

**DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL****INFORME DE EJECUCIÓN POA
2025**

VALIDACIÓN	CARGO
Aprobado por:	Ing. Leonardo Portilla Director de Planificación Institucional (e)

Contenido

ANTECEDENTES	4
OBJETIVO DEL INFORME	4
PLAN OPERATIVO ANUAL DEL GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DEL CANTÓN MANTA - 2025	4
EJECUCIÓN POA 2025, NIVEL ASESOR, APOYO Y COORDINACIONES	4
1. Nivel de Asesoría y Apoyo	5
1.1. Procuraduría Síndica.....	6
1.2. Dirección de Participación Ciudadana y Control Social.....	7
1.3. Secretaria General y del Concejo Cantonal.....	8
1.4. Dirección de Comunicación.....	9
1.5. Dirección de Control Corporativo Interno.....	9
1.6. Registro de la Propiedad.....	10
2. Coordinación de Planificación Estratégica	11
2.1. Dirección de Avalúos y Catastro.....	12
2.2. Dirección de Planificación y Ordenamiento Territorial.....	13
2.3. Dirección de Tecnología de la Información.....	14
2.4. Dirección de Planificación Institucional.....	15
3. Coordinación de Gestión Institucional	16
3.1. Dirección de Administración de Talento Humano.....	17
3.2. Dirección de Compras Públicas.....	18
3.3. Dirección de Gestión Financiera.....	19
3.4. Dirección Administrativa.....	20
4. Coordinación de Infraestructura y Proyectos	21
4.1. Dirección de Dirección de Ingeniería y Obras Públicas.....	22
5. Coordinación de Gestión Territorial	24
5.1. Dirección de Seguridad Ciudadana y Control del Territorio.....	25
5.2. Dirección de Comisarías Municipales.....	27
5.3. Dirección de Mercados.....	28
6. Coordinación de Ecología y Medio Ambiente	29
6.1. Dirección de Ambiental, Riesgos y Fauna Saludable.....	30

6.2.	Dirección de Higiene y Salubridad	32
6.3.	Dirección de Parques y Áreas Verdes	33
7.	Coordinación de Inclusión Económica y Social	34
7.1.	Dirección de Turismo, Cultura y Patrimonio	36
7.2.	Dirección de Educación y Desarrollo Productivo	38
7.3.	Dirección de Deportes.....	40
7.4.	Junta Cantonal de Protección de Derechos.....	41
7.5.	Unidad de Patronato	42
8.	Conclusiones	44
9.	Anexos.....	45

ANTECEDENTES.

Con fecha 05 de diciembre de 2024, se aprueba el POA 2025, mediante Resolución Legislativa No. 324-05-12-2024.- “Aprobar en segunda y definitiva instancia la proforma presupuestaria del ejercicio fiscal del año 2025, de conformidad al informe No. CPPP-GADMANTA-004-E, presentado por la Comisión Permanente de Planificación Estratégica y Presupuesto, al amparo de lo establecido en el artículo 245 del COOTAD”, cuyo presupuesto asignado para la gestión municipal del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Manta fue de **\$120.486.070,62**.

OBJETIVO DEL INFORME.

Presentar de manera clara y transparente el nivel de cumplimiento y la ejecución de las metas, actividades e indicadores definidos en el Plan Operativo Anual (POA) 2025 del Gobierno Autónomo Municipal Descentralizado del Cantón Manta. Se detallará el avance planificado de los procesos y proyectos, identificando los resultados obtenidos respecto a lo planificado. Esta información busca servir como un insumo esencial para orientar futuras decisiones en la planificación y gestión institucional, asegurando la optimización de los recursos y la eficacia de las acciones del GAD Manta.

PLAN OPERATIVO ANUAL DEL GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DEL CANTÓN MANTA - 2025.

El Plan Operativo Anual (POA) agrupa los proyectos y procesos a ejecutarse por las direcciones y unidades que conforman el GADMC - Manta.



EJECUCIÓN POA 2025, NIVEL ASESOR, APOYO Y COORDINACIONES.

A continuación, se detallan los resultados obtenidos en el análisis y seguimiento de cada una de las diferentes dependencias del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Manta, durante el período correspondiente al año fiscal 2025, según la estructura organizacional, siendo así como se expone a continuación.

1. Nivel de Asesoría y Apoyo

Dentro de las competencias que pertenecen al Nivel de Asesoría y Apoyo en concordancia a la estructura orgánica de la institución, está el proveer orientación estratégica y conocimiento especializado a la alta dirección del GADMC-Manta, mediante análisis técnicos rigurosos y recomendaciones basadas en las mejores prácticas. Buscando fortalecer la toma de decisiones, asegurando la coherencia de las políticas públicas con los objetivos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT), y potenciar la capacidad institucional para una gestión pública innovadora y eficaz al servicio de la ciudadanía.

En este contexto de búsqueda de eficiencia y coherencia estratégica se presenta el avance reportado por las 6 direcciones municipales que la conforman, mismas que cuentan con un total de 15 Procesos/Proyectos que se encuentran alineados a los Sistemas Político Institucional para fortalecer la toma de decisiones informadas, garantizando la coherencia de las políticas públicas con los objetivos del PDOT y potenciar la capacidad institucional, este nivel influye directamente en la gobernanza, la eficiencia administrativa, la transparencia y la legitimidad de la gestión municipal. Para cumplir con estas iniciativas las diferentes direcciones en este nivel tuvieron un presupuesto total asignado de **\$740.289,52**, detallados a continuación:

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO FINAL ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
Político Institucional	1	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN	\$541.441,08	\$527.606,80	97,44%	1	Promoción institucional a nivel local e internacional a través de medios ATL
						2	Posicionamiento mediático con feedback y promoción internacional
						3	Ejecución de productos y campañas comunicacionales para fortalecer los proyectos institucionales
Político Institucional	2	DIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL	\$123.500,00	\$122.970,00	99,57%	4	Transparencia y Control Social
						5	Liderazgo ciudadano y formación de política públicas para la construcción colectiva social
Político Institucional	3	PROCURADURÍA SÍNDICA	\$8.548,44	\$6.171,29	72,19%	6	REPRESENTACIÓN JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL
Político Institucional	4	SECRETARÍA GENERAL Y CONCEJO CANTONAL	\$32.500,00	\$21.600,00	66,46%	7	Plataforma Virtual
						8	Gestión documental de la Secretaría del Concejo
						9	Entrega de reconocimientos
						10	Adquisición de equipos de escáner y computadoras para el archivo central
Político Institucional	5	DIRECCIÓN DE CONTROL CORPORATIVO INTERNO	-	-	100,00%	11	Cumplimiento de recomendaciones por organismos de control
						12	Control Interno
Político Institucional	6	DIRECCIÓN DEL REGISTRO DE LA PROPIEDAD	\$34.300,00	\$34.300,00	100,00%	13	Inscripciones registrales
						14	Creación de fichas registrales a los bienes inmuebles inscritos en el registro de la propiedad del cantón Manta
						15	Certificaciones registrales

Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual del Nivel de Asesoría y Apoyo.

COORDINACIÓN	DIRECCIÓN	PROYECTOS PLANIFICADOS	CUMPLIMIENTO 2025	PORCENTAJE POR COORDINACIÓN
NIVEL ASESOR/APOYO	Procuraduría Síndica	1	72,19%	89,69%
	Participación Ciudadana y Control Social	2	99,57%	
	Secretaría General y del Concejo Cantonal	4	66,46%	
	Control Corporativo Interno	2	100,00%	
	Comunicación	3	97,44%	
	Registro de la Propiedad	3	100,00%	
	TOTAL:		15	

1.1. Procuraduría Síndica

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Asesorar en materia jurídica para coadyuvar al cumplimiento de la misión institucional del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Manta (GADMC-Manta), en relación a las áreas del Derecho, con la finalidad de garantizar la legitimidad, la seguridad, y la defensa concerniente a los actos administrativos de la entidad

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 72,19% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 1 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Innovación y Fortalecimiento Institucional	REPRESENTACIÓN JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL	\$8.548,44	\$6.171,29	72,19%	4 actos notariales reportados 100% de defensa extrajudicial gestionada, asegurando los intereses institucionales. 100% de defensa judicial gestionada, protegiendo al GAD Manta eficazmente.

1.2 Dirección de Participación Ciudadana y Control Social

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Impulsar y fortalecer la participación ciudadana, barrial y comunitaria, así como la rendición de cuentas y el control social en el cantón, mediante mecanismos de diálogo y concertación social a fin de lograr la inclusión de los ciudadanos, comunidades y organizaciones en los procesos de gobierno y la toma de decisiones del GADMC-Manta.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 99,57% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 2 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Gobierno Abierto	Transparencia y Control Social	\$75.000,00	\$75.000,00	100,00%	7 instrumentos de participación ejecutados, fortaleciendo el control social. 1.690 socializaciones realizadas, promoviendo la interacción ciudadana. 47.222 personas socializadas, ampliando el alcance de la información pública. 12 consolidaciones LOTAIP realizadas, cumpliendo la meta de transparencia. 4 actas de rendición de cuentas realizadas, cumpliendo la meta anual. 7 informes de presupuesto participativo realizados 1 informe técnico de veeduría ciudadana realizado 12 informes mensuales de socialización 7 informes técnicos de audiencias públicas
	Liderazgo ciudadano	Liderazgo ciudadano y formación de política públicas para la construcción colectiva social	\$48.500,00	\$47.970,00	98,91%	12 capacitaciones para empoderamiento ciudadano realizadas 12 informes de promoción de participación juvenil 92.200 jóvenes participaron en "Jóvenes del Cambio" 456 actividades de "Jóvenes del Cambio" realizadas 3.077 jóvenes voluntarios permanentes

1.3. Secretaría General y del Concejo Cantonal

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Proporcionar servicios de asesoría en la aplicación de protocolos legislativos y ejecutivos para formalizar la toma de decisiones del Concejo Cantonal, así como certificar los actos del Concejo Cantonal y Comisión de Mesa, custodiando el oportuno trámite y despacho diario de los asuntos que deba conocer el Concejo en pleno o las comisiones, custodiar, organizar y dar tratamiento técnico al archivo central y gestión documental del GADMC-Manta, con la finalidad de dar cumplimiento con los términos y plazos establecidos en leyes, normativas, políticas y procedimientos.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 66,46% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 3 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Gobierno Electrónico	Plataforma Virtual	\$200,00	\$0,00	0,00%	58 sesiones del Concejo Cantonal vía Zoom.
	Gobierno Abierto	Gestión documental de la secretaria del Concejo	\$11.600,00	\$11.600,00	100,00%	173 acuerdos y resoluciones emitidas. 18 ordenanzas aprobadas, superando la meta y fortaleciendo el marco legal. Avance en la encuadernación de 165 actas y resoluciones para archivo. 107 despachos de correspondencia gestionados.
	Fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil (OSC)	Entrega de reconocimientos	\$10.000,00	\$10.000,00	100,00%	Entrega de 19 reconocimientos a la comunidad y colaboradores.
	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Adquisición de equipos de escáner y computadoras para el archivo central	\$10.700,00	\$0,00	0,00%	Avance en adquisición de 10 equipos informáticos para digitalización del archivo central.

