicaciones	Zonificación de internet wifi para el Cantón Manta	\$ 248,057.03	975.099 informes de uso WiFi generados. 141Puntos WiFi operativos, distribuidos en zona urbana y zona rural.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Ciudades inteligentes	Soluciones integrales para Manta ciudad inteligente	\$ -	2 informes de seguridad tecnológica. Mejora del acceso digital en parques, barrios y zonas rurales Garantía de conectividad y transmisión en eventos municipales de alto impacto
Ampliar la cobertura del servicio de telecomunicaciones	Telecomunicaciones	Fortalecimiento de la infraestructura y servicios cloud municipales	\$ 237,920.53	100% de operatividad de la infraestructura tecnológica del GAD Manta. Inventario anual completado al 100% y reducción del tiempo de entrega de equipos Proceso estandarizado, controlado y transparente de bajas tecnológicas Plataforma móvil disponible en iOS y Android para promoción turística del cantón
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento de la infraestructura física del GAD Manta	\$ 162,000.00	Nivel de asistencia técnica alcanzó el 100%, cumpliendo con los requerimientos de soporte técnico. 32 mantenimientos preventivos realizados

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
seguimiento en el marco de las competencias				<p>Recuperación del firewall, reglas de seguridad, control de accesos y mitigación de riesgos de exposición de información</p> <p>Bloqueo preventivo de dominios maliciosos y reducción del riesgo de accesos no autorizados</p> <p>Reducción del 35,1% de incidencias técnicas y mejora en la estabilidad de sistemas</p> <p>Conformación del Comité de Seguridad de la Información y bases del EGSI</p>
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Gobierno Electrónico	Fortalecimiento de ciberseguridad en las plataformas institucionales	\$ 3,000.00	<p>34 informes de trámites municipales.</p> <p>1 informe de seguridad emitido, cumpliendo la meta de ciberseguridad institucional.</p>

- **Planificación Institucional**

La Dirección de Planificación Institucional garantiza la alineación estratégica del GAD Manta mediante la planificación operativa, el control de gestión basado en indicadores y el seguimiento riguroso al PDOT. Su propósito es transformar la institución a través de la innovación, la mejora de procesos y la gestión eficiente de las plataformas de atención ciudadana.

ACCIONES RELEVANTES:

La gestión se consolidó bajo cinco ejes de alto impacto:

- **Transformación Digital:** Se automatizaron **35 trámites** (54% de la oferta municipal), logrando un **93% de satisfacción ciudadana**. A través de *Mantapp*, se alcanzó un 80% de efectividad en la resolución de incidencias en territorio.
- **Eficiencia y Simplificación:** Se optimizó el 83% de los trámites de alto impacto programados. La interoperabilidad de datos permitió reducir en un **22.6% el costo operativo** del trámite de Patentes.
- **Control de Gestión y Normativa:** Se aprobaron **17 documentos normativos** (manuales e instructivos) y se implementaron **evaluaciones trimestrales de desempeño** con fichas metodológicas para estandarizar la medición de indicadores en todas las direcciones.