1.4. Dirección de Comunicación

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Difundir y promocionar la gestión institucional, mediante políticas, planes y estrategias comunicacionales; a fin de construir una imagen acorde al plan de desarrollo cantonal garantizado una comunicación libre, intercultural, incluyente y diversa.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 97,44% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 3 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Ciudadanía informada	Promoción institucional a nivel local e internacional a través de medios ATL	\$402.800,00	\$402.800,00	100,00%	5.808 productos comunicacionales generados. Más de 119 millones interacciones alcanzadas en redes.
		Posicionamiento mediático con feedback y promoción internacional	\$23.834,28	\$10.000,00	41,96%	Página web 100% operativa, cumpliendo la meta de funcionalidad digital.
		Ejecución de productos y campañas comunicacionales para fortalecer los proyectos institucionales	\$114.806,80	\$114.806,80	100,00%	1 campaña comunicacional ejecutada, cumpliendo la meta de fortalecimiento institucional.

1.5. Dirección de Control Corporativo Interno

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Evaluar la eficacia del sistema del control interno para el cumplimiento de los objetivos institucionales con sujeción a las leyes, ordenanzas, resoluciones, normas y regulaciones aplicables; así como supervisar el cumplimiento de las observaciones y recomendaciones emitidas por la Contraloría General del Estado a través de los exámenes especiales realizados a la Municipalidad.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución de la planificación del 100%, donde se ejecutaron 2 proyectos/procesos, el mismo que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PLANIFICACIÓN EJECUTADA	ACTIVIDAD
Político Institucional	Gobierno Abierto	Cumplimiento de recomendaciones por organismos de control	100%	4 seguimientos a recomendaciones de Contraloría. 2 reportes de asesoramiento en exámenes CGE, fortaleciendo la gestión municipal.
Político Institucional	Gobierno Abierto	Control Interno		2 catastros de comodatos realizados. 12 catastros de cooperación realizados. 12 catastros de compras públicas realizados. 12 cumplimientos de administradores de cooperación. 12 cumplimientos de administradores de contratación. 2 cumplimientos de administradores de comodato, fortaleciendo el control interno.

1.6. Registro de la Propiedad

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Administrar y coordinar el sistema registral de la propiedad del cantón Manta, garantizando la seguridad jurídica de la información de la propiedad inmobiliaria y su gestión documental; brindando a la ciudadanía un servicio eficiente, óptimo, ágil y continuo, contribuyendo hacia el desarrollo económico y social del cantón Manta.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 100% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 3 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Inscripciones registrales	-	-	100%	82,39% de atención a solicitudes de inscripción, mejorando la gestión registral. 91,27% de efectividad en respuesta de escrituras, optimizando tiempos para ciudadanos.

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
	Gobierno Electrónico	Creación de fichas registrales a los bienes inmuebles inscritos en el registro de la propiedad del cantón Manta	\$34.300,00	\$34.300,00	100%	5.965 fichas registrales creadas, modernizando la información de bienes inmuebles.
	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Certificaciones registrales	-	-	100%	100% de efectividad en atención de certificaciones solicitadas, agilizando trámites ciudadanos. 99,16% de efectividad en certificaciones exentas, garantizando acceso a servicios.

2. Coordinación de Planificación Estratégica

La Coordinación de Gestión Institucional tiene como misión el Coordinar, controlar y evaluar la implementación de los procesos territoriales a través de la planificación para el desarrollo y gestión del suelo, de avalúos y catastro, de planificación institucional y de tecnología para la información, mediante la determinación de lineamientos para la gestión de planes, programas y proyectos institucionales, así como el monitoreo, seguimiento y evaluación correspondiente, con la finalidad de contribuir a la mejora continua, eficiencia y eficacia de los productos y servicios de la organización alcanzando los objetivos estratégicos.

En este contexto de búsqueda de eficiencia y coherencia estratégica se presenta el avance reportado por las 4 direcciones municipales que la conforman, mismas que cuentan con un total de 18 Procesos/Proyectos que se encuentran alineados a los Sistemas Asentamientos Humanos, gestionando la planificación para el desarrollo y el uso del suelo, así como los avalúos y catastro, esta Coordinación influye directamente en la distribución, organización y desarrollo armónico de la población y sus actividades en el territorio, asegurando una gestión eficiente y equitativa del espacio urbano y rural; Político Institucional, coordinando, controlando y evaluando la implementación de procesos territoriales, establecer lineamientos para la gestión de planes y proyectos institucionales, y aplicar tecnología para la información, fortalece la gobernanza local, la transparencia, la eficacia en la toma de decisiones y la capacidad de la administración municipal para alcanzar los objetivos estratégicos del cantón. Para la ejecución de estas iniciativas, la Coordinación contó con un presupuesto asignado de **\$970.720,00**, detallado a continuación:

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO FINAL ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
Político Institucional Asentamientos Humanos	1	DIRECCIÓN DE AVALÚOS Y CATASTRO	\$30.000,00	\$30.000,00	100,00%	1	Regulación de la normativa cantonal
						2	Legalización de espacios de uso habitacional no regularizados en el cantón Manta
						3	Atención al ciudadano en trámites varios solicitados
						4	Actualización del catastro urbano y rural del cantón Manta

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO FINAL ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
	2	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$867.220,00	\$650.977,56	75,06%	5	Zonificación de internet wifi para el Cantón Manta
						6	Soluciones integrales para Manta ciudad inteligente
						7	Fortalecimiento de la infraestructura y servicios cloud municipales
						8	Fortalecimiento de la infraestructura física del GAD Manta
						9	Fortalecimiento de ciberseguridad en las plataformas institucionales
	3	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	-	-	100,00%	10	Planificación Operativa
						11	Planificación estratégica
						12	Gestión de la Información
						13	Calidad y Mejora continua
	4	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	\$43.500,00	\$39.000,00	89,66%	14	Asistencia Técnica
						15	Planificación de Suelo
						16	Geoportal
						17	Diseño Urbano
						18	Administración de la Geodatabase

Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual de la Coordinación de Planificación Estratégica.

COORDINACIÓN	DIRECCIÓN	PROYECTOS PLANIFICADOS	CUMPLIMIENTO 2025	PORCENTAJE POR COORDINACIÓN
COOR. DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	Avalúos y Catastro	4	100,00%	91,18%
	Tecnología de la Información	5	75,06%	
	Planificación Institucional	5	100,00%	
	Planificación y Ordenamiento Territorial	4	89,66%	
TOTAL		18		

2.1. Dirección de Avalúos y Catastro

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Valorar, actualizar y mantener el catastro urbano y rural del cantón Manta, a través de la regulación y otorgamiento de permisos para el uso, gestión y ocupación del suelo en el territorio del cantón; con la finalidad de gestionar eficientemente la atención integral del ciudadano.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 100% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 4 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas

establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Gobernanza y Planificación del desarrollo	Regulación de la normativa cantonal	\$7.000,00	\$7.000,00	100,00%	1 consultoría realizada, cumpliendo la meta de regulación normativa cantonal.
Asentamientos Humanos	Escriturados	Legalización de espacios de uso habitacional no regularizados en el cantón Manta	-	-	100,00%	460 predios aprobados por Concejo.
Político Institucional	Gobierno Electrónico	Atención al ciudadano en trámites varios solicitados	-	-	100,00%	45 bloques dibujados, progresando en la representación cartográfica urbana.
Político Institucional	Gobierno Electrónico	Actualización del catastro urbano y rural del cantón Manta	\$23.000,00	\$23.000,00	100,00%	66.338 claves catastrales vinculadas, avanzando en la actualización registral. 83.476 predios codificados, consolidando la información del catastro municipal. 9.000 deslindes prediales ajustados, cumpliendo la meta de precisión. 45 bloques dibujados, progresando en la representación cartográfica urbana.

2.2. Dirección de Planificación y Ordenamiento Territorial

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Planificar el cantón, gestionar el territorio y desarrollar los sectores urbanos y rural, mediante instrumentos técnicos y parámetros de regulación del suelo, del espacio público, del sistema vial y de las edificaciones, con el fin de articular con otras entidades y niveles de gobierno, alineados a las políticas cantonales de desarrollo y objetivos institucionales.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 89,66% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 4 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Asentamientos Humanos	Homologación de la normativa ambiental, de uso y gestión del suelo y planificación de transporte público y la conectividad: Manta, Montecristi y Jaramijó	Planificación de Suelo	\$12.000,00	\$12.000,00	100,00%	Plan Urbano Complementario al 100%, cumpliendo la meta de planificación. Cumplimiento de 4 normas y políticas territoriales. 100% de cumplimiento en informes técnicos de gestión de suelo.
Político Institucional	Gobierno Abierto	Geoportal	\$13.500,00	\$13.500,00	100,00%	11 capas publicadas en Geoportal, superando la meta de información pública. 184 mallas fotogramétricas procesadas, superando la meta de cartografía 125 mapas temáticos elaborados.
Asentamientos Humanos	Circulación y tráfico seguro de personas y vehículos	Diseño Urbano	\$5.000,00	\$5.000,00	100,00%	184 levantamientos fotogramétricos generados. 2 anteproyectos territoriales según PDOT.
Político Institucional	Gobierno Electrónico	Administración de la Geodatabase	\$13.000,00	\$8.500,00	65,38%	150,7 km lineales de sistema vial diseñados.

2.3. Dirección de Tecnología de la Información

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Administrar los procesos de tecnología de la información y comunicación, mediante el desarrollo, mantenimiento y disponibilidad de los servicios y equipamiento tecnológico, con la finalidad de garantizar la integridad y confiabilidad del software, hardware, de la gestión e información institucional.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 75,06% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 5 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Asentamientos Humanos	Telecomunicaciones	Zonificación de internet wifi para el Cantón Manta	\$248.057,03	\$248.057,03	100,00%	975.099 informes de uso WiFi generados. 201 Puntos WiFi operativos, distribuidos en 186 zona urbana y 15 zona rural.

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Ciudades inteligentes	Soluciones integrales para Manta ciudad inteligente	-	-	-	2 informes de seguridad tecnológica.
Asentamientos Humanos	Telecomunicaciones	Fortalecimiento de la infraestructura y servicios cloud municipales	\$301.420,53	\$237.920,53	78,93%	100% de operatividad de la infraestructura tecnológica del GAD Manta.
Político Institucional	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento de la infraestructura física del GAD Manta	\$211.522,44	\$162.000,00	76,59%	Nivel de asistencia técnica alcanzó el 100%, cumpliendo con los requerimientos de soporte técnico. 32 mantenimientos preventivos realizados. 2 inventarios de infraestructura tecnológica. Reducción de asistencia técnicas.
Político Institucional	Gobierno Electrónico	Fortalecimiento de ciberseguridad en las plataformas institucionales	\$106.220,00	\$3.000,00	2,82%	34 informes de trámites municipales. 1 informe de seguridad emitido, cumpliendo la meta de ciberseguridad institucional.

2.4. Dirección de Planificación Institucional

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Gestionar la implementación de la administración por procesos y la transformación institucional, a través de un entorno de innovación y mejora continua, con el propósito de garantizar su calidad y excelencia.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución de la planificación del 100%, donde se ejecutaron 5 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PLANIFICACIÓN EJECUTADA	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Gobernanza y Planificación del desarrollo	Planificación Operativa	100%	4 informes de gestión institucional, se seguimiento a las 26 direcciones del GAD Manta. 1 Plan Operativo Anual aprobado. 100% de atención a solicitudes de certificaciones POA. 100% de atención solicitudes de reprogramaciones presupuestarias.

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PLANIFICACIÓN EJECUTADA	LOGROS OBTENIDOS
		Planificación estratégica	100%	1 reporte de seguimiento al PDOT realizado. 12 atenciones a solicitudes de certificaciones PDOT.
	Gobierno Abierto	Gestión de la Información	100%	12 reportes mensuales de gestión institucional. 12 evaluaciones de calidad de servicio realizadas. 12 reportes literales LOTAIP generados. 1 reporte de gestión a organismos de control (SIGAD). 12 reportes de incidencias territoriales.
		Asistencia Técnica	100%	37 reportes de asesorías técnicas y de apoyo a las diferentes direcciones municipales.
	Gobierno Electrónico	Calidad y Mejora continua	100%	17 documentos de gestión por procesos aprobados. 87% de cumplimiento en simplificación de trámites planificada. 100% de atención a diagramas de flujo aprobados. 1 reporte MINTEL de simplificación de trámites, cumpliendo la meta. 2 reportes MINTEL de requerimientos y quejas.

3. Coordinación de Gestión Institucional

La Coordinación de Gestión Institucional tiene como misión el coordinar, dirigir, controlar y evaluar los procesos de administración del talento humano, los recursos administrativos, financieros, de contratación de bienes y servicios, mediante la gestión, asistencia técnica y atención al oportuno trámite de los asuntos diarios presentados por las demás direcciones, con la finalidad de optimizar los procesos internos obteniendo mejoras en la calidad y costo de los servicios a los usuarios internos y externos.

En este contexto de búsqueda de eficiencia y coherencia estratégica se presenta el avance reportado por las 4 direcciones municipales que la conforman, mismas que cuentan con un total de 18 Procesos/Proyectos que se encuentran alineados al Sistema Político Institucional de nuestro Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial que engloba a los actores, normas y procesos que rigen nuestra planificación, asegurando que cada acción operativa impulse directamente la visión de desarrollo territorial planificada. Para la ejecución de estas iniciativas, la Coordinación contó con un presupuesto asignado de **\$41.890.101,56**, detallado a continuación:

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO FINAL ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
Sistema Político Institucional	1	DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO	\$31.347.853,51	\$31.347.853,51	100,00%	1	Municipio Saludable
						2	Municipio con Servicio de Calidad
						3	Fortalecimiento de la Formación Académica de los servidores públicos del GAD Manta.
						4	Cumplimiento de Obligaciones patronales más beneficios de ley

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO FINAL ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
	2	DIRECCIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS	-	-	-	5	Administrar los procesos continuos de contratación pública del GAD Manta
	3	DIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA	\$4.010.050,00	\$3.273.454,85	81,63%	6	Gestión financiera
						7	Gestión de tesorería
						8	Gestión de contabilidad
						9	Fortalecimiento De La Cultura Tributaria
	4	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	\$6.532.198,05	\$6.049.268,62	93,00%	10	Servicios institucionales
						11	Servicios básicos
						12	Seguros, tasas y permisos
						13	Repotenciación del taller mecánico y soldadura
						14	Repotenciación del parque automotor
						15	Mantenimiento y reparación de infraestructuras
						16	Gestión de bienes y existencias
						17	Gastos asociados a proyectos
						18	Convenios institucionales
						19	Administración del parque automotor

Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual de la Coordinación de Gestión Institucional.

COORDINACIÓN	DIRECCIÓN	PROYECTOS/ PROCESOS PLANIFICADOS	CUMPLIMIENTO 2025	PORCENTAJE POR COORDINACIÓN
COOR. DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	Gestión Financiera	3	81,63%	93,56%
	Administrativa	10	92,61%	
	Compras Públicas	1	100,00%	
	Administración de Talento Humano	4	100,00%	
TOTAL		18		

3.1. Dirección de Administración de Talento Humano

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Gestionar la administración del sistema integrado de desarrollo de talento humano, a través de la ejecución de los subsistemas de talento humano y aplicación de procedimientos relacionados, en base a las normas internas y en observancia de las regulaciones legales vigentes, a fin de generar programas de fortalecimiento institucional y optimizar la prevención y reducción de riesgos laborales.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 100% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 4 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Fortalecimiento Institucional	Municipio Saludable	\$ 1.057.639,10	\$ 1.057.639,10	100%	100% de servidores operativos beneficiados con equipos personales. 100% de servidores operativos beneficiados con ropa de invierno. Avance en la dotación de ropa de trabajo para servidores operativos. 4 dependencias municipales dotadas con medios de prevención contra incendios. 4 dependencias municipales dotadas con señalética de seguridad instalada. 1 plan de emergencia realizado para edificaciones del GAD Manta.
		Municipio con Servicio de Calidad	\$ 12.600,00	\$ 12.600,00	100%	Inicio del proceso para implementación de relojes biométricos en las diferentes dependencias del GAD Manta.
		Fortalecimiento de la Formación Académica de los servidores públicos del GAD Manta.	\$ 38.203,55	\$ 38.203,55	100%	145 capacitaciones realizadas, fortaleciendo la formación del personal municipal.
		Cumplimiento de Obligaciones patronales más beneficios de ley	\$ 30.239.410,86	\$ 30.239.410,86	100%	Gestión y seguimiento de las obligaciones patronales y beneficios de ley, conforme a la normativa vigente, dejando constancia de las acciones ejecutadas y de los procesos administrativos correspondientes, elaborando los respectivos informes que nos permitieron documentar este recurso.

3.2. Dirección de Compras Públicas

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Coordinar y gestionar los procesos de contratación de obras, bienes, servicios y consultorías, ejecutando todas sus fases de contratación que se encuentren previstos en el plan anual de contratación, necesarios para que se cumplan los objetivos del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Manta, cumpliendo con lo establecido en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, su Reglamento y Normas vigentes.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución de la planificación del 100%, donde se ejecutó 1 proyectos/procesos, el mismo que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PLANIFICACIÓN EJECUTADA	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Gobierno Abierto	Administrar los procesos continuos de contratación pública del GAD Manta	100%	Cumplimiento de la Publicación del PAC 255 procesos de contratación publicados. Asistencia en los procesos de contratación, asegurando el cumplimiento de las normas vigentes

3.3. Dirección de Gestión Financiera

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Administrar y gestionar los recursos financieros, mediante la aplicación de la normativa legal y políticas vigentes para la ejecución de planes, programas y proyectos institucionales con el propósito de mejorar la eficiencia, eficacia y la calidad del gasto

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 81,63% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 3 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Sostenibilidad financiera en el marco de las competencias actuales y futuras	Gestión financiera	\$2.299.050,00	\$1.930.076,25	83,95%	4 informes de mejora en recaudación por patentes y 1.5x1000 sobre los activos totales en un 12,5% de incremento. 4 informes financieros entregados. 1 liquidación presupuestaria 2025 realizada. 1 proforma presupuestaria 2026 elaborada.

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
		Gestión de tesorería	\$1.120.000,00	\$950.000,00	84,82%	4 reportes de cartera vencida gestionados. 1 servicio de transportación de valores suscrito. 4 informes trimestrales de recaudación. 4 reportes de cumplimiento de flujo económico.
		Gestión de contabilidad	\$591.000,00	\$500.000,00	84,60%	4 reportes financieros al Ministerio. 4 comprobantes de ingresos elaborados oportunamente. 2 informes de conciliación semestral.

3.4. Dirección Administrativa

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Planificar y gestionar eficientemente la provisión de bienes y servicios, así como la administración del parque automotor con su debido mantenimiento preventivo y correctivo, coordinando las actividades relacionadas con limpieza y la adecuación de los bienes institucionales, con el fin de apoyar en la consecución de objetivos del GADMC-Manta.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 92,61% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 10 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Servicios institucionales	\$2.176.775,29	\$2.076.089,36	95,37%	12 informes de mantenimiento de edificaciones y equipos.
		Servicios básicos	\$1.012.730,63	\$886.473,33	87,53%	12 reportes de pago de servicios básicos, cumpliendo la meta anual.
		Seguros, tasas y permisos	\$286.212,33	\$259.720,09	90,74%	Gestión de seguros y permisos correspondientes, conforme a los procedimientos administrativos establecidos.
		Repotenciación del taller mecánico y soldadura	-	-	-	Se desarrolló la gestión para la adquisición y/o repotenciación del parque automotor, en concordancia con la planificación establecida y la normativa vigente.
		Repotenciación del parque automotor	\$114.328,10	\$114.065,41	99,77%	
		Mantenimiento y reparación de infraestructuras	\$69.308,68	\$55.708,68	80,38%	Cumplimiento de 9 mantenimientos a edificaciones y equipos.
		Gestión de bienes y existencias	\$580.443,46	\$452.216,09	77,91%	2 informes de adquisición de insumos de oficina.

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
						2 informes de adquisición de materiales de aseo
		Gastos asociados a proyectos	\$231.000,00	\$231.000,00	100,00%	1 informe de pago de bienes y servicios recibidos. Informe de productos recibidos
		Convenios institucionales	\$278.877,84	\$278.877,83	100,00%	Ejecución de 1 informe de gastos por convenios institucionales.
		Administración del parque automotor	\$1.782.521,72	\$1.695.117,83	94,98%	60% de disponibilidad mecánica de vehículos livianos, avanzando hacia la meta. 36% de disponibilidad mecánica en maquinaria pesada, con progreso continuo. 55% de disponibilidad mecánica de recolectores, mejorando el servicio.

4. Coordinación de Infraestructura y Proyectos

La Coordinación de Infraestructura y Proyectos tiene como misión el Coordinar, dirigir, controlar y evaluar el seguimiento del desarrollo y la potenciación de la infraestructura pública municipal, mediante las políticas públicas inherentes que ofrece el GADMC-Manta, articulando las etapas mediante estrategias de estudios, proyectos y el respectivo financiamiento; en beneficio del cantón, además de velar por la realización de los proyectos estratégicos afines a esta coordinación.