- **Transparencia:** Cumplimiento del 100% de las recomendaciones ciudadanas de la Rendición de Cuentas y generación total de informes de gestión para entes de control y fiscalización.
- **Planificación Operativa:** Cobertura del **100% en certificaciones POA** (620 solicitudes) y elaboración del informe técnico de seguimiento al **PDOT 2025**, identificando brechas y recomendaciones estratégicas para la ciudad.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Gobernanza y Planificación del desarrollo	Planificación Operativa	\$0.00	4 informes de gestión institucional, se seguimiento a las 26 direcciones del GAD Manta. 1 Plan Operativo Anual aprobado. 100% de atención a solicitudes de certificaciones POA. 620 certificaciones atendidas (484 aprobadas, 10 negadas, 126 anuladas) 100% de atención solicitudes (46 reprogramaciones atendidas) Reforma presupuestaria
	Gobernanza y Planificación del desarrollo	Planificación estratégica	\$0.00	1 informe de seguimiento y evaluación al PDOT enviado a la secretaria nacional de Planificación de la Presidencia 12 atenciones a solicitudes de certificaciones PDOT. 51 certificaciones del PDOT emitidas
	Gobierno Abierto	Gestión de la Información	\$0.00	1 reporte de gestión a organismos de control (SIGAD). 12 reportes de incidencias territoriales. Seguimiento al cumplimiento de incidencias Aplicación Mantapp 80% de atención efectiva (2.739 incidencias atendidas/ 3.415 incidencias reportadas).
	Gobierno Electrónico	Calidad y Mejora continua	\$0.00	83% de cumplimiento en simplificación de trámites planificada. A través del Portal Ciudadano (https://portalciudadano.manta.gob.ec/login), la institución facilita actualmente 35 trámites automatizados, lo cual representa el 54% de la oferta total de nuestros servicios municipales. Durante el ejercicio fiscal 2025, se registró un volumen total de 149,494 trámites con 93% de satisfacción
	Gobierno Abierto	Asistencia Técnica	\$0.00	37 reportes de asesorías técnicas y de apoyo a las diferentes direcciones municipales.

- **Planificación y Ordenamiento Territorial**

La Dirección de Planificación y Ordenamiento Territorial gestiona el desarrollo urbano y rural del cantón mediante la regulación del suelo, el espacio público y el sistema vial. Su labor articula las políticas cantonales con otros niveles de gobierno para alcanzar los objetivos institucionales

ACCIONES RELEVANTES:

- Actualización y publicación en el Registro Oficial del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) y el Plan de Uso y Gestión del Suelo (PUGS) 2020-2035.
- Aprobación del Plan Parcial de Expansión Urbana “Caminos del Sol” y expedición de resoluciones para la gestión del Banco de Suelo y el cobro por mayor aprovechamiento del suelo (concesión onerosa).
- Desarrollo de normativas técnicas en fase final, incluyendo el Reglamento del Banco de Proyectos Urbanos y la Ordenanza de Regularización de Edificaciones Existentes.
- Diseño del anteproyecto para el Par Vial de las Avenidas 10 y 11, enfocado en mejorar la movilidad central con ciclovías, áreas peatonales y corredores arborizados.
- Elaboración de la línea base y diagnóstico para el Plan Maestro de Infraestructura Verde en cooperación con la agencia GIZ, junto con el diseño de 145.50 kilómetros de vías.
- Ejecución del levantamiento fotogramétrico de 8,775 hectáreas de la zona urbana y núcleos rurales (Santa Marianita y San Lorenzo) para la planificación y regulación del territorio.
- Integración del Sistema de Información Geográfica (SIG) con el catastro y elaboración de 200 mapas temáticos para la actualización de instrumentos territoriales.
- Avance en la creación del "Geoportal Público", una plataforma web de libre acceso para la consulta ciudadana y técnica de datos territoriales confiables.
- Implementación de la nomenclatura vial con la instalación de 200 placas informativas en diversos barrios y levantamiento fotogramétrico de los cementerios municipales.
- Inicio de la fase de diagnóstico del Plan Especial de Manejo de Playas como estrategia clave para la gestión de la zona costera.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Procurar un desarrollo urbanístico armónico y concertado del área de conurbación Manta, Montecristi y Jaramijó que permita generar condiciones de integración territorial como un sistema de ciudades relacionados entre sí	Homologación de la normativa ambiental, de uso y gestión del suelo y planificación de transporte público y la conectividad: Manta, Montecristi y Jaramijó	Planificación de Suelo	\$12,000.00	Plan Urbano Complementario al 100%, cumpliendo la meta de planificación. Cumplimiento de 4 normas y políticas territoriales. Aprobación del PUGS