En este contexto de búsqueda de eficiencia y coherencia estratégica se presenta el avance reportado por 1 dirección municipal que la conforman, misma que cuenta con un total de 8 Procesos/Proyectos que se encuentran alineados al Sistema Asentamientos Humanos de nuestro Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, contribuyendo directamente a la perspectiva de cómo las personas viven, se movilizan y acceden a servicios en el territorio. Con ello, se asegura una distribución equilibrada de la población, el desarrollo de vivienda adecuada, una conectividad efectiva y la provisión de equipamientos y servicios esenciales en los lugares correctos y de manera sostenible, tal como lo establece el PDOT para garantizar un desarrollo urbano y rural armónico.

Para la ejecución de estas iniciativas, la Coordinación contó con un presupuesto asignado de **\$35.150.000,00**, detallado a continuación:

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
Asentamientos Humanos	1	DIRECCIÓN DE INGENIERÍA Y OBRAS PÚBLICAS	\$35.150.000,00	\$27.872.124,15	79,29%	1	Obligaciones Pendientes de Liquidar
						2	Mantenimiento De Equipamiento Urbano-Rural y Vial
						3	Implementación, construcción de áreas recreativas y equipamiento comunitario, que aporten al esparcimiento de los habitantes del Cantón Manta

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
						4	Estudios, Proyectos y Fiscalización Externa
						5	Construcción, Mejoramiento De Las Redes Viales En El Cantón Manta (Pavimentación, Repavimentación, Piso De Hormigón, Puentes, Aceras Y Bordillos Y Bacheo)
						6	Construcción y Mantenimiento de Escalinatas y Muros
						7	Construcción de nuevas Redes de alcantarillado para ciertos sectores del Cantón Manta
						8	Construcción de Espacios Físicos que aporten al Desarrollo Turístico del Cantón Manta.

Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual de la Coordinación de Infraestructura y Proyectos.

COORDINACIÓN	DIRECCIÓN	PROYECTOS PLANIFICADOS	CUMPLIMIENTO 2025	PORCENTAJE POR COORDINACIÓN
COOR. DE INFRAESTRUCTURA Y PROYECTOS	Ingeniería y Obras Públicas	8	79,29%	79,29%
TOTAL		8		

4.1. Dirección de Dirección de Ingeniería y Obras Públicas

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Gestionar la elaboración de estudios y diseños de proyectos de ingeniería y obras públicas, así como programar, ejecutar y conservar las obras que emprende el GADMC-Manta, mediante la administración directa, contrato o convenio, coordinando acciones que permitan dar cumplimiento desde su inicio hasta la entrega de estas, contribuyendo a mejorar la calidad de vida en beneficio de la ciudad de conformidad al plan de desarrollo y ordenamiento territorial.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 79,29% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 8 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Asentamientos Humanos	Homologación de la normativa ambiental, de uso y gestión del suelo y planificación de transporte público y la conectividad: Manta, Montecristi y Jaramijó	Obligaciones Pendientes de Liquidar	\$1.513.575,37	\$1.144.494,08	75,62%	Cumplimiento con el 75% de obligaciones pendientes.
Asentamientos Humanos	Conectividad Cantonal	Mantenimiento De Equipamiento Urbano-Rural y Vial	\$1.744.281,00	\$1.441.882,85	82,66%	5 contrataciones de bienes y servicios realizadas. 9 intervenciones de mantenimiento realizadas en equipamiento urbano.
Asentamientos Humanos	Dotación de parques	Implementación, construcción de áreas recreativas y equipamiento comunitario, que aporten al esparcimiento de los habitantes del Cantón Manta	\$3.148.265,87	\$2.788.298,69	88,57%	12 unidades de avance en áreas recreativas, cumpliendo la meta comunitaria.
Asentamientos Humanos	Conformación de Centralidades	Estudios, Proyectos y Fiscalización Externa	\$332.420,47	\$276.403,02	83,15%	12 unidades de avance en estudios y fiscalización.
Asentamientos Humanos	Conectividad Cantonal	Construcción, Mejoramiento De Las Redes Viales En El Cantón Manta (Pavimentación, Repavimentación, Piso De Hormigón, Puentes, Aceras Y Bordillos Y Bacheo)	\$5.161.695,54	\$4.465.707,54	86,52%	6.11 km de calles intervenidas (recapeo, bacheo). 8.34 km de calles nuevas construidas, fortaleciendo la red vial.
Asentamientos Humanos	Conectividad Cantonal	Construcción y Mantenimiento de Escalinatas y Muros	\$487.066,73	\$239.174,81	49,11%	1 unidad de avance en construcción de escalinatas y muros.
Asentamientos Humanos	Alcantarillado y unidades básicas de saneamiento	Construcción de nuevas Redes de alcantarillado para ciertos sectores del Cantón Manta	\$16.533.313,93	\$11.291.161,24	68,29%	12 unidades de avance en obras de alcantarillado.
Asentamientos Humanos	Dotación de parques	Construcción de Espacios Físicos que aporten al Desarrollo Turístico del Cantón Manta.	\$6.229.381,09	\$6.225.001,92	99,93%	21 unidades de intervención realizadas

5. Coordinación de Gestión Territorial

La Coordinación de Gestión Territorial tiene como misión el Coordinar, dirigir y controlar el uso y ocupación del territorio sobre las políticas públicas inherentes a la prestación de servicios públicos que presta el GADMC-Manta, relacionados con la gestión de: seguridad ciudadana y control del territorio, comisarías municipales y mercados; mediante los planes, programas y proyectos territoriales, con el fin de fortalecer la gestión eficiente al desarrollo territorial.

En este contexto de búsqueda de eficiencia y coherencia estratégica se presenta el avance reportado por las 3 direcciones municipales que la conforman, mismas que cuentan con un total de 15 Procesos/Proyectos que se encuentran alineados a los Sistemas Socio Cultural, fomentando la seguridad ciudadana y el orden en los espacios públicos, promoviendo la convivencia y el desarrollo comunitario; Asentamientos Humanos, regulando el uso y ocupación del suelo y el control territorial, contribuyendo a una planificación urbana y rural armónica y segura; Político Institucional, fortaleciendo la gobernanza local y la gestión eficiente de las políticas públicas territoriales; Económico Productivo, gestionando los mercados y otros usos del suelo, impulsando la actividad comercial y el desarrollo económico local, asegurando que cada acción impulse directamente la visión de desarrollo territorial planificada. Para la ejecución de estas iniciativas, la Coordinación contó con un presupuesto asignado de **\$512.575,00**, detallado a continuación:

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO FINAL ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
Político Institucional	1	DIRECCIÓN DE SEGURIDAD CIUDADANA Y CONTROL DEL TERRITORIO	\$470.075,00	\$468.021,25	99,56%	1	Fortalecimiento, repotenciación e implementación de puntos de video vigilancia
						2	Fortalecimiento y repotenciación del centro de monitoreo municipal
						3	Fortalecimiento y repotenciación de la seguridad interna y perimetral de las instalaciones del Centro de Monitoreo Municipal
						4	Fortalecimiento del sistema de radio comunicación de la dirección de seguridad ciudadana y control territorial
						5	Fortalecimiento del sistema de alarmas comunitarias
						6	Fortalecimiento del personal operativo de la dirección de seguridad ciudadana y control territorial
						7	Fortalecimiento del Cuerpo de Agentes de Control Municipal
						8	Fortalecimiento del área técnica, para el mantenimiento preventivo, correctivo y soporte técnico de los puntos video vigilancia, sistemas de alarmas comunitarias; y, centro de monitoreo municipal
						9	Conformación de Comités de Seguridad y Convivencia Ciudadana en los sectores: Gremiales, Comerciales, Industriales y Educativos del Cantón Manta
Socio Cultural	2		-	-	100,00%	10	Gestión Sancionatoria

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO FINAL ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
		DIRECCIÓN DE COMISARÍAS MUNICIPALES				11	Gestión de Regulación
Económico Productivo	3	DIRECCIÓN DE MERCADOS	\$42.500,00	\$41.371,60	97,34%	12	Gestión comercial en los mercados municipales
						13	Fortalecimiento en los mercados municipales
						14	Control de calidad e inocuidad
						15	Administración de los mercados municipales

Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual de la Coordinación de Gestión Territorial.

COORDINACIÓN	DIRECCIÓN	PROYECTOS PLANIFICADOS	CUMPLIMIENTO 2025	PORCENTAJE POR COORDINACIÓN
COOR. DE GESTIÓN TERRITORIAL	Seguridad Ciudadana y Control Territorial	9	99,56%	98,97%
	Comisaría Municipales	2	100,00%	
	Mercados	4	97,34%	
TOTAL		15		

5.1 Dirección de Seguridad Ciudadana y Control del Territorio

La Dirección municipal de Seguridad Ciudadana y Control del Territorio posee el siguiente alcance:

Dotar de seguridad a los espacios públicos del Cantón y demás infraestructura municipal tanto urbana como rural, así como también la aplicación de las políticas y regulaciones de uso y ocupación del suelo a través de inspecciones de control integral del territorio fomentado la convivencia pacífica de los ciudadanos, a fin de reportar novedades e incumplimientos de normativa a la Dirección competente para el debido proceso correspondiente según el marco legal vigente.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 99,56% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 9 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Político Institucional	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento, repotenciación e implementación de puntos de video vigilancia	\$366.194,05	\$366.194,05	100,00%	60 nuevos puntos de video vigilancia, ampliando la cobertura de seguridad.
Socio Cultural	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento y repotenciación del centro de monitoreo municipal	\$11.004,52	\$9.980,81	90,70%	Casi 20.000 incidentes detectados y reportados, fortaleciendo la vigilancia municipal.
Socio Cultural	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento y repotenciación de la seguridad interna y perimetral de las instalaciones del Centro de Monitoreo Municipal	\$27.327,43	\$27.327,43	100,00%	100% de operatividad del centro de monitoreo municipal y la infraestructura de seguridad.
Asentamientos Humanos	Edificaciones seguras y Hábitat ordenando	Fortalecimiento del sistema de radio comunicación de la dirección de seguridad ciudadana y control territorial	\$32.854,00	\$31.823,96	96,86%	Equipar con 86 radios de comunicación, fortaleciendo y optimizando la respuesta en seguridad ciudadana.
Socio Cultural	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento del sistema de alarmas comunitarias	-	-	-	41 alarmas comunitarias instaladas, potenciando la seguridad y alerta vecinal.
Político Institucional	Innovación y Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento del personal operativo de la dirección de seguridad ciudadana y control territorial	\$5.925,00	\$5.925,00	100,00%	934 construcciones inspeccionadas, garantizando el cumplimiento de normativas territoriales. 2.867 incidencias territoriales atendidas, mejorando la respuesta ciudadana. 809 terrenos notificados para limpieza, promoviendo espacios públicos seguros. 2.249 incidencias enviadas a Comisarias, agilizando la resolución de casos. 12 reportes de incidencias generados, informando decisiones estratégicas.

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Socio Cultural	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento del Cuerpo de Agentes de Control Municipal	\$5.900,00	\$5.900,00	100,00%	Equipamiento del cuerpo de agentes del GAD Manta.
Socio Cultural	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Fortalecimiento del área técnica, para el mantenimiento preventivo, correctivo y soporte técnico de los puntos video vigilancia, sistemas de alarmas comunitarias; y, centro de monitoreo municipal	-	-	-	730 mantenimientos realizados, asegurando operatividad clave de sistemas de seguridad.
Socio Cultural	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Conformación de Comités de Seguridad y Convivencia Ciudadana en los sectores: Gremiales, Comerciales, Industriales y Educativos del Cantón Manta	\$20.870,00	\$20.870,00	100,00%	68 comités de Seguridad conformados, fortaleciendo la participación ciudadana. 100 capacitaciones realizadas, empoderando a la ciudadanía en prevención y seguridad. 4.244 botones de alerta activados en MantApp, mejorando la respuesta inmediata.

5.2. Dirección de Comisarías Municipales

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Sancionar el incumplimiento de ordenanzas sobre el uso y ocupación del territorio; en base a las competencias del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Manta aplicando el debido proceso y procedimientos normados, a fin de garantizar el orden y el cumplimiento de ordenanzas.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal para el año fiscal 2025, no tuvo asignado presupuesto, sin embargo, reporta una ejecución del 100% de su planificación, cumpliendo con las actividades de los 2 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Socio Cultural	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Gestión Sancionatoria	-	100%	100% de procesos gestionados para archivo, asegurando orden y eficiencia administrativa. 100% de actuaciones previas gestionadas, garantizando la continuidad de los procedimientos. 100% de la etapa instructiva gestionada, avanzando en la resolución de casos. 100% de la etapa resolutoria gestionada, culminando procesos sancionatorios eficazmente.
Socio Cultural	Programa de Mejoramiento del Sistema de Seguridad Ciudadana	Gestión de Regulación	-		100% de la etapa de ejecución gestionada, asegurando el cumplimiento de las resoluciones. 100% de devoluciones a Control Territorial gestionadas, optimizando la coordinación entre direcciones municipales.

5.3. Dirección de Mercados

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Gestionar la red de mercados, camales, espacios comerciales municipales, regulando y cumpliendo la normativa legal vigente, incluidas las ordenanzas que se expida para el efecto, a fin de contribuir al mejoramiento de las condiciones salubres y de higiene en la comercialización y distribución de alimentos que forman parte de la canasta familiar, procurando un modelo de gestión eficiente que busque la sostenibilidad de las infraestructuras urbanas.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 99,56% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 4 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Económico Productivo	Fortalecimiento de la red de Mercados, ferias públicas y seguridad alimentaria	Gestión comercial en los mercados municipales	\$4.000,00	\$4.000,00	100%	14 ferias municipales realizadas, dinamizando el comercio local y la economía.
	Fortalecimiento de la red de Mercados, ferias públicas y seguridad alimentaria	Fortalecimiento en los mercados municipales	\$13.700,00	\$12.571,60	92%	Progreso en reactivación de sistemas de agua potable en mercados municipales. 1 luminaria adquirida e instalada, mejorando iluminación en mercados. Avance en adquisición de ventiladores, mejorando confort en mercados.

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
	Fortalecimiento de la red de Mercados, ferias públicas y seguridad alimentaria	Control de calidad e inocuidad	-	-	-	7 capacitaciones a comerciantes realizadas, impulsando calidad e inocuidad alimentaria. 12 informes de inspección emitidos en camal, asegurando inocuidad alimentaria.
	Mejora de la gestión municipal en atención del sector económico a nivel de parroquias rurales y urbanas.	Administración de los mercados municipales	\$24.800,00	\$24.800,00	100%	4 actualizaciones de catastro municipal realizadas, optimizando la gestión de mercados. 1 mantenimiento realizado a maquinarias, asegurando operatividad en mercados municipales. 12 informes de control de peso justo emitidos, garantizando transparencia en mercados. Recaudación de pagos superó el 106%, fortaleciendo la sostenibilidad de mercados. Recuperación de cartera vencida alcanzó el 435%, mejorando finanzas municipales.

6. Coordinación de Ecología y Medio Ambiente

La Coordinación de Ecología y Medio Ambiente, tiene como misión el Coordinar, dirigir, controlar y evaluar herramientas que permitan desarrollar la protección y uso sustentable de los recursos naturales entre los ciudadanos, y procurar vigilar el correcto cumplimiento de la normatividad en la materia, a través de programas y acciones específicas que contribuyan a la protección y recuperación del medio ambiente y la fauna en el Cantón, alineada a la prevención de riesgos y desastres naturales, mejorando las condiciones de higiene y salubridad del cantón mediante la provisión, mantenimiento y conservación de cementerios, áreas verdes, vivero municipal y parques.

En este contexto de búsqueda de eficiencia y coherencia estratégica se presenta el avance reportado por las 3 direcciones municipales que la conforman, mismas que cuentan con un total de 11 Procesos/Proyectos que se encuentran alineados a los Sistemas Gestión de Riesgos, integrando la prevención de riesgos y desastres naturales en todas sus acciones y programas, contribuyendo directamente a la resiliencia del cantón frente a eventos adversos y garantizando la seguridad de la población; Físico Ambiental, protegiendo y recuperando los recursos naturales, el medio ambiente y la fauna, y al mejorar las condiciones de higiene y salubridad a través de la gestión de áreas verdes, viveros y cementerios, promoviendo un entorno saludable y sostenible para todos los habitantes. Para la ejecución de estas iniciativas, la Coordinación contó con un presupuesto asignado de **\$2.532.500,00**, detallado a continuación:

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
Gestión de Riesgos Físico Ambiental	1	DIRECCIÓN DE AMBIENTE, RIESGOS Y FAUNA URBANA	\$112.500,00	\$110.939,60	98,61%	1	Reducción de riesgos
						2	Pago de tasas para el cumplimiento ambiental de obligaciones pendiente ante la autoridad ambiental competente.
						3	Identificación y Gestión de Riesgos
						4	Formular y ejecutar el Plan de Gestión Ambiental para el cantón que incorpore buenas prácticas en el consumo, construcción ecoeficiente, movilidad sostenible, industrias verdes, energía limpia, entre otros.
						5	Formulación e implementación del Plan de Infraestructura Verde y biodiversidad como una medida de adaptación al cambio climático
						6	Creación del Centro de Investigación y desarrollo forestal del cantón Manta.
						7	Control y Monitoreo de la Fauna Urbana
Físico Ambiental	2	DIRECCIÓN DE HIGIENE Y SALUBRIDAD	\$2.100.000,00	\$2.099.998,09	100,00%	8	Prestación e servicios de control y eliminación de vectores, placas y maleza en espacios públicos.
						9	Prestación de servicio integral de limpieza, barrido, recolección, evacuación y disposición final de los desechos sólidos
Físico Ambiental	3	DIRECCIÓN DE PARQUES Y ÁREAS VERDES	\$320.000,00	\$271.947,96	84,98%	10	Cuidemos lo nuestro
						11	Ciudades Verdes

Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual de la Coordinación de Ecología y Medio Ambiente.

COORDINACIÓN	DIRECCIÓN	PROYECTOS PLANIFICADOS	CUMPLIMIENTO 2025	PORCENTAJE POR COORDINACIÓN
COOR. DE ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE	Ambiental, Riesgos y Fauna Saludable	7	98,61%	94,53%
	Higiene y Salubridad	2	100,00%	
	Parques y Áreas Verdes	2	84,98%	
TOTAL		11		

6.1. Dirección de Ambiental, Riesgos y Fauna Saludable

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Adoptar políticas de prevención, mitigación y reparación ambiental del cantón, enmarcadas en la legislación ambiental vigente y normativa a fin a la prevención de riesgos y desastres naturales, que contribuyan a la protección y recuperación del medio ambiente y la fauna en el Cantón.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 98,61% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 7 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Gestión de Riesgos	Identificación y análisis de riesgos	Reducción de riesgos	\$7.000,00	\$7.000,00	100%	1 simulacro comunitario realizado, fortaleciendo la prevención. 1 asistencia técnica QRE Clima. 1 Observatorio Territorial establecido. 1 Plan Integral de Gestión Territorial. 1 Modelo de Gestión Territorial.
Físico Ambiental	Sistema Municipal de Áreas Protegidas y Ecosistemas Estratégicos	Pago de tasas para el cumplimiento ambiental de obligaciones pendiente ante la autoridad ambiental competente.	\$1.499,60	\$1.499,60	100%	100% de cumplimiento de obligaciones pendientes.
Físico Ambiental	Sistema Municipal de Áreas Protegidas y Ecosistemas Estratégicos	Identificación y Gestión de Riesgos	\$13.440,00	\$13.400,00	100%	1 Plan Invierno elaborado. 1 Proyecto Normativo de Gestión de Riesgos. 1 Plan de evacuación por tsunami.
Físico Ambiental	Monitoreo Ambiental	Formular y ejecutar el Plan de Gestión Ambiental para el cantón que incorpore buenas prácticas en el consumo, construcción ecoeficiente, movilidad sostenible, industrias verdes, energía limpia, entre otros.	\$31.560,00	\$30.000,00	95%	1 consultoría ambiental realizada, cumpliendo obligaciones municipales. 34 capacitaciones ambientales y de riesgos.
Físico Ambiental	Manta Reverdece (Implica una acción activa y un resultado tangible: el reverdecimiento de la ciudad. Esta modificación sugiere un enfoque práctico y visible hacia el aumento de áreas verdes en la ciudad, considerando que con este nombre se viene trabajando desde el año 2019, en los proyectos y nuevos proyectos planteados para este programa.)	Formulación e implementación del Plan de Infraestructura Verde y biodiversidad como una medida de adaptación al cambio climático	\$29.000,00	\$29.000,00	100%	1.527 especies frutales adquiridas. 1 contrato elaborado para insumos forestales. 6 áreas públicas recuperadas, progresando en la mejora urbana. 26 mantenimientos en Manta Reverdece, impulsando áreas verdes. 1 consultoría del plan de infraestructura verde

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Físico Ambiental	Manta Verdecece (Implica una acción activa y un resultado tangible: el reverdecimiento de la ciudad. Esta modificación sugiere un enfoque práctico y visible hacia el aumento de áreas verdes en la ciudad, considerando que con este nombre se viene trabajando desde el año 2019, en los proyectos y nuevos proyectos planteados para este programa.)	Creación del Centro de Investigación y desarrollo forestal del cantón Manta.	-	-	100%	1ra etapa del Centro Forestal implementada
Físico Ambiental	Fortalecimiento a las MYPIMES sustentables	Control y Monitoreo de la Fauna Urbana	\$30.000,40	\$30.000,00	100%	887 cirugías y esterilizaciones realizadas. 330 brigadas ejecutadas, fortaleciendo el control de fauna. 4.081 atenciones primarias y brigadas, mejorando salud animal. 22 capacitaciones de fauna urbana. 126 adopciones gestionadas. 4 gestiones para el Centro de Fauna.