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Gobierno Abierto	Geoportal	\$13,500.00	11 capas publicadas en Geoportal, superando la meta de información pública. 184 mallas fotogramétricas procesadas, superando la meta de cartografía 125 mapas temáticos elaborados.
Garantizar la movilidad de bienes y personas de forma sostenible y segura, mediante un sistema integrado de transporte público (como la mejor opción de desplazamiento) y, potenciando la conectividad local y nacional	Circulación y tráfico seguro de personas y vehículos	Diseño Urbano	\$5,000.00	184 levantamientos fotogramétricos generados. 2 anteproyectos territoriales según PDOT.
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Gobierno Electrónico	Administración de la Geodatabase	\$8,500.00	150,7 km lineales de sistema vial diseñados. Vías Diseñadas y áreas verdes y espacios públicos, equipamiento urbano, portafolio de anteproyectos territoriales según PDOT, placas de nombres de calles y avenidas

- **Avalúos y Catastro**

La Dirección de Avalúos y Catastros tiene como objetivo regular el territorio mediante la aplicación de normativas técnicas de ordenamiento y gestión del suelo, funcionando como un eje central para el desarrollo homogéneo del cantón y la seguridad jurídica de sus habitantes.

ACCIONES RELEVANTES:

- Actualización del catastro municipal a 94.311 unidades identificadas, con un total de 83.476 predios digitalizados en el Sistema de Información Geográfica y 66.338 claves se encuentran enlazadas al Registro de la Propiedad mediante su Ficha Registral.
- Atención de 19.321 requerimientos ciudadanos gestionados de manera oportuna a través del portal digital y la plataforma de gestión documental.



- Legalización y titularización de terrenos para 460 familias, quienes mediante este proceso regularizaron la posesión de sus predios y obtuvieron sus escrituras definitivas.
- Ejecución de inspecciones técnicas diarias para mantener la base de datos alfanumérica actualizada según la realidad del crecimiento urbano y rural.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Gobernanza y Planificación del desarrollo	Regulación de la normativa cantonal	\$7,000.00	1 consultoría realizada, cumpliendo la meta de regulación normativa cantonal. Consultoría de adaptación del valor de las edificaciones y proyecto normativo de reforma al articulado de valoración de edificaciones vigente en el código legal municipal
Promover la ocupación sostenible, ordenada, compacta, desconcentrada y segura del territorio	Escriturados	Legalización de espacios de uso habitacional no regularizados en el cantón Manta	\$0.00	460 autorizaciones de escritura facultadas mediante Resolución del Concejo Cantonal para la legalización de las escrituras
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Gobierno Electrónico	Atención al ciudadano en trámites varios solicitados	\$0.00	45 bloques dibujados, progresando en la representación cartográfica urbana. 16601 requerimientos ciudadanos atendidos correspondientes a permisos, certificaciones y autorizaciones, etc.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Gobierno Electrónico	Actualización del catastro urbano y rural del cantón Manta	\$23,000.00	Se actualizó el Sistema de información Geográfica a fin de generar una base cartográfica que nos permita tener un catastro georreferenciado y sistematizado digitalizando un total de 83476 unidades catastrales 66.338 claves catastrales vinculadas, avanzando en la actualización registral. 9.000 deslindes prediales ajustados, cumpliendo la meta de precisión. 45 bloques dibujados, progresando en la representación cartográfica urbana.

2.7. Apoyo y asesoría

Dentro de los procesos de la organización institución municipal contamos con 6 direcciones que forman parte de los procesos de asesorías y apoyo:

- **Participación Ciudadana y Control Social**

Esta dirección garantiza el ejercicio de los derechos de participación, transparencia y control social, fortaleciendo el vínculo entre el Gobierno Municipal y la comunidad mediante mecanismos legales que promueven la corresponsabilidad y el desarrollo local.