6.2. Dirección de Higiene y Salubridad

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Gestionar y mejorar las condiciones de higiene y salubridad del cantón, preservando, recuperando y controlando la sanidad ambiental, mediante la aplicación de metodologías de trabajo eficientes para desarrollar una óptima prestación de servicios de recolección domiciliaria de los desechos sólidos, organizando la limpieza de los espacios públicos del cantón; a fin de contribuir significativamente en el mejoramiento de las condiciones de salud e higiene del cantón Manta, y estableciendo servicios de gestión integral de control de plagas.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 100% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 2 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Físico Ambiental	Gestión Integral de residuos sólidos con enfoque de economía circular MANTA RECICLA	Prestación e servicios de control y eliminación de vectores, placas y maleza en espacios públicos.	\$36.808,71	\$36.806,80	99,99%	15.11% de intervención en control de vectores, avanzando en salubridad.
Físico Ambiental	Gestión Integral de residuos sólidos con enfoque de economía circular MANTA RECICLA	Prestación de servicio integral de limpieza, barrido, recolección, evacuación y disposición final de los desechos sólidos	\$2.063.191,29	\$2.063.191,29	100,00%	<p>Avance en el mantenimiento de islas soterradas para optimizar la limpieza.</p> <p>1 mantenimiento de báscula realizado, cumpliendo la meta de operatividad.</p> <p>90% de cobertura en recolección de desechos</p> <p>344 contenedores instalados</p> <p>100% de barrios atendidos en recolección.</p> <p>22.047 km intervenidos.</p> <p>39.43% de kilómetros de vías barridas, progresando en la limpieza urbana.</p> <p>44.47% de terrenos baldíos limpios, mejorando la salubridad cantonal.</p> <p>104.017 toneladas de desechos recogidos.</p>

6.3. Dirección de Parques y Áreas Verdes

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Gestionar la provisión, mantenimiento y conservación de áreas verdes, parques, cementerio y espacios del Cantón, en coordinación con las unidades administrativas inmersas en el desarrollo integral del cantón, para lograr una mejoría constante con los espacios verdes urbanos y rurales del cantón Manta, procurando un modelo de gestión eficiente que busque la sostenibilidad de las infraestructuras urbanas.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 84,98% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 2 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Físico Ambiental	Limpieza Ambiental y Mejoramiento del Paisaje Urbano y Rural	Cuidemos lo nuestro	\$273.400,00	\$261.177,96	95,53%	67 espacios atendidos, mejorando la infraestructura verde del cantón. 83 postes retirados, contribuyendo a la seguridad y estética urbana. 15.90 toneladas de cables retirados, avanzando en el saneamiento visual. 9.76% de espacios públicos con mantenimiento, progreso en el cuidado urbano.
Físico Ambiental	Limpieza Ambiental y Mejoramiento del Paisaje Urbano y Rural	Ciudades Verdes	\$46.600,00	\$10.770,00	23,11%	23.45% de efectividad en podas de árboles, impulsando la salud arbórea. 177.410 m ² de áreas verdes mantenidas, embelleciendo el cantón. 311.18 toneladas de rastrojo evacuadas, contribuyendo a la limpieza. 3.612 podas de arbolado realizadas.

7. Coordinación de Inclusión Económica y Social

La Coordinación de Ecología y Medio Ambiente, tiene como misión el coordinar, evaluar y promover políticas públicas locales y proyectos que fomenten el deporte, inclusión social, la educación complementaria y el desarrollo económico cantonal, a su vez articular la atracción de inversiones y cooperación, turismo, cultura y el patrimonio mantense; implementando proyectos de ordenanza que regulen el desarrollo local del cantón sostenido y sustentable, mediante el ámbito de emprendimientos e instalación de negocios que favorezcan la inversión y la generación de empleo, con el fin mejorar la atención y calidad de vida de los mantenses impulsando el desarrollo integral, económico y equidad del cantón..

En este contexto de búsqueda de eficiencia y coherencia estratégica se presenta el avance reportado por las 5 direcciones municipales que la conforman, mismas que cuentan con un total de 35 Procesos/Proyectos que se encuentran alineados a los Sistemas Socio Cultural, promoviendo el

deporte, la inclusión social, la educación complementaria, el turismo cultural y la protección del patrimonio, esta Coordinación influye directamente en el fortalecimiento del tejido social, la identidad comunitaria y el bienestar de los habitantes del cantón; Económico Productivo, impulsando el desarrollo económico cantonal, la atracción de inversiones, el fomento del turismo, el apoyo a emprendimientos y la generación de empleo, contribuye significativamente a la dinamización de la economía local y a la mejora de la calidad de vida de los mantenses. Para la ejecución de estas iniciativas, la Coordinación contó con un presupuesto asignado de **\$3.557.500,00**, detallado a continuación:

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
Socio Cultural	1	DIRECCIÓN DE DEPORTES	\$255.600,00	\$255.600,00	100,00%	1	Manta Capital Deportiva Del Ecuador
						2	Fortalecer e incrementar el bienestar deportivo, social e inclusivo
						3	Escuelas deportivas de formación integral
	2	DIRECCIÓN DE TURISMO CULTURA Y PATRIMONIO	\$830.000,00	\$829.008,00	99,88%	4	Rescate del Patrimonio intangible del cantón Manta
						5	Promoción nacional e internacional del turismo, la cultura y arte, destinados al fortalecimiento de la economía del cantón Manta
						6	Fortalecimiento a la cadena de valor turística
						7	Conservatorio de Artes de Manta
						8	Conservar y preservar los bienes patrimoniales del Cantón Manta
						9	Atracción de inversiones y mercados
	3	DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN Y DESARROLLO PRODUCTIVO	\$336.300,00	\$336.220,00	99,98%	10	Innovación y Emprendimiento
						11	Fortalecimiento del sector pesquero
						12	Formación técnica y artesanal juvenil
						13	Fomentar el desarrollo de la economía circular y responsabilidad social
						14	Espacios públicos para el encuentro participativo
						15	Escuela de Formación Política y Liderazgo
	4	JUNTA CANTONAL DE PROTECCIÓN DE DERECHOS	\$25.600,00	\$17.610,68	68,79%	17	Fortalecimiento por medio de sensibilizaciones y atenciones realizadas en territorio "La Junta va a tu barrio "en el Cantón Manta.
						18	Fortalecimiento de la protección de los derechos de grupos de atención prioritaria en el Cantón Manta que realiza la JCPDM Ejecución, integración y protección de medidas para cumplimiento y protección de derechos de grupos de atención prioritaria (Adultos mayores, víctimas de violencia basada en género y niñez y adolescencia)
	5	UNIDAD PATRONATO MUNICIPAL DE AMPARO SOCIAL DE MANTA	\$2.110.000,00	\$1.849.007,25	87,63%	19	Manta Salud
						20	Héroes de la Salud
						21	Desarrollo Comunitario
						22	Casa de la niñez
						23	Casa de la mujer

SISTEMA PDOT	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	#	PROYECTOS / PROCESOS
						24	Bebitos
						25	Ayudas técnicas y sociales
						26	Atención integral para personas con discapacidad municipal
						27	Atención integral para personas adultas mayores modalidad centro gerontológico de atención diurna - Convenio
						28	Atención integral para personas adultas mayores
						29	Atención Integral de niños y niñas menores de 3 años en Centros de Desarrollo Infantil CDI - Convenio MIES GAD Manta
						30	Atención diurna a personas con discapacidad: Desarrollo social planificado en personas con discapacidad a través de la autonomía e inclusión. Convenio MIES
						31	Atención a personas con discapacidad (AHC): Fortalecimiento organizativo, atención integral y capacitación (modalidad atención en el hogar y la comunidad) Convenio MIES
						32	Atención a personas adultas mayores con modalidad domiciliaria sin discapacidad- Convenio
						33	Atención a personas adultas mayores con modalidad espacios de socialización y encuentro con alimentación - convenio
						34	Asistencia humanitaria a grupos de atención prioritaria y personas en situación de vulnerabilidad
						35	Alimentación escolar en la zona rural y urbano marginal de Manta - Convenio PMA

Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual de la Coordinación de Ecología y Medio Ambiente.

COORDINACIÓN	DIRECCIÓN	PROYECTOS PLANIFICADOS	CUMPLIMIENTO 2025	PORCENTAJE POR COORDINACIÓN
COOR. INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	Educación y Desarrollo Productivo	7	99,98%	92,41
	Turismo Cultura y Patrimonio	6	99,88%	
	Deportes	3	100,00%	
	Unidad de Patronato	17	87,63%	
	Junta Cantonal de Protección de Derecho	2	68,79%	
TOTAL		35		

7.1. Dirección de Turismo, Cultura y Patrimonio

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Posicionar la imagen de Manta como destino turístico competitivo a nivel nacional e internacional a su vez fomentar la preservación y fortalecimiento del patrimonio cultural tangible e intangible, las manifestaciones artísticas y los valores cívicos-culturales del cantón, a través del desarrollo y elaboración de políticas, planificación de planes de gestión y ejecución de proyectos, con el fin de fortalecer, capacitar, impulsar y difundir el desarrollo del sector turístico y cultural de nuestra ciudad.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 84,98% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 2 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Socio Cultural	Programa de rescate y valorización del patrimonio cultural de Manta	Rescate del Patrimonio intangible del cantón Manta	\$42.000,00	\$42.000,00	100,00%	7 fondos concursables, cumpliendo exitosamente la meta anual. 250 permisos LUAF emitidos, superando la meta para el sector turístico. 345 personas participaron en talleres artísticos permanentes, avanzando hacia la meta. 9 talleres artísticos permanentes realizados, superando la meta propuesta. 2.304 personas participaron en talleres vacacionales, consolidando la oferta cultural 18 talleres artísticos vacacionales realizados, enriqueciendo la oferta estacional.
Económico Productivo	Atracción de Inversiones que promuevan la diversificación productiva	Promoción nacional e internacional del turismo, la cultura y arte, destinados al fortalecimiento de la economía del cantón Manta	\$760.000,00	\$760.000,00	100,00%	Más de 625 mil turistas visitaron Manta en feriados, impulsando la economía local. 53 murales implementados, embelleciendo el cantón y promoviendo el arte público. 845 personas atendidas en puntos de información, mejorando la experiencia turística. 16 cruceros arribaron a Manta, fortaleciendo el turismo internacional. 168 eventos realizados, superando la meta de dinamización cultural y turística. Más de 317 mil participantes disfrutaron de eventos, enriqueciendo la vida cultural.
Económico Productivo	Ampliación y diversificación de la oferta turística	Fortalecimiento a la cadena de valor turística	\$27.908,00	\$27.008,00	96,78%	1 rampa inclusiva mantenida, cumpliendo la meta para accesibilidad turística. 3 mantenimientos a letras metálicas, alcanzando la meta de imagen turística. 45 capacitaciones turísticas realizadas, superando la meta de fortalecimiento sectorial.
Socio Cultural	Programa de rescate y valorización del patrimonio cultural de Manta	Conservar y preservar los bienes patrimoniales del Cantón Manta	\$92,00	\$0,00	0,00%	2 mantenimientos al Museo Etnográfico, asegurando la preservación patrimonial. 1 mantenimiento del Reloj Público, conservando un icono cantonal.