ACCIONES RELEVANTES:

- Ejecución de socializaciones permanentes en territorio sobre planes y proyectos municipales, mediante reuniones directas, recorridos y visitas puerta a puerta.
- Implementación del Presupuesto Participativo de manera territorial en las siete parroquias de Manta, cumpliendo con la normativa legal vigente y las prioridades ciudadanas.
- Realización del proceso de Rendición de Cuentas 2024 con la participación activa de la Asamblea Ciudadana, garantizando la transparencia de la gestión institucional.
- Cumplimiento mensual de la LOTAIP para asegurar el acceso libre a la información pública a través de las plataformas digitales municipales.
- Fortalecimiento del voluntariado juvenil y programas de integración para mujeres y líderes barriales, fomentando la capacitación y el compromiso social.
- Aplicación de mecanismos de control social y participación ciudadana establecidos en el COOTAD, promoviendo una cultura de transparencia y gobernanza abierta.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Dirigir el desarrollo de Manta y su transformación socio económica a través de un gobierno de calidad, de una planificación consensuada, una gestión eficiente, eficaz y cercana, que generen las condiciones necesarias para el impulso a la producción, inversión y mejoramiento de la calidad de vida de todos los ciudadanos	Gobierno Abierto	Transparencia y Control Social	\$ 75.000	<ul style="list-style-type: none"> • 7 instrumentos de participación ejecutados, fortaleciendo el control social. • 1.690 socializaciones realizadas, promoviendo la interacción ciudadana. • 47.222 personas socializadas, ampliando el alcance de la información pública. • 12 consolidaciones LOTAIP realizadas, cumpliendo la meta de transparencia. • 4 actas de rendición de cuentas realizadas, cumpliendo la meta anual. • 7 informes de presupuesto participativo realizados • 1 informe técnico de veeduría ciudadana realizado • 12 informes mensuales de socialización • 7 informes técnicos de audiencias públicas
	Liderazgo ciudadano	Liderazgo ciudadano y formación de política públicas para la construcción colectiva social	\$ 47.970	<ul style="list-style-type: none"> • 12 capacitaciones para empoderamiento ciudadano realizadas • 12 informes de promoción de participación juvenil • 92.200 jóvenes participaron en "Jóvenes del Cambio" • 456 actividades de "Jóvenes del Cambio" realizadas • 3.077 jóvenes voluntarios permanentes

- **Procuraduría Síndica**

La competencia de Procuraduría Síndica es asegurar la legalidad y defensa institucional del GAD Manta mediante asesoría jurídica especializada, garantizando que los actos administrativos se ejecuten bajo principios de seguridad jurídica y protección de los intereses municipales. En cumplimiento de esta misión, gestionó sus actividades durante el ejercicio fiscal 2025 a través de sus cuatro subprocuraciones, alcanzando los siguientes resultados en los ámbitos normativo, judicial, administrativo y de contratación pública.

ACCIONES RELEVANTES:

Acciones resumidas según las subprocuraciones:

1. Subprocuración de Normativa y Legislación

- Brindó asesoría técnica para la elaboración de **07 ordenanzas y 10 reformas al Código Legal Municipal.**
- **Actualización Territorial:** Destaca la aprobación de la Ordenanza de actualización del PDOT y PUGS, y la creación de la nueva parroquia urbana "Urbimanta".

- Tramitó reformas clave para fomentar la seguridad ciudadana, la accesibilidad de personas con discapacidad y el control de centros de faenamiento.

2. Subprocuración de Patrocinio y Representación Judicial

- Alcanzó un **97% de efectividad en sentencias favorables**, especialmente en garantías jurisdiccionales, evitando costos por reparaciones materiales.
- Tramitó **138 procesos nuevos** y realizó el seguimiento técnico de un universo de **846 causas activas**.
- Logró el levantamiento de medidas cautelares en procesos coactivos ante la SOT y la nulidad de procedimientos administrativos sancionadores.

3. Subprocuración de Procesos Administrativos

- Solventó trámites de alto impacto como **48 levantamientos de patrimonio familiar**, 34 aprobaciones de propiedad horizontal y **20 liberaciones de prohibición de enajenar**.
- Revisó y validó **37 convenios de cooperación** con organismos como MIES, UNICEF, ONU y diversas universidades.
- Sustanció **12 recursos de apelación y 14 de revisión en materia tributaria** presentados por contribuyentes.