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
						4.692 visitantes en el Museo Cancebí, promoviendo el acceso a la cultura.
Económico Productivo	Fortalecimiento de la red de Mercados, ferias públicas y seguridad alimentaria	Atracción de inversiones y mercados	-	-	100,00%	3 participaciones en ferias turísticas, cumpliendo la meta de promoción nacional/internacional

7.2. Dirección de Educación y Desarrollo Productivo

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Articular, coordinar e impulsar la gobernanza de la calidad y transformación de la educación local y actividades lúdicas, como también articular, gestionar e impulsar las actividades de emprendimiento en el cantón, implementando la gestión de, planes, programas y proyectos sustentables y sostenibles de desarrollo, económico y financiero en el ámbito educativo, con la finalidad de mejorar la competitividad y destrezas de la población, con la participación de instituciones públicas y privadas, impulsando el crecimiento con inclusión y equidad social y territorial.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 99,98% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 7 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Económico Productivo	Atracción de Inversiones que promuevan la diversificación productiva	Innovación y Emprendimiento	-	-	-	<p>49 huertos entregados, cerca de alcanzar la meta de sostenibilidad local.</p> <p>2.358 kits agroecológicos entregados, superando la meta para huertos familiares.</p> <p>\$200.134 generados en programas, impulsando la economía local.</p> <p>1.700 emprendedores participantes, fortaleciendo el ecosistema innovador.</p> <p>19 capacitaciones realizadas, impulsando el emprendimiento con aval.</p>

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
						<p>792 certificaciones entregadas a emprendedores, reconociendo su impacto.</p> <p>1.224 beneficiarios de capacitaciones, superando la meta de apoyo al emprendimiento.</p> <p>214 emprendedores participaron en eventos, superando ampliamente la meta.</p>
Económico Productivo	Formación para la inserción laboral e incidencia en la EPS	Fortalecimiento del sector pesquero	\$9.600,00	\$9.600,00	100,00%	<p>34 capacitaciones a pescadores, superando la meta de formación sectorial.</p> <p>1.022 pescadores capacitados, superando la meta de desarrollo profesional.</p> <p>220 certificaciones OMI entregadas, superando la meta de cualificación.</p> <p>4 capacitaciones OMI realizadas, avanzando en la formación marítima.</p>
Socio Cultural	Programa de desarrollo Juvenil	Formación técnica y artesanal juvenil	\$231.680,00	\$231.600,00	99,97%	<p>347 artesanos capacitados y certificados, fortaleciendo el desarrollo productivo.</p> <p>15.286 personas inscritas en Manta Capacita, potenciando la formación continua.</p> <p>114 cursos presenciales ejecutados, superando significativamente la meta.</p> <p>6.050 personas capacitadas, superando la meta de desarrollo de habilidades.</p> <p>347 cursos virtuales dictados, superando la meta de capacitación online.</p>
Económico Productivo	Economía Circular y responsabilidad social	Fomentar el desarrollo de la economía circular y responsabilidad social	-	-	-	<p>3 bioferias realizadas, cumpliendo la meta de economía circular.</p>
Socio Cultural	Programa de generación de espacios de encuentro participativo	Espacios públicos para el encuentro participativo	\$9.800,00	\$9.800,00	100,00%	<p>Evento de formación para encuentro participativo.</p>
Socio Cultural	Programa de educación ciudadana	Escuela de Formación Política y Liderazgo	\$34.670,00	\$34.670,00	100,00%	<p>114 cursos ejecutados, superando la meta de formación en liderazgo.</p>
Socio Cultural	Programa de fomento educativo	Apoyo pedagógico (Manta Bachiller, Manta Bilingüe, Lectura-Escritura)	\$50.550,00	\$50.550,00	100,00%	<p>1.892 estudiantes culminaron Manta Bachiller, avanzando hacia la meta educativa.</p> <p>6.126 estudiantes se beneficiaron de servicios OVP, superando ampliamente la meta.</p>

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
						758 estudiantes beneficiados por Manta Bachiller, impulsando su formación. 210 kits escolares entregados, superando la meta de apoyo educativo.

7.3. Dirección de Deportes

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Ejecutar actividades para el desarrollo de eventos de masificación y diversificación del deporte recreativo para la salud, a través del desarrollo y ejecución de escuelas permanentes, programas especiales y eventos masivos, con el objetivo de sensibilizar a la población entorno a los beneficios de la práctica deportiva, y generar una mejor la calidad de vida y salud integral de la población mantense

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 99,98% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 7 proyectos/procesos, los mismos que se encuentran alineados a los programas establecidos en el PDOT, obteniendo los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Socio Cultural	Programa de fomento Deportivo	Manta Capital Deportiva Del Ecuador	\$215.600,00	\$215.600,00	100%	317 eventos de alto impacto realizados. 1 evento Ironman ejecutado. 18 eventos deportivos avalados realizados, fortaleciendo el deporte profesional. 33 actividades realizadas en el Mes del Deporte.
Socio Cultural	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Fortalecer e incrementar el bienestar deportivo, social e inclusivo	-	-	-	560 niños/as en estimulación temprana. 1.320 participantes en bailoterapia en las diferentes parroquias del Cantón. 10 eventos deportivos inclusivos realizados 230 personas con discapacidad atendidas, superando la meta en deporte inclusivo. 1.320 participantes en bailoterapia, fomentando la salud y el bienestar.

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Socio Cultural	Programa de fomento Deportivo	Escuelas deportivas de formación integral	\$40.000,00	\$40.000,00	100%	<p>2.250 niños y niñas participan en escuelas deportivas, impulsando su formación.</p> <p>222 escuelas deportivas implementadas, fortaleciendo la formación integral.</p> <p>6.468 participantes en escuelas vacacionales, promoviendo el deporte estival.</p> <p>157 cursos vacacionales impartidos, ampliando la oferta deportiva.</p> <p>57 escuelas deportivas dotadas con uniformes y equipamiento.</p>

7.4. Junta Cantonal de Protección de Derechos

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Brindar un servicio de atención integral y protección en favor de los niños, niñas y adolescentes, adultos/as mayores, mujeres embarazadas que se encuentran en situación de vulnerabilidad; así como exigir el cumplimiento de los Derechos, utilizando todas las herramientas que permita el marco legal a través de servidores calificados, eficientes y plenamente capacitados en nuestros servicios.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 68,79% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 2 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Socio Cultural	Asistencia humanitaria	Fortalecimiento por medio de sensibilizaciones y atenciones realizadas en territorio "La Junta va a tu barrio "en el Cantón Manta.	\$9.400,00	\$5.000,00	53,19%	<p>178 asesorías legales en territorio.</p> <p>177 intervenciones psicológicas en territorio.</p> <p>1.904 sensibilizaciones en territorio.</p>

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
		Fortalecimiento de la protección de los derechos de grupos de atención prioritaria en el Cantón Manta que realiza la JCPDM Ejecución, integración y protección de medidas para cumplimiento y protección de derechos de grupos de atención prioritaria (Adultos mayores, víctimas de violencia basada en género y niñez y adolescencia)	\$16.200,00	\$12.610,68	77,84%	<p>692 denuncias avocadas de niñez, aportando a la protección infantil.</p> <p>354 denuncias avocadas por violencia de género</p> <p>51 denuncias avocadas por derechos de adultos mayores atendidas.</p> <p>1.793 intervenciones psicológicas realizadas.</p> <p>2.682 sensibilizaciones de trabajo social.</p> <p>1.782 medidas de protección otorgadas, aportando a los lineamientos de seguridad.</p>

7.5. Unidad de Patronato

La Dirección municipal posee el siguiente alcance:

Organizar la gestión para atención a los grupos vulnerables, apoyar la gestión de salud del cantón y fortalecer la gestión para inserción de los grupos vulnerables.

Ejecución del Plan Operativo Anual de 2025 y Logros Obtenidos.

La dirección municipal reporta una ejecución del 87,63% del presupuesto planificado, donde se ejecutaron 17 proyectos/procesos, los mismos que se encuentra alineados a los programas establecidos en el PDOT, los cuales obtuvieron los siguientes logros, tal como se detalla en la siguiente matriz:

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
Socio Cultural	Programa de fomento sanitario	Manta Salud	\$472.552,29	\$433.726,51	91,78%	<p>36.820 atenciones en centros médicos.</p> <p>105.847 atenciones en brigadas médicas.</p> <p>5.843 adolescentes sensibilizados en talleres.</p> <p>153.516 atenciones totales realizadas.</p> <p>5.006 personas atendidas en visitas domiciliarias.</p>
	Programa de atención a la niñez	Héroes de la Salud	\$93.934,00	\$93.934,00	100,00%	928 niños beneficiados por Héroes de la Salud.
	Programa de desarrollo Juvenil	Desarrollo Comunitario	\$103.360,78	\$94.702,73	91,62%	<p>5 espacios implementados.</p> <p>115.590 atenciones realizadas en CDC.</p> <p>7 actividades realizadas en CDC.</p>