4. Subprocuración de Procesos de Contratación Pública

- Elaboró **47 contratos administrativos para la adquisición de bienes**, obras, servicios y consultorías, además de 06 contratos complementarios.
- Legalizó contratos críticos como el Plan de Recuperación del Sistema Vial, **la póliza de seguro de vida para trabajadores** y el servicio de rastreo satelital de la flota municipal.
- Gestionó la contratación de insumos médicos para el proyecto "Manta Salud" y kits para el proyecto "Bebitos".

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Dirigir el desarrollo de Manta y su transformación socio económica a través de un gobierno de calidad, de una planificación consensuada, una gestión eficiente, eficaz y cercana, que generen las condiciones	Fortalecimiento Institucional	Representación Judicial y Extrajudicial	\$6.171,29	<p>GESTIÓN DE LA DEFENSA INSTITUCIONAL EN PROCESOS JUDICIALES Representación judicial a favor de los intereses institucionales.</p> <p>Se han registrado 171 procesos judiciales ya sean estos civiles, contenciosos administrativos y tributarios, mediación y arbitraje, acción de protección, laborales, y constitucional.</p> <p>Se adjunta matrices de actualizaciones de ultimas providencias y estados actuales de los procesos.</p> <p>GESTIÓN DE LA DEFENSA INSTITUCIONAL EN PROCESOS EXTRAJUDICIALES</p>

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
necesarias para el impulso a la producción, inversión y mejoramiento de la calidad de vida de todos los ciudadanos				<p>Seguimiento y control desde el gestor con reportes de cada uno de los trámites ingresados, su estado y su proceso.</p> <p>Se han registrado 68 trámites que debidamente fueron atendidos a través del gestor documental, ya sean estos levantamientos de prohibiciones de enajenar, extinción de patrimonio familiar, liberación de garantías de urbanizaciones, aprobaciones de propiedades</p> <p>ACTOS NOTARIALES: Se ejecutaron diligencias notariales, con la finalidad de fortalecer la gestión interinstitucional y el cumplimiento de los fines administrativos. Se han registrado 6 diligencias notariales debidamente reportados en el Sistema de Gestión Integral</p>

- **Comunicación**

Esta dirección diseña e implementa estrategias de comunicación integral para fortalecer la transparencia, promover la participación ciudadana y garantizar el acceso oportuno a la información sobre la gestión municipal y sus servicios.

ACCIONES RELEVANTES:

1. Plan de Comunicación y Sensibilización de la Seguridad de la Información

Estrategia de educomunicación orientada a fortalecer la cultura de protección de datos institucionales mediante piezas gráficas lúdicas dirigidas al personal municipal.

Logros y avances: Diseño y difusión de campañas sobre buenas prácticas (contraseñas, correos y datos sensibles) con presencia permanente en canales internos e intranet.

Impacto y datos relevantes: Cobertura dirigida al 100% del personal activo, logrando un incremento en el reconocimiento de protocolos y la prevención de incidentes por errores humanos.

2. Plan de Comunicación para el Proyecto “Cubiertas del Cambio”

Difusión integral de la iniciativa emblemática para la construcción de techados en 30 instituciones educativas del cantón Manta.

Logros y avances: Posicionamiento del proyecto como un eje de bienestar educativo y equidad territorial, visibilizando la inclusión de sectores rurales.

Impacto y datos relevantes: Socialización de una inversión de USD 2'000.000, beneficiando directamente a más de 30 comunidades educativas y fortaleciendo la percepción ciudadana.

3. Plan de Comunicación para el Proyecto de Recuperación Vial de Manta

Estrategia informativa sobre la intervención integral y reconstrucción de la red vial urbana y rural impulsada por la Alcaldía.

Logros y avances: Comunicación transparente sobre fases de ejecución y zonas beneficiadas, posicionando la obra como una intervención histórica para el cantón.

Impacto y datos relevantes: Difusión de la inversión aproximada de USD 12'000.000 por la intervención de más de 70 km de vías, mejorando la confianza ciudadana y la movilidad.

4. Plan Estratégico de Comunicación para Motivar las Contribuciones Prediales

Campaña orientada a incentivar el pago oportuno de tributos resaltando el uso de canales digitales, beneficios y facilidades de pago.

Logros y avances: Promoción de descuentos progresivos (10% al 1%), habilitación de nuevos puntos físicos (Terminal Terrestre) y comunicación clara sobre beneficios para grupos vulnerables.

Impacto y datos relevantes: Descongestionamiento de ventanillas municipales y socialización de la estructura del pago predial (Impuesto, CEM y Tasa de Seguridad) para una ciudadanía mejor informada.

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS.	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Dirigir el desarrollo de Manta y su transformación socio económica a través de un gobierno de calidad, de una planificación consensuada, una gestión eficiente, eficaz y cercana, que generen las condiciones necesarias para el impulso a la producción, inversión y mejoramiento de la calidad de vida de todos los ciudadanos	Ciudadanía Informada	Posicionamiento mediático con feedback y promoción internacional	\$10,000.00	Dentro de este proyecto se mantiene activa la página web institucional, con información relevante para la ciudadanía. Página web 100% operativa, cumpliendo la meta de funcionalidad digital.
		Promoción institucional a nivel local e internacional a través de medios ATL	\$402.800,00	Se cuenta con la contratación de medios de comunicación tradicionales y no convencionales. Para mantener a la ciudadanía informada. 5.808 productos comunicacionales generados. Más de 119 millones interacciones alcanzadas en redes.
		Ejecución de productos y campañas comunicacionales para fortalecer los proyectos	\$114.806,80	Dentro de este proyecto se realizó la contratación de souvenirs y branding para el posicionamiento de Manta a nivel provincial y nacional. 1 campaña comunicacional ejecutada,

OBJETIVO DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	PROYECTOS/ PROCESOS.	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
		institucionales		cumpliendo la meta de fortalecimiento institucional.

- **Control Corporativo Interno**

Encargada de asegurar la eficiencia operativa y la transparencia institucional mediante el seguimiento, control y evaluación de los procesos internos, instrumentos legales y el cumplimiento de las recomendaciones de los organismos de control.

ACCIONES RELEVANTES:

- **Normativa Interna** Se elaboraron y formalizaron dos instrumentos clave: el procedimiento para la suscripción, registro y liquidación de instrumentos de cooperación (febrero 2025) y el procedimiento para el seguimiento de administradores de convenios y comodatos, optimizando la regulación de las actividades diarias.
- **Seguimiento a Convenios (358)** Se supervisaron 358 instrumentos, identificando que el **77%** de los convenios requieren actas de finiquito o informes de cierre. El seguimiento permitió evidenciar que el **21%** de los convenios vigentes mantienen carga de información activa, mientras que 32 procesos fueron liquidados y cerrados definitivamente.
- **Seguimiento a Comodatos (109)** A través del sistema de seguimiento, se gestionaron 109 comodatos, determinando que el **13% cumple con su objeto** y un **7% debe ser revertido** por incumplimiento. En cuanto a requisitos obligatorios, se alcanzó un **55% de cumplimiento** en valores de rentas y un **53%** en la actualización de fichas catastrales.
- **Monitoreo de Compras Públicas** Mediante notificaciones mensuales a los administradores, se impulsó la regularización documental en los procesos de contratación. Se alcanzaron niveles de cumplimiento de carga del **73% en el GADMC Manta, 88% en Aguas de Manta, 93% en Movilidad EP** y un óptimo **99% en el Cuerpo de Bomberos**.
- **Recomendaciones de Contraloría** De un universo de **142 recomendaciones** emitidas por la Contraloría General del Estado en 10 informes aprobados, se logró el cumplimiento de **131 recomendaciones**, alcanzando un índice de efectividad del **92%** en la subsanación de observaciones legales y administrativas.