SISTEMA DEL PDOT	PROGAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
	Programa de atención a la niñez	Casa de la niñez	\$8.294,52	\$5.294,52	63,83%	1 mantenimiento realizado en centro operativo, asegurando su funcionalidad. 23.809 atenciones realizadas en Casa de la Niñez, brindando apoyo.
	Programa de género	Casa de la mujer	\$76.217,65	\$75.732,03	99,36%	8.356 atenciones realizadas en Casa de la Mujer, brindando apoyo esencial. 1.676 personas beneficiadas en Casa de la Mujer, fortaleciendo el impacto social. 666 atenciones en protección, superando la meta de resguardo y apoyo. 590 asesorías jurídicas realizadas, superando la meta de orientación legal. 1.152 personas sensibilizadas atendidas, superando la meta de concientización.
	Programa de atención a la niñez	Bebitos	\$26.900,00	\$26.900,00	100,00%	408 kits para recién nacidos entregados, apoyando a nuevas familias.
	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Ayudas técnicas y sociales	\$154.899,64	\$67.466,50	43,55%	547 ayudas técnicas entregadas, superando la meta de asistencia. 2.661 ayudas sociales entregadas, brindando soporte a la comunidad.
	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Atención integral para personas con discapacidad municipal	\$88.126,98	\$88.126,83	100,00%	4.071 atenciones en estimulación multisensorial. 2.533 personas con discapacidad atendidas en procesos socio-educativos. 4 agasajos realizados para personas con discapacidad, cumpliendo la meta. 154 personas no videntes beneficiadas, fortaleciendo la inclusión. 12.011 atenciones en espacios formativos.
	Programa de generación de espacios de encuentro participativo	Atención integral para personas adultas mayores modalidad centro gerontológico de atención diurna - Convenio	\$61.992,45	\$19.638,40	31,68%	840 ingestas alimentarias brindadas a adultos mayores, avanzando en la meta. 770 adultos mayores atendidos diurno, progresando en la atención integral. 70 campañas de sensibilización realizadas, cumpliendo la meta de concientización. 965 adultos mayores participaron en actos conmemorativos. 15.779 atenciones diurnas realizadas.
	Programa de generación de espacios de encuentro participativo	Atención integral para personas adultas mayores	\$85.330,28	\$71.265,44	83,52%	14.976 atenciones diurnas realizadas, superando la meta de atención integral. 140 adultos mayores participaron en actos conmemorativos. 965 adultos mayores atendidos en espacios municipales. 120 atenciones a adultos mayores con patologías neurodegenerativas. 1.138 rehabilitaciones Aqua Gym, superando ampliamente la meta terapéutica.
	Programa de atención a la niñez	Atención Integral de niños y niñas menores de 3 años en Centros de Desarrollo Infantil CDI - Convenio MIES GAD Manta	\$639.391,71	\$609.933,08	95,39%	4.745 niños atendidos en CDI, superando la meta de atención integral.
	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Atención diurna a personas con discapacidad: Desarrollo social planificado en personas con discapacidad a través de la autonomía e inclusión. Convenio MIES	\$41.617,96	\$24.513,75	58,90%	34 personas con discapacidad atendidas en procesos socio-educativos. 34 servicios de alimentación brindados, superando la meta de apoyo nutricional. 2 talleres/capacitaciones realizadas, superando la meta de desarrollo de habilidades.

SISTEMA DEL PDOT	PROGRAMA DEL PDOT	NOMBRE DEL PROCESO / PROYECTO	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	LOGROS OBTENIDOS
						13.548 atenciones diurnas realizadas, avanzando en la inclusión.
	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Atención a personas con discapacidad (AHC): Fortalecimiento organizativo, atención integral y capacitación (modalidad atención en el hogar y la comunidad) Convenio MIES	\$24.688,07	\$24.431,63	98,96%	311 personas con discapacidad atendidas AHC, cumpliendo la meta integral. 7 capacitaciones realizadas a beneficiarios y cuidadores, fortaleciendo el apoyo. 8.430 atenciones AHC realizadas, progresando en la atención comunitaria.
	Programa de apoyo a personas con discapacidad	Atención a personas adultas mayores con modalidad domiciliaria sin discapacidad- Convenio	\$4.470,32	\$2.947,32	65,93%	1.200 adultos mayores atendidos en modalidad domiciliaria.
	Programa de generación de espacios de encuentro participativo	Atención a personas adultas mayores con modalidad espacios de socialización y encuentro con alimentación - convenio	\$64.624,50	\$46.795,71	72,41%	240 adultos mayores participaron en actos conmemorativos.
	Asistencia humanitaria	Asistencia humanitaria a grupos de atención prioritaria y personas en situación de vulnerabilidad	\$95.160,00	\$95.160,00	100,00%	977 kits alimenticios entregados, brindando asistencia humanitaria esencial.
	Programa de atención a la niñez	Alimentación escolar en la zona rural y urbano marginal de Manta - Convenio PMA	\$68.438,85	\$68.438,80	100,00%	99,96% de niños/as atendidos en programa de alimentación.

8. Conclusiones

El análisis consolidado del Plan Operativo Anual (POA) 2025 del GAD Manta refleja un desempeño institucional destacado en un compromiso firme con los objetivos estratégicos delineados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT). Se ha logrado una transformación tangible en la calidad de vida de los ciudadanos, evidenciada por el fortalecimiento sin precedentes de la seguridad pública a través de la detección de casi 20.000 incidentes, la instalación de numerosos sistemas de vigilancia y alarmas comunitarias, y la gestión de miles de incidencias territoriales que agilizan la respuesta. En el ámbito urbano y ambiental, se destacan avances significativos como el diseño de más de 150 kilómetros de nuevas redes viales, la codificación de más de 83.000 propiedades para una gestión territorial eficiente, la recolección de más de 104.000 toneladas de desechos, y el mantenimiento de miles de metros cuadrados de áreas verdes, contribuyendo a un entorno más saludable y planificado. Adicionalmente, los programas sociales han brindado atención integral a miles de niños y adultos mayores, junto con el otorgamiento de numerosas medidas de protección, como referente dentro de la ciudad, la implementación de los puntos AS, los cuales han impactando directamente en el bienestar y la inclusión social del cantón.

Este progreso se ha visto impulsado por una gestión institucional moderna y transparente, que ha logrado una eficiencia del 100% en áreas críticas como el control interno, la defensa jurídica y el cumplimiento de obligaciones patronales. La dinamización económica y cultural se manifiesta en la atracción de más de 625.000 turistas durante feriados y la realización de cientos de eventos deportivos y culturales de alto impacto, que a su vez han impulsado la participación de más de 92.000 jóvenes en iniciativas de cambio y miles de capacitaciones para el desarrollo productivo. La inversión en tecnología ha resultado en un incremento del 177% en los puntos WiFi públicos y un alcance masivo de más de 119 millones de personas a través de las redes sociales, asegurando una comunicación efectiva y el acceso a servicios modernos. En conjunto, estos logros demuestran la capacidad del GAD Manta para implementar una visión integral de desarrollo, alineada con su PDOT, y construir un futuro más próspero, seguro y resiliente para todos sus habitantes.

9. Anexos

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN MANTA							
COORDINACIONES	PRESUPUESTO POR COORDINACIÓN	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO FINAL ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	SALDO PRESUPUESTO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN POA
COORDINACIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	\$41.890.101,56	1	DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO	\$31.347.853,51	\$31.347.853,51	\$0,00	100,00%
		2	DIRECCIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS	-	-	-	-
		3	DIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA	\$4.010.050,00	\$3.273.454,85	\$736.595,15	81,63%
		4	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	\$6.532.198,05	\$6.049.268,62	\$482.929,43	93,00%
COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	\$940.720,00	5	DIRECCIÓN DE AVALÚOS Y CATASTRO	\$30.000,00	\$30.000,00	\$0,00	100,00%
		6	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$867.220,00	\$650.977,56	\$216.242,44	75,00%
		7	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	-	-	-	-
		8	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	\$43.500,00	\$39.000,00	\$4.500,00	90,00%
COORDINACIÓN DE INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	\$3.557.500,00	9	DIRECCIÓN DE DEPORTES	\$255.600,00	\$255.600,00	\$0,00	100,00%
		10	DIRECCIÓN DE TURISMO CULTURA Y PATRIMONIO	\$830.000,00	\$829.008,00	\$992,00	99,88%
		11	DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN Y DESARROLLO PRODUCTIVO	\$336.300,00	\$336.220,00	\$80,00	99,98%
		19	UNIDAD PATRONATO MUNICIPAL DE AMPARO SOCIAL DE MANTA	\$2.110.000,00	\$1.849.007,25	\$260.992,75	87,63%
		17	JUNTA CANTONAL DE PROTECCIÓN DE DERECHOS	\$25.600,00	\$17.610,68	\$7.989,32	68,79%
COORDINACIÓN DE ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE	\$2.532.500,00	12	DIRECCIÓN DE AMBIENTE, RIESGOS Y FAUNA URBANA	\$112.500,00	\$110.939,60	\$1.560,40	99,00%
		13	DIRECCIÓN DE HIGIENE Y SALUBRIDAD	\$2.100.000,00	\$2.099.998,09	\$1,91	100,00%



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

INFORME DE EJECUCIÓN POA Y LOGROS OBTENIDOS - 2025

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN MANTA							
COORDINACIONES	PRESUPUESTO POR COORDINACIÓN	#	DIRECCIÓN	PRESUPUESTO FINAL ASIGNADO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO	SALDO PRESUPUESTO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN POA
		14	DIRECCIÓN DE PARQUES Y ÁREAS VERDES	\$320.000,00	\$271.947,96	\$48.052,04	85,00%
APOYO, NIVEL ASESOR	\$740.289,52	15	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN	\$541.441,08	\$527.606,80	\$13.834,28	97,44%
		16	DIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL	\$123.500,00	\$122.970,00	\$530,00	99,57%
		18	PROCURADURÍA SÍNDICA	\$8.548,44	\$6.171,29	\$2.377,15	72,19%
		20	SECRETARÍA GENERAL Y CONCEJO CANTONAL	\$32.500,00	\$21.600,00	\$10.900,00	66,46%
		21	DIRECCIÓN DE CONTROL CORPORATIVO INTERNO	-	-	-	-
		22	DIRECCIÓN DEL REGISTRO DE LA PROPIEDAD	\$34.300,00	\$34.300,00	\$0,00	100,00%
COORDINACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y PROYECTOS	\$35.150.000,00	23	DIRECCIÓN DE INGENIERÍA Y OBRAS PÚBLICAS	\$35.150.000,00	\$27.872.124,15	\$7.277.875,85	79,00%
COORDINACIÓN DE GESTIÓN TERRITORIAL	\$512.575,00	25	DIRECCIÓN DE SEGURIDAD CIUDADANA Y CONTROL DEL TERRITORIO	\$470.075,00	\$468.021,25	\$2.053,75	99,56%
		26	DIRECCIÓN DE COMISARÍAS MUNICIPALES	-	-	-	-
		27	DIRECCIÓN DE MERCADOS	\$42.500,00	\$41.371,60	\$1.128,40	97,00%
APOYO	\$295.500,00	28	Consejo Cantonal de Protección de Derechos de Manta	\$295.500,00	\$295.500,00	\$0,00	100%
TOTALES				\$85.619.186,08	\$76.550.551,21	\$9.068.634,87	89,41%
% de ejecución del POA				89,41%			
Fecha de corte				2025-31-12			

Total Presupuesto por Direcciones	\$85.619.186,08
Aplicación de Financiamiento	\$35.711.520,79
Total Presupuesto Institucional	\$121.330.706,87