La implementación de estos procedimientos de seguimiento y la articulación con las empresas públicas ha permitido fortalecer el control corporativo, garantizando una gestión pública alineada al cumplimiento normativo y la transparencia.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PRORGAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Político Institucional - OE 1. Fortalecer las capacidades de regulación, control,	Gobierno Abierto	Control Interno	\$0	Se identificaron 108 comodatos, 358 instrumentos de cooperación

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PRORGAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
planificación, coordinación, ejecución y seguimiento en el marco de las competencias				interinstitucional y 510 procesos de contratación pública (incluyendo EPs) 2 catastros de comodatos realizados. 12 catastros de cooperación realizados. 12 catastros de compras públicas realizados. 12 cumplimientos de administradores de cooperación.
		Cumplimiento de recomendaciones por organismos de control	\$0	142 recomendaciones emitidas, 131 recomendaciones cumplidas y 11 recomendaciones por cumplir 4 seguimientos a recomendaciones de Contraloría. 2 reportes de asesoramiento en exámenes CGE, fortaleciendo la gestión municipal.

- **Registro de la Propiedad**

Esta dirección garantiza la seguridad jurídica de los bienes inmuebles del cantón mediante la inscripción y certificación de actos registrales, optimizando los tiempos de respuesta a través de la transformación digital.

ACCIONES RELEVANTES:

- **Transformación Digital y Agilidad:** Consolidación de los servicios en línea a través del Portal Ciudadano, logrando tiempos de atención récord: **24 horas** para certificados nuevos, de **15 a 20 minutos** para actualizaciones con firma automática y de **2 a 3 días** para inscripciones complejas.
- **Fortalecimiento de la Recaudación:** Implementación de la nueva tabla de tasas registrales (vigente desde septiembre), lo que generó un incremento significativo en la recaudación mediante la actualización de valores en los rangos de avalúos más recurrentes.
- **Seguridad de la Información y Soporte:** Ejecución del mantenimiento preventivo del cuarto de servidores para salvaguardar la data registral histórica y técnica. Además, se integraron las **Claves Catastrales** en los Certificados de Solvencia para mayor precisión técnica.
- **Gestión del Archivo Histórico:** Cumplimiento de las directrices de la DINARP para la preservación de libros físicos desde **1923** y la formación íntegra de los tomos correspondientes al año 2025 con sus respectivas actas de inscripción.

- **Capacitación Especializada:** Instrucción del personal en normativa de la **UAFE** (Ley de Lavado de Activos) y actualización técnica en procesos de certificación e inscripción para mejorar la atención ciudadana.
- **Optimización Operativa:** Refuerzo del área de certificaciones con nuevo personal técnico y acompañamiento académico a estudiantes de Derecho, vinculando la práctica registral con la formación profesional.

OBJETIVO DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROGRAMA DEL PDOT AL QUE SE ALINEA	PROYECTOS/ PROCESOS	PRESUPUESTO INVERTIDO	RESULTADOS ALCANZADOS
Político Institucional - OE 1. Fortalecer las capacidades de regulación, control, planificación, coordinación ejecución y seguimiento en el marco de las competencias	Gobierno Electrónico	Creación de fichas registrales a los bienes inmuebles inscritos en el registro de la propiedad del cantón Manta	\$34.300,00	Se crearon 6000 fichas Registrales, el cual Beneficia a la ciudadanía al solicitar los certificados de solvencias. Contratación de un servicio de creación de fichas registrales con indexación e ingreso registrales, basado en la revisión, análisis, depuración e ingreso de datos extraídos del archivo físico y digital de los actos registrales de los bienes inmuebles existentes en el cantón manta
	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Inscripciones Registrales	\$0.00	Nivel de atención a solicitud de Inscripciones Registrales 5510 Inscripciones, según solicitudes ingresadas por el usuario. 82,39% de atención a solicitudes de inscripción, mejorando la gestión registral.
				Efectividad de respuesta de atención de escrituras 2943 inscripciones exentas de pago, de acuerdo al código legal Municipal. 91,27% de efectividad en respuesta de escrituras, optimizando tiempos para ciudadanos.
		Certificaciones Registrales	\$0.00	Efectividad de atención de certificaciones solicitadas: 26.395 de acuerdo a las solicitudes ingresadas por el ciudadano.
Efectividad de emisión de certificaciones exentas de pago 5013 certificaciones solicitadas por entidades Gubernamentales Fiscalía, Consejo de la Judicatura, DINARP				